



Raporti i Performancës

Bashkia Skrapar

2025

Ky botim u mbështet nga 'Bashki të Forta', projekt i Agjencisë Zvicerane për Zhvillim dhe Bashkëpunim SDC dhe Qeverisë së Suedisë, i zbatuar nga Helvetas. Pikëpamjet e shprehura në këtë botim nuk pasqyrojnë domosdoshmërisht qëndrimet e Qeverisë së Zvicrës apo të Suedisë.



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

**Swiss Agency for Development
and Cooperation SDC**



Sweden
Sverige



HELVETAS

Table of Contents

Hyrje	4
Vështrim i Përgjithshëm mbi Bashkinë	5
Të Dhënat e Përgjithshme të Bashkisë	7
Kategoria: Shërbimet	8
Arsimi bazë përfshirë arsimin parashkollor	9
Arsimi i mesëm i përgjithshëm	17
Menaxhimi i infrastrukturës së ujitjes dhe kullimit	24
Administrimi i pyjeve dhe kullotave	33
Mbrojtja nga zjarri dhe mbrojtja civile	39
Menaxhimi i mbetjeve	46
Përkujdesi Social	51
Burimet njerëzore	58
Shërbimet Publike Vendore	68
Rrjeti rrugor rural.....	77
Planifikimi Urban Vendor	85
Policia Bashkiake.....	91
Shërbimet bujqësore, inspektimi, siguria ushqimore dhe mbrojtja e konsumatorëve.....	98
Trashëgimia kulturore, eventet artistike dhe kulturore	104
Mbështetje për zhvillimin ekonomik	109
Sport dhe argëtim.....	115
Kategoria: Mirëqeverisja	122
Burimet Njerëzore	123
Kategoria: Menaxhimi Financiar	129
Të Ardhurat.....	130
Buxheti.....	136
Shpenzime.....	140

Ky raport performance paraqet një vlerësim të përgjithshëm të performancës së Skrapar në ushtrimin e funksioneve dhe ofrimin e shërbimeve publike ndaj qytetarëve. Dokumenti synon të analizojë nivelin e realizimit të objektivave institucionalë, eficiencën në përdorimin e burimeve publike, si dhe cilësinë dhe aksesueshmërinë e shërbimeve vendore.

Raporti evidenton arritjet kryesore të bashkisë gjatë periudhës së monitorimit, sfidat e hasura në administrimin vendor, si dhe fushat ku kërkohet ndërhyrje dhe përmirësim i mëtejshëm. Nëpërmjet analizës së treguesve të performancës, synohet forcimi i transparencës, llogaridhënies dhe orientimit të politikave vendore drejt rezultateve konkrete për komunitetin.

Qeverisja vendore në Shqipëri ka kaluar një proces të rëndësishëm reformimi pas miratimit të Ligjit nr. 115/2014 “Për ndarjen administrativo-territoriale”, i cili reduktoi njësitë e qeverisjes vendore nga 373 komuna dhe bashki në 61 bashki. Kjo reformë synoi rritjen e eficiencës administrative, përmirësimin e cilësisë së shërbimeve publike dhe forcimin e kapaciteteve institucionale të njësisve vendore.

Në vijim të këtij procesi, Ligji nr. 139/2015 “Për Vetëqeverisjen Vendore” dhe ligji “Për Financat e Vetëqeverisjes Vendore” krijuan bazën ligjore për zgjerimin e kompetencave të bashkive dhe rritjen e autonomisë financiare vendore. Këto ndryshime mundësuan decentralizimin gradual të funksioneve dhe transferimin e përgjegjësive të reja në administrimin vendor, ndër të cilat:

- Administrimi i pyjeve dhe kullotave;
- Menaxhimi i sistemeve të ujitjes dhe kullimit;
- Administrimi i arsimit parashkollor;
- Mirëmbajtja e rrugëve rurale;
- Shërbimi i mbrojtjes nga zjarri dhe shpëtimi.

Vlerësimi i performancës në këtë raport mbështetet kryesisht në të dhënat e vetëdeklaruar nga bashkia, të mbledhura përmes një procesi konsultues dhe bashkëpunimi me strukturat administrative dhe ekspertët tematikë përkatës. Analiza e këtyre të dhënave synon të ofrojë një pasqyrë të qartë mbi situatën aktuale të bashkisë dhe të shërbejë si instrument orientues për përmirësimin e politikave dhe shërbimeve publike në nivel vendor.

Vështrim i Përgjithshëm mbi Bashkinë



Vështrim i Përgjithshëm mbi Zhvillimin Strategjik të Bashkisë Skrapar

Bashkia Skrapar synon zhvillimin e qëndrueshëm ekonomik, social dhe mjedisor të territorit të saj përmes një vizioni afatgjatë, i cili mbështetet në potencialet natyrore, bujqësore, turistike dhe njerëzore të zonës. Për realizimin e këtij vizioni janë përcaktuar katër objektiva strategjike, të cilët orientojnë politikat dhe investimet publike në funksion të përmirësimit të cilësisë së jetës së komunitetit dhe forcimit të ekonomisë lokale.

1. Rigjenerimi ekonomik dhe zhvillimi i qëndrueshëm lokal

Një nga prioritetet kryesore të Bashkisë Skrapar mbetet rigjenerimi ekonomik i territorit përmes zhvillimit të balancuar të sektorëve kryesorë ekonomikë. Ekonomia lokale mbështetet tradicionalisht në bujqësi, blegtori dhe përpunimin artizanal të produkteve vendase, ku veçohen produktet tradicionale si rakia e Skraparit, djathi, mjalti, bimët aromatike dhe medicinale.

Zhvillimi i mëtejshëm ekonomik synon:

- modernizimin e sektorit bujqësor dhe blegtoral;
- rritjen e vlerës së produkteve lokale përmes përpunimit dhe marketingut territorial;
- mbështetjen e sipërmarrjes rurale dhe agroturizmit;
- promovimin e turizmit natyror, kulturor dhe të aventurës.

Pozicioni gjeografik dhe resurset natyrore të zonës krijojnë potencial të konsiderueshëm për zhvillimin e turizmit alternativ, duke përfshirë rafting-un në Kanionet e Osumit, ecjet malore, turizmin kulturor dhe aktivitetet në natyrë. Ky zhvillim ekonomik pritet të ndikojë pozitivisht edhe në frenimin e emigracionit dhe në rikthimin gradual të popullsisë aktive në zonë.

2. Mbrojtja e mjedisit dhe zhvillimi i infrastrukturës

Menaxhimi i qëndrueshëm i mjedisit përbën një tjetër objektiv strategjik të rëndësishëm të bashkisë. Territori i Skraparit karakterizohet nga një biodiversitet i pasur, peizazhe natyrore me vlera të larta dhe burime ujore të rëndësishme. Në këtë kuadër, prioritet mbetet mbrojtja dhe përdorimi racional i pasurive natyrore, ruajtja e ekosistemeve dhe promovimi i turizmit në harmoni me mjedisin.

Elementët më të rëndësishëm natyrorë dhe turistikë të territorit janë:

- Kanionet e Osumit;
- Parku Kombëtar i Tomorrit;
- monumentet natyrore dhe kulturore me rëndësi rajonale dhe kombëtare.

Paralelisht me mbrojtjen e mjedisit, bashkia synon përmirësimin e infrastrukturës teknike dhe të transportit, si kusht thelbësor për zhvillimin ekonomik dhe social të territorit. Për shkak të relievit malor dhe shpërndarjes së gjerë të vendbanimeve, një nga sfidat kryesore mbetet lidhja rrugore ndërmjet njësive administrative, fshatrave dhe qendrës së bashkisë.

Investimet infrastrukturore synojnë:

- rehabilitimin e akseve rrugore rurale;
- përmirësimin e aksesit drejt zonave turistike;
- zhvillimin e infrastrukturës së ujësjellësit, kullimit dhe menaxhimit të mbetjeve;
- rritjen e cilësisë së shërbimeve publike dhe hapësirave komunitare.

3. Zhvillimi i komuniteteve dhe identitetit lokal

Një fokus i rëndësishëm i zhvillimit strategjik mbetet forcimi i komuniteteve lokale dhe përmirësimi i cilësisë së jetës së banorëve. Bashkia synon të krijojë komunitete të qëndrueshme dhe funksionale përmes përmirësimit të shërbimeve publike, mbështetjes së arsimit, promovimit të trashëgimisë kulturore dhe rritjes së përfshirjes sociale.

Bashkia Skrapar është pjesë e Qarku Berat dhe, pas reformës administrativo-territoriale të vitit 2015, u krijua nga bashkimi i një bashkie dhe tetë komunave, të cilat sot funksionojnë si njësi administrative me një total prej mbi 100 fshatrash. Qendra administrative e bashkisë është qyteti i Çorovodë.

Në vitet e fundit, Bashkia Skrapar ka përfituar mbështetje nga partnerë kombëtarë dhe ndërkombëtarë për projekte në fusha si:

- zhvillimi i turizmit dhe infrastrukturës turistike;
- mbështetja e fermerëve dhe kultivimit të bimëve medicinale;
- menaxhimi mjedisor dhe përmirësimi i shërbimeve publike;
- modernizimi i institucioneve arsimore dhe administrative.

Përmes planeve strategjike afatgjata dhe investimeve të orientuara drejt zhvillimit të qëndrueshëm, Bashkia Skrapar synon të ndërtojë një model zhvillimi të balancuar, ku ekonomia lokale, mbrojtja e natyrës dhe mirëqenia e komunitetit të ecin paralelisht.

Të Dhënat e Përgjithshme të Bashkisë

Skrapar karakterizohet nga një territor kryesisht malor dhe me dendësi të ulët popullore, ku pjesa më e madhe e banorëve jetojnë në zona rurale. Struktura ekonomike dhe sociale e territorit lidhet ngushtë me aktivitetet tradicionale të bujqësisë, blegtorisë dhe përdorimit të burimeve natyrore.

Në vitet e fundit, bashkia është përballur me sfida demografike të lidhura me emigracionin dhe lëvizjen e popullsisë drejt qyteteve më të mëdha brenda dhe jashtë vendit. Kjo dukuri ka ndikuar në uljen graduale të numrit të banorëve, plakjen e popullsisë dhe tkurrjen e komuniteteve në disa zona rurale dhe të thella të territorit.

Megjithatë, komuniteti i Skraparit vijon të ruajë identitetin e tij kulturor, traditat vendase dhe lidhjen e fortë me territorin. Mikpritja, trashëgimia kulturore dhe mënyra tradicionale e jetesës përbëjnë elementë të rëndësishëm të identitetit lokal dhe një potencial të vlefshëm për zhvillimin e turizmit rural dhe natyror.

Pozicioni gjeografik, resurset natyrore dhe peizazhet karakteristike të zonës krijojnë mundësi për zhvillim të qëndrueshëm ekonomik, veçanërisht në sektorët e turizmit, agroturizmit dhe produkteve tradicionale lokale.

Kategoria: Shërbimet

Monitorimi i performancës së shërbimeve publike përbën një komponent thelbësor të qeverisjes vendore dhe synon të sigurojë cilësi, efikasitet dhe akses të barabartë të qytetarëve në shërbimet që ofron bashkia. Ky proces ndihmon në vlerësimin e mënyrës se si institucioni vendor përmbush përgjegjësitë dhe funksionet e tij, në përputhje me parimet e transparencës, llogaridhënies dhe përmirësimit të vazhdueshëm.

Vlerësimi i performancës nuk kufizohet vetëm në analizën e rezultateve të arritura, por përfshin edhe shqyrtimin e burimeve të përdorura, procedurave administrative, kapaciteteve institucionale dhe ndikimit konkret që shërbimet publike kanë në jetën e komunitetit.

Kjo kategori përfshin fusha të rëndësishme të administrimit vendor, të lidhura me:

- Cilësinë dhe aksesueshmërinë e shërbimeve;
- Eficiencën në përdorimin e burimeve publike;
- Nivelin e reagimit ndaj nevojave të qytetarëve;
- Mirëmbajtjen dhe administrimin e infrastrukturës publike;
- Përmirësimin e standardeve të jetesës në komunitet.

Treguesit e përfshirë në këtë raport do të shërbejnë për të analizuar nivelin e performancës së Bashkisë Skrapar në ofrimin e shërbimeve publike, për të identifikuar sfidat dhe praktikatat pozitive, si dhe për të orientuar vendimmarrjen drejt politikave më efektive dhe rezultateve më të mira për qytetarët.

Arsimi bazë përfshirë arsimin parashkollor

Në kuadër të reformës së decentralizimit, arsimi parashkollor iu transferua njësisë të vetëqeverisjes vendore në vitin 2016. Në përputhje me Ligjin nr. 139/2015, i ndryshuar, bashkitë mbajnë përgjegjësi kryesore për ndërtimin, rehabilitimin dhe mirëmbajtjen e infrastrukturës së arsimit parauniversitar (me përjashtim të shkollave profesionale), si dhe për administrimin dhe organizimin e shërbimit të arsimit parashkollor publik. Zbatimi i këtij funksioni realizohet në bashkëpunim me institucionet e qeverisjes qendrore. Megjithatë, ky funksion është shoqëruar me financim të pamjaftueshëm, duke ndikuar në mënyrë të drejtpërdrejtë në cilësinë dhe aksesin e shërbimit arsimor. Vlerësimi i gjendjes së arsimit parashkollor në Shqipëri është mbështetur në tre tregues kryesorë: normat e regjistrimit të fëmijëve deri në moshën 6 vjeç, gjendjen e mirëmbajtjes së infrastrukturës arsimore, si dhe raportin fëmijë–edukator.



- **Të dhënat e shërbimit**

Tabela në vijim paraqet të dhënat përkatëse që lidhen me treguesin, duke shënuar vlerat e tij përgjatë viteve të raportimit. Këto të dhëna ofrojnë bazën për të kuptuar më qartë nivelin e performancës së arritur, si dhe për të bërë krahasime ndër vite mbi ecurinë e treguesit në fushën përkatëse.

Emri	2021	2022	2023	2024	2025
Numri i fëmijëve të regjistruar në sistemin parashkollor	193	176	180	170	131
Klasa në sistemin e arsimit bazë	151	154	154	154	80
Klasa në sistemin parashkollor	20	21	21	21	20
Objekte të arsimit baze dhe parashkollor të meremetuara në vit	2	0	2	2	3
Numri i mësuesve në sistemin e arsimit bazë	220	218	220	220	90
Numri i mësuesve në sistemin e arsimit parashkollor	23	23	23	23	26

Objekte te arsimit baze dhe parashkollor të përmirësuara/ mirëmbajtura në vit	59	59	0	3	63
Nxënës të regjistruar në arsimin 9-vjeçar	1125	1124	1140	1130	502
Ndërtesa funksionale të arsimit bazë dhe parashkollor	59	59	59	59	63
Numri i fëmijëve të moshës 3 - 6 vjeç rezident në territorin e bashkisë	283	275	280	270	287

Treguesit e shërbimit

Ky kapitull synon të ofrojë një pasqyrë të plotë mbi treguesit e performancës të lidhur me shërbimin. Treguesit janë përzgjedhur dhe zhvilluar përmes një procesi gjithëpërfshirës, duke angazhuar institucione qendrore, bashkinë, organizata partnere dhe ekspertë të fushës, me qëllim sigurimin e një qasjeje të balancuar dhe të krahasueshme.

Në vijim paraqiten të gjithë treguesit e miratuar, të cilët pasqyrojnë aspektet kryesore të shërbimeve vendore. Për secilin prej tyre janë dhënë vlerat përkatëse ndër vite, si dhe të dhënat shoqëruese që mundësojnë interpretim të saktë dhe ndjekjen e tendencave

Treguesi	Përshkrim	2021	2022	2023	2024	2025
Shkalla e Përfshirjes në Arsimin Parashkollor	Sa % e fëmijëve 3–6 vjeç frekuentojnë sistemin parashkollor.	68.2%	64.0%	64.3%	63.0%	45.6%
Raporti Fëmijë / Edukatore	Ngarkesën mesatare të edukatoreve.	8.4	7.7	7.8	7.4	5.0
Mesatarja e Fëmijëve për Klasë Parashkollore	Sa fëmijë ka mesatarisht një klasë.	9.7	8.4	8.6	8.1	6.6
Intensiteti i Investimeve në Infrastrukturë Arsimore	Sa investime/mirëmbajtje janë bërë në raport me rrjetin ekzistues të objekteve.	100%	100%	0%	5%	100%

✚ *Më poshtë do të gjeni treguesit e analizuar, të paraqitur gjithashtu në formë grafike për një kuptim më të lehtë dhe vizual.*

- **Shkalla e Përfshirjes në Arsimin Parashkollor**

Sa % e fëmijëve 3–6 vjeç frekuentojnë sistemin parashkollor.

Treguesi i përfshirjes së fëmijëve 3–6 vjeç në sistemin parashkollor paraqet një tendencë rënëse gjatë periudhës 2021–2025. Në vitin 2021 niveli i përfshirjes rezulton 68.2%, ndërsa në vitin 2025 zbrit në

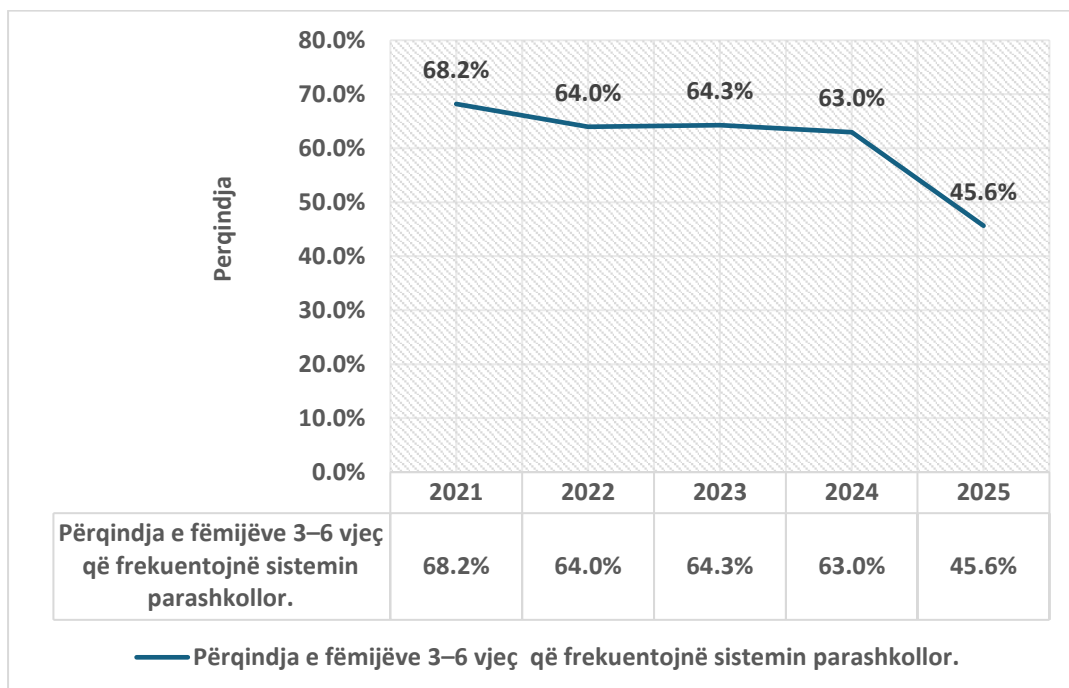
45.6%, duke reflektuar një tkurrje të konsiderueshme të frekuentimit të arsimit parashkollor në territorin e bashkisë.

Rënia progresive e këtij treguesi lidhet kryesisht me:

- uljen e numrit të fëmijëve rezidentë,
- emigracionin dhe lëvizjet demografike,
- rënien e lindshmërisë,
- boshatisjen e zonave rurale,
- vështirësitë e aksesit në disa njësi administrative.

Në vitet 2022–2024 treguesi mbetet relativisht stabil rreth nivelit 63–64%, çka tregon se sistemi ka ruajtur një nivel minimal funksional të shërbimit, pavarësisht reduktimit të popullsisë së grupmoshës përkatëse. Megjithatë, rënia e fortë në vitin 2025 sinjalizon:

- ulje të ndjeshme të regjistrimeve,
- reduktim të frekuentimit,
- ose ndryshime në shpërndarjen territoriale të popullsisë.



• Raporti Fëmijë / Edukatore

Ngarkesën mesatare të edukatoreve.

Treguesi i raportit fëmijë/edukatore paraqet ecurinë e ngarkesës së stafit edukativ dhe nivelin e kapacitetit të sistemit parashkollor për të ofruar shërbim cilësor. Gjatë periudhës 2021–2025 vihet re një tendencë në ulje e numrit të fëmijëve për edukatore, e lidhur kryesisht me reduktimin e numrit të fëmijëve të regjistruar në kopshte dhe ruajtjen relativisht stabël të numrit të edukatoreve.

Në vitet 2021–2024 sistemi ka ruajtur një raport relativisht të qëndrueshëm, duke reflektuar balancë ndërmjet kapacitetit njerëzor dhe numrit të fëmijëve të regjistruar. Kjo situatë ka ndikuar pozitivisht në:

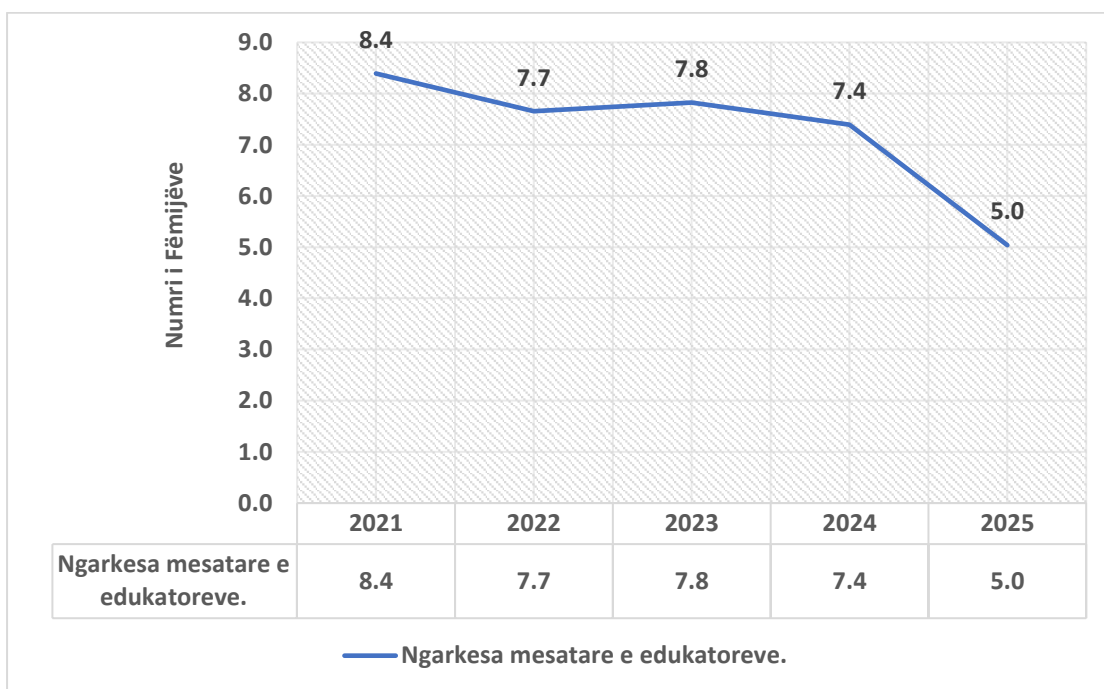
- menaxhimin e grupeve,
- kujdesin individual ndaj fëmijëve,
- dhe cilësinë potenciale të procesit edukativ.

Në vitin 2025 vihet re një ulje më e fortë e numrit të fëmijëve në raport me edukatorët, çka tregon një nënshfrytëzim të kapaciteteve ekzistuese njerëzore. Kjo situatë lidhet me:

- rënien e frekuentimit në arsimin parashkollor,
- uljen e lindshmërisë,
- emigracionin e familjeve të reja,
- dhe tkurrjen graduale të popullsisë në territorin e bashkisë.

Megjithëse raporti më i ulët fëmijë/edukatore mund të interpretohet pozitivisht nga pikëpamja pedagogjike, në aspektin e eficiencës financiare ai krijon presion mbi kostot operative të sistemit arsimor, sidomos në zona me numër të kufizuar fëmijësh.

Në vijimësi, sfida kryesore mbetet ruajtja e cilësisë së shërbimit duke optimizuar shpërndarjen e burimeve njerëzore sipas zhvillimeve demografike dhe shpërndarjes territoriale të popullsisë.



- **Mesatarja e Fëmijëve për Klasë Parashkollore**

Sa fëmijë ka mesatarisht një klasë.

Treguesi i numrit mesatar të fëmijëve për klasë parashkollore paraqet një tendencë të vazhdueshme në ulje gjatë periudhës 2021–2025. Nga 9.7 fëmijë për klasë në vitin 2021, treguesi zbret në 6.6 fëmijë për klasë në vitin 2025, duke reflektuar tkurrjen progresive të numrit të fëmijëve të regjistruar në sistemin parashkollor.

Rënia e këtij treguesi lidhet kryesisht me:

- uljen e popullsisë së grupmoshës 3–6 vjeç,
- emigracionin e familjeve të reja,
- rënien e lindshmërisë,
- dhe boshatisjen graduale të zonave rurale.

Gjatë viteve 2022–2024 treguesi mbetet relativisht stabil, në intervalin 8–9 fëmijë për klasë, duke treguar një funksionim të qëndrueshëm të strukturës ekzistuese të klasave. Megjithatë, niveli i ulët i fëmijëve për klasë tregon se një pjesë e kapaciteteve të sistemit parashkollor rezultojnë të nënshfrytëzuara.

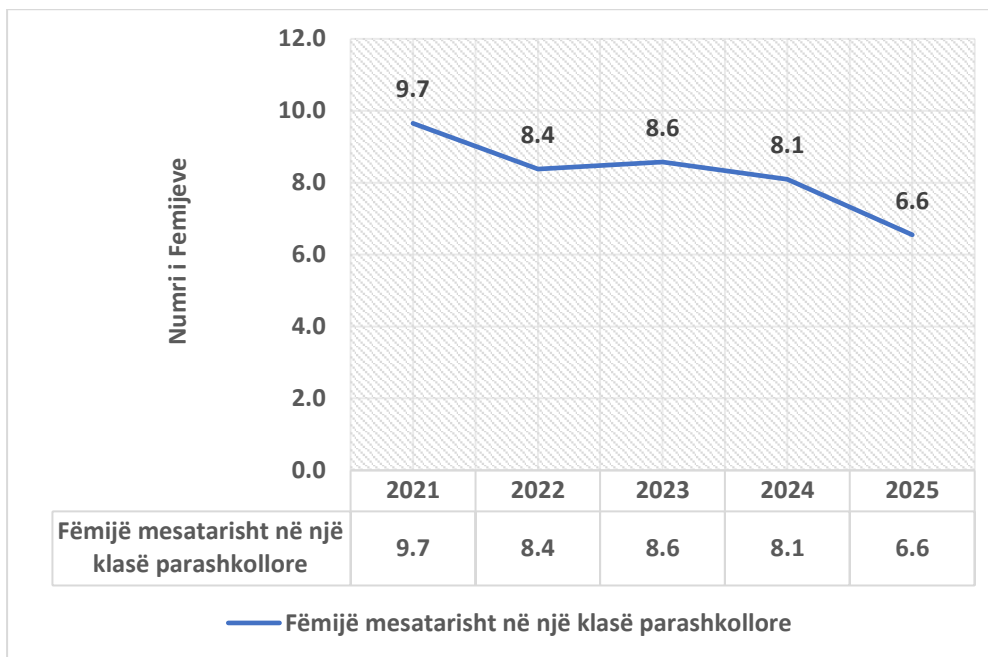
Nga pikëpamja pedagogjike, klasat me numër më të ulët fëmijësh mund të ndikojnë pozitivisht në:

- rritjen e vëmendjes individuale ndaj fëmijëve,
- përmirësimin e komunikimit edukator–fëmijë,
- dhe krijimin e kushteve më të favorshme për zhvillimin e aktiviteteve edukative.

Megjithatë, në aspektin administrativ dhe financiar, ulja e vazhdueshme e numrit të fëmijëve për klasë krijon sfida për eficiencën e sistemit, pasi kostot e mirëmbajtjes së klasave dhe objekteve mbeten relativisht të larta krahasuar me numrin e përfituesve.

Situata evidenton nevojën për:

- optimizim të organizimit të klasave,
- rishikim të shpërndarjes territoriale të shërbimit,
- dhe përshtatje të kapaciteteve arsimore me zhvillimet demografike të bashkisë.



• Intenziteti i Investimeve në Infrastrukturë Arsimore

Sa investime/mirëmbajtje janë bërë në raport me rrjetin ekzistues të objekteve.

Treguesi i investimeve dhe mirëmbajtjes së objekteve arsimore paraqet një ecuri të paqëndrueshme gjatë periudhës 2021–2025, duke reflektuar ndryshime të konsiderueshme në ritmin e ndërhyrjeve infrastrukturore në sistemin arsimor bazë dhe parashkollor.

Në vitet 2021 dhe 2022 niveli i ndërhyrjeve rezulton maksimal, me mbulim të plotë të rrjetit ekzistues të objekteve arsimore. Ky nivel tregon angazhim të lartë institucional për mirëmbajtjen dhe funksionalitetin e infrastrukturës arsimore, si dhe për ruajtjen e standardeve minimale të shërbimit në territorin e bashkisë.

Në vitin 2023 treguesi bie ndjeshëm në nivelin 0%, duke evidentuar mungesë investimesh ose ndërhyrjesh mirëmbajtëse gjatë këtij viti. Kjo ndërprerje mund të lidhet me:

- kufizime buxhetore,
- ndryshim prioritetesh investimi,
- shtyrje të projekteve infrastrukturore,
- ose përfundim të cikleve të mëparshme të investimeve.

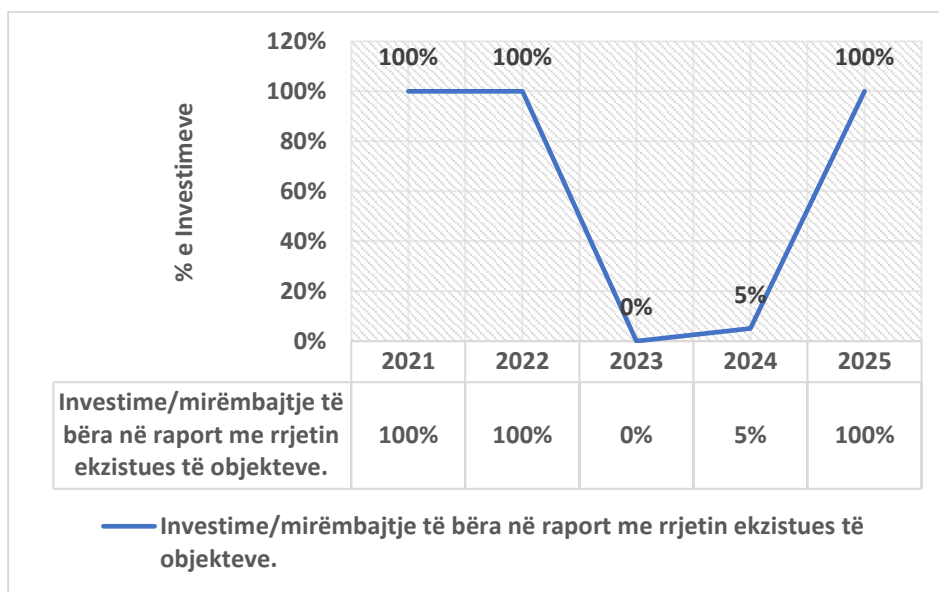
Në vitin 2024 vihet re një rikuperim shumë i kufizuar i treguesit, me vetëm 5% të objekteve të përfshira në ndërhyrje, çka tregon një nivel ende të ulët të investimeve infrastrukturore krahasuar me nevojat ekzistuese të rrjetit arsimor.

Ndërkohë, në vitin 2025 treguesi rikthehet sërish në nivel të lartë, duke reflektuar rifillimin e investimeve dhe ndërhyrjeve mirëmbajtëse në objektet arsimore. Ky rikthim tregon një fokus të shtuar ndaj përmirësimit të kushteve infrastrukturore dhe funksionalitetit të objekteve ekzistuese.

Luhatjet e forta të këtij treguesi gjatë viteve analizë tregojnë mungesë vazhdimësie në planifikimin e investimeve infrastrukturore. Një qasje më e qëndrueshme dhe e shpërndarë në kohë do të ndihmonte në:

- ruajtjen e gjendjes funksionale të objekteve,
- uljen e amortizimit,
- dhe përmirësimin gradual të kushteve për procesin mësimor.

Në vijimësi, mbetet e rëndësishme garantimi i një programi të qëndrueshëm mirëmbajtjeje dhe investimesh, në mënyrë që infrastruktura arsimore të përshtatet me standardet e shërbimit dhe nevojat e komunitetit lokal.



- **Analiza e Përgjithshme e Performancës për Arsimin Parashkollor dhe atë Bazë**

Arritjet

Nga 2021 në 2025 sistemi parashkollor ka shfaqur përmirësime të qarta në organizimin e brendshëm të procesit mësimor, të dukshme kryesisht në përmirësimin e raportit fëmijë/edukatore dhe në zvogëlimin e mesatares së fëmijëve për klasë. Raporti fëmijë/edukatore ka rënë nga 8.4 në 7.4, një trend i vazhdueshëm drejt reduktimit të ngarkesës pedagogjike që pasqyron një rritje të kapacitetit për vëmendje individuale dhe ndërveprim cilësor me fëmijët; kjo ulje tregon një orientim drejt përmirësimit të praktikave të punës dhe menaxhimit të stafit. Përkatësisht, mesatarja e fëmijëve për klasë ka zbritur nga 9.7 në 8.1, duke reflektuar një ristrukturim të klasave dhe një menaxhim më efikas të vendosjes së fëmijëve në grupe mësimore; ky ulje sjell potencial për rritje të cilësisë së mësimdhënies dhe përmirësim të klimës së klasës. Në tërësi, këto ndryshime tregojnë një përmirësim të kapacitetit të brendshëm të sistemit për të ofruar shërbime arsimore më të përshtatura dhe më efektive për periudhën e analizuar.

Vështirësitë dhe faktorët

Megjithëse treguesit e brendshëm përmirësohen, sistemi përballlet me vështirësi të rëndësishme që diskrepancën midis kapaciteteve të brendshme dhe përdorimit real të shërbimit. Shkalla e përfshirjes ka

pësuar një rënie të fortë, nga 68.2% në 45.6% gjatë periudhës, një trend zbritës që tregon humbje të aksesit dhe rritje të pabarazive në përfshirjen e fëmijëve në arsimimin parashkollor. Ky faktor kontraston me uljet pozitive në raportet stafe-fëmijë dhe madhësinë e klasave, duke sugjeruar se përmirësimet organizative nuk janë shoqëruar me masa efektive për të ruajtur ose zgjeruar përdorimin e shërbimit. Një tjetër vështirësi e rëndësishme është paqëndrueshmëria e investimeve në infrastrukturë, e karakterizuar nga luhatje të forta prej viti në vit, që reflekton mungesë të një cikli të qëndrueshëm planifikimi dhe zbatimi; kjo paqëndrueshmëri kufizon zhvillimin e vazhdueshëm të kushteve fizike të institucioneve dhe mund të kontribuojë në rrjedhën e uljes së përfshirjes.

Prioritetet

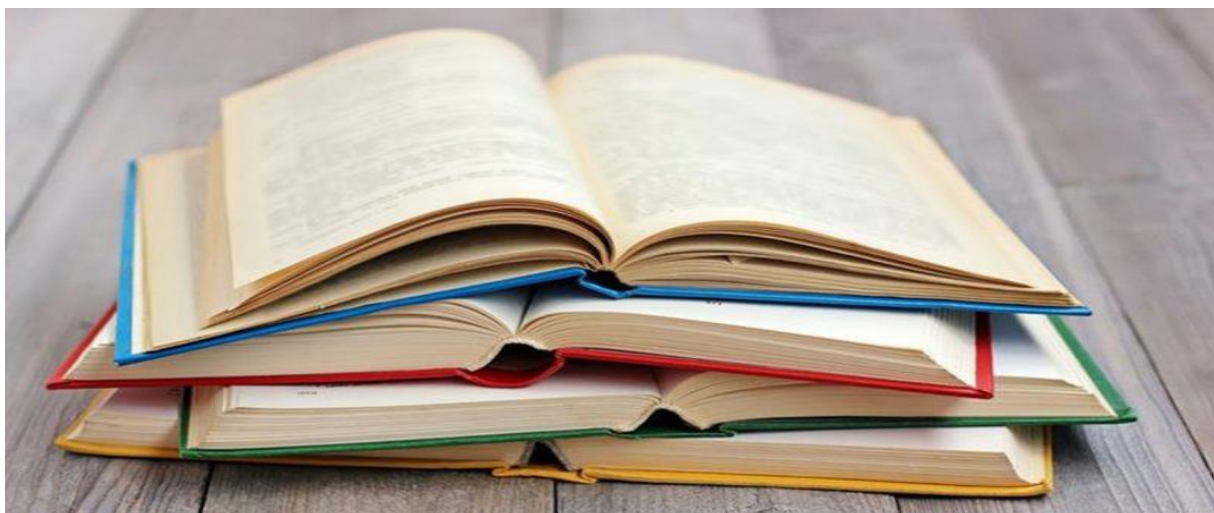
Për të adresuar hendekun midis cilësisë së brendshme dhe aksesit, prioriteti kryesor duhet të jetë rikthimi dhe rritja e shkallës së përfshirjes, duke u fokusuar në identifikimin dhe eliminimin e pengesave që kanë çuar në rënie nga 68.2% në 45.6%; kjo kërkon masa që synojnë rikthimin e familjeve në sistem dhe përmirësimin e aksesibilitetit. Një prioritet i dytë është stabilizimi i investimeve në infrastrukturë për të shmangur luhatjet e viteve dhe për të siguruar plane afatgjata të zhvillimit të hapësirave dhe pajisjeve; qëndrueshmëria e investimeve është e domosdoshme për të mbajtur standardet fizike që përforcojnë punën pedagogjike. Një prioritet paralel duhet të jetë ruajtja dhe konsolidimi i përmirësimeve në raportin fëmijë/edukatore dhe në madhësinë e klasave, në mënyrë që arritjet e brendshme (rënia nga 8.4 në 7.4 dhe nga 9.7 në 8.1) të mos humbasin dhe të shërbejnë si bazë për një zgjerim të cilësisë kur përfshirja të rikthehet.

Mundësitë

Tendencat pozitive në përmirësimin e raportit fëmijë/edukatore dhe në zvogëlimin e madhësisë së klasave ofrojnë një mundësi për të ndërtuar modele mësimore më cilësore dhe për të promovuar praktika pedagogjike që mund të rrisin prindërit dhe të rrisin kërkesën për shërbim; këto përfitime mund të komunikohet si faktor tërheqës për rikthimin e përfshirjes. Stabilizimi i investimeve, nëse arrihet, krijon mundësinë për planifikim afatgjatë të infrastrukturës dhe zhvillim të programeve të avancuara pedagogjike që përfitojnë nga raportet më të favorshme staf-fëmijë. Nëse prioritetet e synuara adresohen në mënyrë të koordinuar, kombinimi i kushteve fizike më të mira, kapaciteteve të përmirësuara pedagogjike dhe politikave për rritjen e aksesit mund të shfrytëzojë potencialin për të kthyer trendin e përfshirjes dhe për të rritur efektivitetin e përgjithshëm të sistemit parashkollor.

Arsimi i mesëm i përgjithshëm

Bashkia është përgjegjëse për ndërtimin, rehabilitimin dhe mirëmbajtjen e institucioneve dhe ndërtesave të arsimit të mesëm të përgjithshëm, duke përfshirë shkollat profesionale, si dhe shpenzimet për pagat e stafit mbështetës. Kjo përfshin gjithashtu administrimin, organizimin e inspektimit e shërbimeve në konvikte, për strehimin dhe ofrimin e veteve ushqimore për nxënësit.



Të dhënat e shërbimit

Tabela në vijim paraqet të dhënat përkatëse që lidhen me treguesin, duke shënuar vlerat e tij përgjatë viteve të raportimit. Këto të dhëna ofrojnë bazën për të kuptuar më qartë nivelin e performancës së arritur, si dhe për të bërë krahasime ndër vite mbi ecurinë e treguesit në fushën përkatëse.

E dhëna	Njesia	2021	2022	2023	2024	2025
Klasa në sistemin e arsimit të mesëm	Nr.	22	26	26	11	11
Mësues në sistemin e arsimit të mesëm	Nr.	40	39	40	18	17
Ndërtesa funksionale të arsimit të mesëm	Nr.	2	2	2	1	1
Nxënës të regjistruar në sistemin e arsimit të mesëm	Nr.	121	123	132	133	138
Numri i nxënësve që përfundojnë sistemin e arsimit bazë (9 vjeçar)	Nr.	132	139	145	155	150
Numri i nxënësve të akomoduar në konvikte	Nr.	41	29	45	20	19
Numri i dhomave të konvikteve	Nr.	28	28	28	20	20
Objekte të arsimit të mesëm të përmirësuara / mirëmbajtura në vit	Nr.	2	1	1	1	1
Sipërfaqja e mjediseve sportive dhe argëtuese të shtuara në vit në m ²	M ²	1800	650	1800	1800	1850
Objekte të arsimit të mesëm të meremetuara në vit	Nr.	0	0	2	1	1

Treguesit e shërbimit

Analiza e performancës së sistemit të arsimit të mesëm mbështetet në katër tregues kryesorë të shërbimit: raporti nxënës/mësues, mesatarja e nxënësve për klasë, norma e përdorimit të konvikteve dhe shkalla e kalimit nga arsimi bazë në arsimin e mesëm. Këta indikatorë ofrojnë një pasqyrë të përgjithshme mbi eficiencën e përdorimit të burimeve njerëzore dhe infrastrukturore, nivelin e organizimit të sistemit dhe aftësinë e tij për të garantuar vazhdimësinë e arsimit për nxënësit.

Raporti nxënës/mësues dhe mesatarja e nxënësve për klasë japin informacion mbi ngarkesën e sistemit arsimor dhe mënyrën e përdorimit të kapaciteteve ekzistuese. Përmes tyre mund të vlerësohet balanca ndërmjet numrit të nxënësve, stafit pedagogjik dhe organizimit të klasave, si dhe të identifikohen ndryshimet në eficiencën operative të sistemit ndër vite.

Norma e përdorimit të konvikteve pasqyron nivelin e shfrytëzimit të kapaciteteve akomoduese dhe aftësinë e sistemit për të mbështetur nxënësit që kanë nevojë për strehim gjatë ndjekjes së arsimit të mesëm. Ky tregues ndihmon në vlerësimin e efektivitetit të përdorimit të infrastrukturës mbështetëse të arsimit.

Ndërkohë, shkalla e kalimit nga arsimi bazë në arsimin e mesëm përfaqëson një nga indikatorët më të rëndësishëm të performancës së sistemit, pasi tregon aftësinë për të përthithur dhe mbajtur në vazhdimësi nxënësit që përfundojnë arsimin 9-vjeçar. Ky tregues reflekton nivelin e aksesit dhe vazhdimësisë arsimore në territorin e bashkisë.

Në vijim paraqiten treguesit kryesorë të performancës së shërbimit të arsimit të mesëm, së bashku me vlerat përkatëse ndër vite, të cilat mundësojnë analizimin e tendencave dhe vlerësimin e funksionimit të sistemit arsimor.

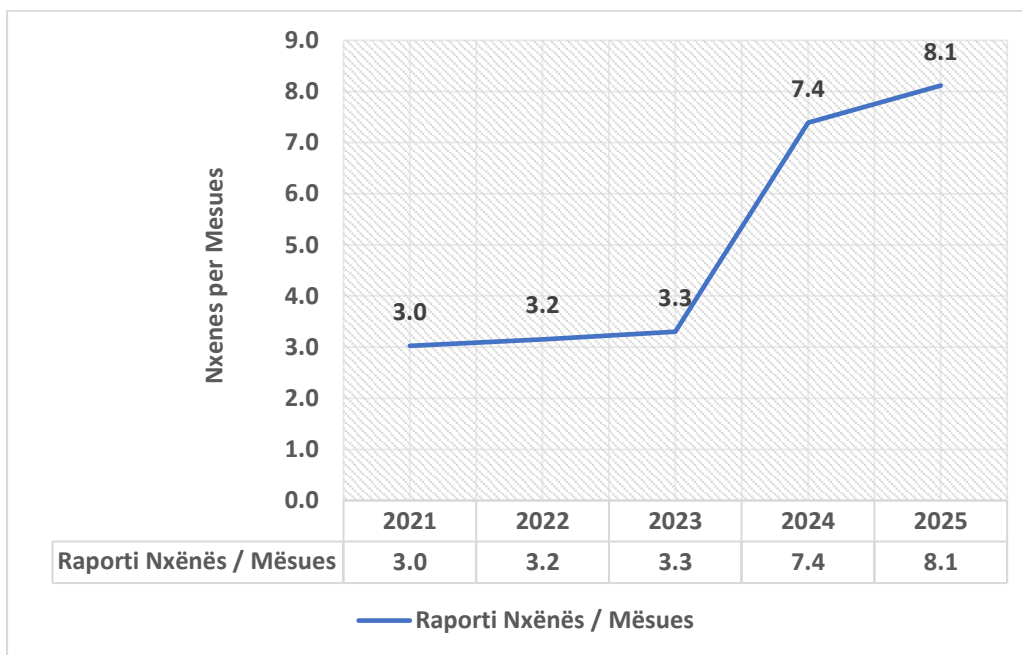
Treguesi	Përshkrim	2021	2022	2023	2024	2025
Raporti Nxënës / Mësues	Ngarkesa mesatare e mësuesve	3.0	3.2	3.3	7.4	8.1
Mesatarja e Nxënësve për Klasë	Efienca e përdorimit të klasave.	5.5	4.7	5.1	12.1	12.5
Norma e Përdorimit të Konvikteve	Efektiviteti i përdorimit të kapaciteteve të konvikteve.	1.5	1.0	1.6	1.0	1.0
Shkalla e Kalimit nga Arsimi Bazë në të Mesëm	Aftësia e sistemit për të thithur nxënësit që përfundojnë 9-vjeçaren.	91.7%	88.5%	91.0%	85.8%	92.0%

Më poshtë do të gjeni treguesit e analizuar, të paraqitur gjithashtu në formë grafike për një kuptim më të lehtë dhe vizual.

- **Raporti Nxënës / Mësues**

Mat ngarkesën mesatare të mësuesve dhe cilësinë potenciale të mësimdhënies.

Raporti nxënës/mësues ka ndjekur një trend rritës gjatë periudhës 2021–2025, duke kaluar nga 3.0 në vitin 2021 në 8.1 në vitin 2025. Kjo tregon se numri i nxënësve për çdo mësues është rritur gradualisht, kryesisht si rezultat i uljes së numrit të mësuesve dhe rritjes së numrit të nxënësve të regjistruar në vitet e fundit. Deri në vitin 2023 sistemi ka ruajtur një ngarkesë relativisht të ulët për stafin pedagogjik, ndërsa në vitet 2024–2025 vihet re një intensifikim i përdorimit të burimeve njerëzore. Megjithatë, niveli i raportit mbetet ende brenda kufijve të menaxhueshëm për procesin mësimor dhe nuk sugjeron mbingarkesë kritike të mësuesve. Rritja e këtij treguesi tregon një eficiencë më të lartë në përdorimin e stafit ekzistues, por në të njëjtën kohë sinjalizon nevojën për monitorim të cilësisë së mësimdhënies nëse trendi vazhdon.

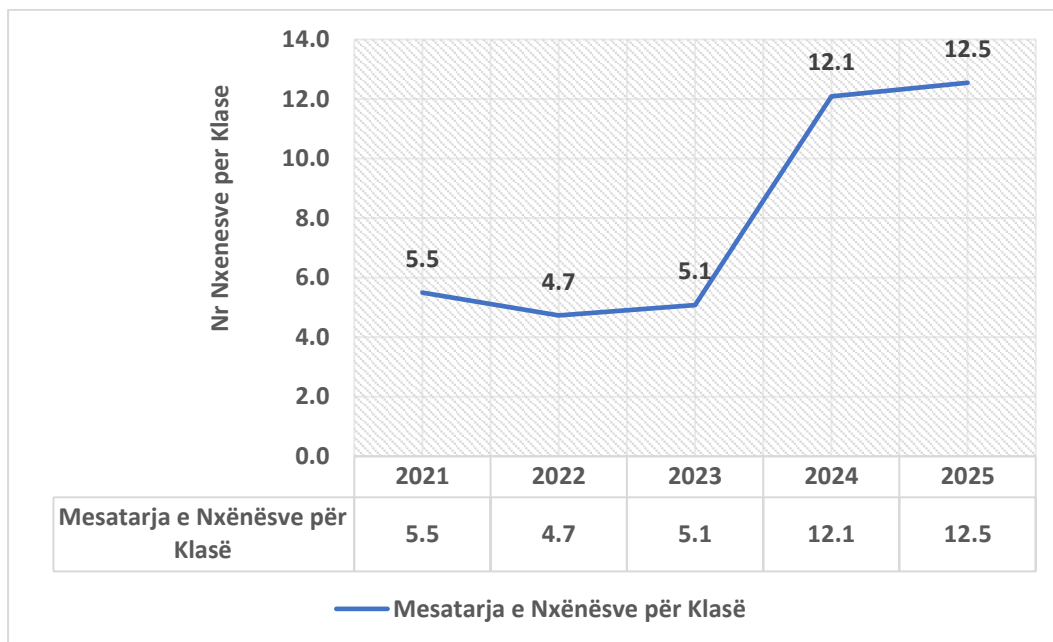


- **Mesatarja e Nxënësve për Klasë**

Mat eficiencën e përdorimit të klasave.

Mesatarja e nxënësve për klasë ka qenë relativisht e ulët gjatë viteve 2021–2023, duke lëvizur nga 4.7 deri në 5.5 nxënës për klasë, çka tregon përdorim joeficient të kapaciteteve fizike të shkollave. Në vitet 2024 dhe 2025 treguesi rritet ndjeshëm në 12.1 dhe 12.5 nxënës për klasë. Kjo rritje lidhet me reduktimin e numrit të klasave dhe përqendrimin e nxënësve në më pak ambiente mësimore. Nga këndvështrimi i eficiencës, ky zhvillim konsiderohet pozitiv pasi kapacitetet ekzistuese po përdoren në

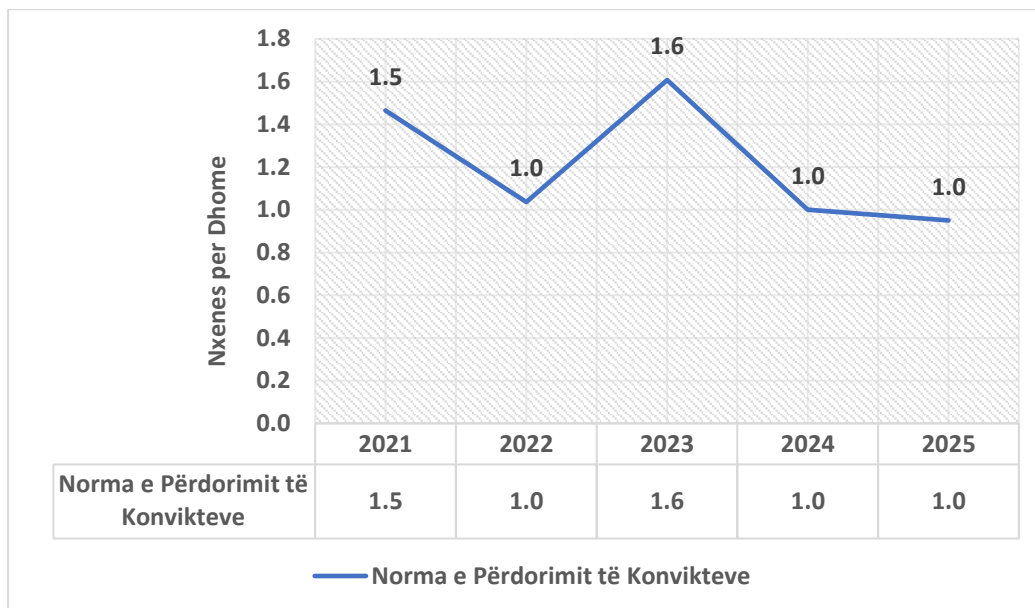
mënyrë më intensive dhe më ekonomike. Megjithatë, rritja e shpejtë e treguesit kërkon balancim për të shmangur mbingarkesën e klasave dhe uljen e cilësisë së procesit mësimor në të ardhmen.



- **Norma e Përdorimit të Konvikteve**

Mat sa efektivisht përdoren kapacitetet e konvikteve.

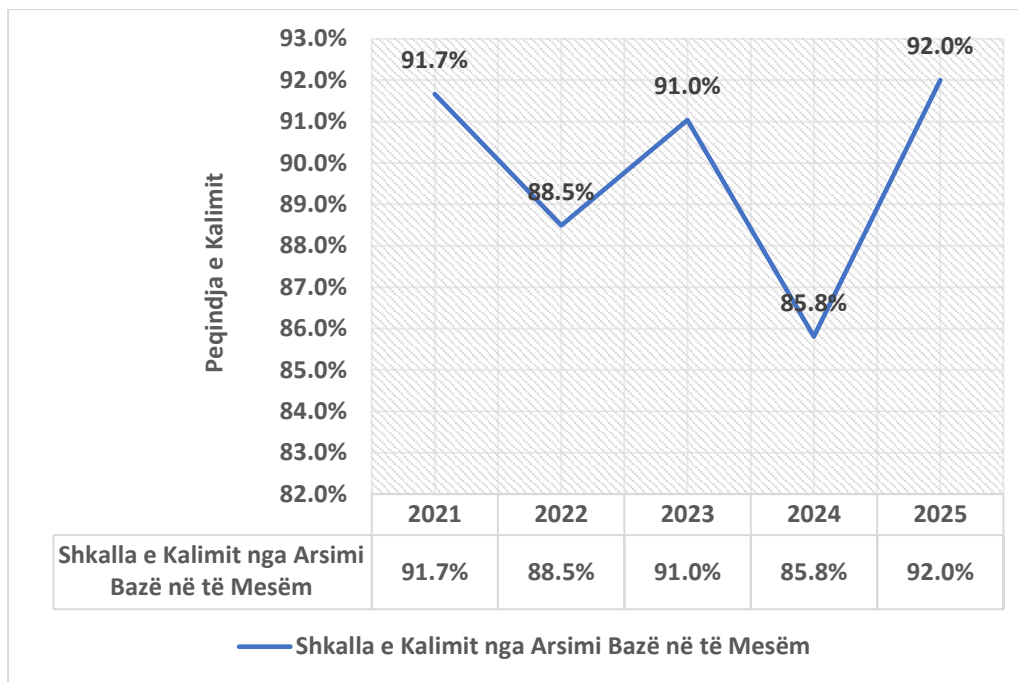
Norma e përdorimit të konvikteve ka qenë përgjithësisht stabile gjatë periudhës së analizuar, duke lëvizur midis 1.0 dhe 1.6 nxënës për dhomë. Viti 2023 paraqet nivelin më të lartë të përdorimit, çka tregon shfrytëzim më efektiv të kapaciteteve akomoduese. Në vitet e tjera, treguesi mbetet më i ulët, duke sinjalizuar ekzistencën e kapaciteteve të pashfrytëzuara në konvikte. Stabiliteti i këtij indikator tregon se kërkesa për akomodim nuk ka pësuar ndryshime të mëdha gjatë periudhës, ndërsa sistemi ka ruajtur aftësinë për të mbuluar nevojat ekzistuese të nxënësve. Në përgjithësi, performanca e këtij KPI sugjeron menaxhim të qëndrueshëm të kapaciteteve të konvikteve, por me hapësirë për optimizim më të madh të përdorimit të tyre.



- **Shkalla e Kalimit nga Arsimi Bazë në të Mesëm**

Mat aftësinë e sistemit për të thithur nxënësit që përfundojnë 9-vjeçaren.

Shkalla e kalimit nga arsimi bazë në arsimin e mesëm ka mbetur në nivele të larta gjatë gjithë periudhës 2021–2025, duke variuar nga 85.8% deri në 92.0%. Kjo tregon një aftësi të mirë të sistemit arsimor për të tërhequr dhe integruar nxënësit që përfundojnë arsimin 9-vjeçar. Rënia e lehtë në vitin 2024 sinjalizon një dobësim të përkohshëm të tranzicionit drejt arsimin të mesëm, ndërsa rikuperimi në vitin 2025 konfirmon stabilitetin e sistemit. Nivelet mbi 90% në shumicën e viteve tregojnë akses relativisht të mirë në arsimin e mesëm dhe vazhdimësi të ndjekjes së arsimin nga nxënësit e bashkisë. Në tërësi, Ky tregues paraqet performancën më pozitive ndër treguesit e analizuar dhe reflekton kapacitet të mirë të sistemit për të ruajtur vazhdimësinë arsimore.



- **Analiza e Përgjithshme e Performancës për Arsimin e Mesëm**

Arritjet

Nga 2021 në 2025 arsimi i mesëm ka shfaqur përmirësime në organizimin e brendshëm të procesit mësimor dhe në shfrytëzimin më efikas të kapaciteteve ekzistuese, të ndryshme kryesisht në përshtatjen e raportit nxënës/mësues dhe të mesatares së nxënësve për klasë. Nëse këto tregues kanë ndjekur një trend stabil ose ulës, kjo sugjeron një shpërndarje më të barabartë të ngarkesës mësimore ndër mësues, një përdorim më efikas të kapaciteteve pedagogjike dhe kushte më të favorshme për mësimdhënie të cilësorë. Në paralel, norma e përdorimit të konvikteve, nëse është mbetur e qëndrueshme ose në rritje, tregon një përdorim më të mirë të infrastrukturës akomoduese dhe një mbështetje më të fortë për nxënësit nga zona të largëta, duke lehtësuar qëndrimin dhe vazhdimësinë e studimeve. Nëse shkalla e kalimit nga arsimi bazë në të mesëm ka mbetur e lartë ose në rritje, kjo reflekton një funksionim të mirë të tranzicionit arsimor dhe një akses më të gjerë në nivelin e mesëm, pra ruajtjen e vazhdimësisë së zinxhirit arsimor gjatë periudhës të analizuar.

Vështirësitë dhe faktorët

Megjithatë, nëse raporti nxënës/mësues ose mesatarja e nxënësve për klasë tregojnë luhajtje të forta ose nxitës në mbingarkesë të stafit, atëherë ato zbulojnë sfida në planifikimin dhe koordinimin e burimeve njerëzore dhe të kapaciteteve mësimore. Luhajtjet ose mbingarkesat në këto tregues mund të dëmtojnë cilësinë e mësimdhënies, të rrisin stresin profesional dhe të ulin efektivitetin e përdorimit të klasave, duke krijuar diskonektim midis kapaciteteve teorike dhe performancës operative. Nëse përdorimi i konvikteve tregohet jo i qëndrueshëm (në ulje ose fluktuacione të mëdha), kjo tenton të tregojë probleme në aksesin territorial dhe mungesë mbështetje për nxënësit nga zonat rurale, çka mund të kufizojë

pjesëmarrjen e tyre në arsimin e mesëm. Nëse, nga ana tjetër, shkalla e kalimit nga arsimi bazë në të mesëm shënon ulje ose zhgjithim, kjo paraqet një rrezik serioz për ndërprerjen e vazhdimësisë arsimore dhe për rritjen e rrezikut të braktisjes së shkollës në nivelin e mesëm, duke zbuluar mungesë efektiviteti në mekanizmat e tranzicionit përmes nivelëve.

Prioritetet

Prioritet kryesor në arsimin e mesëm duhet të jetë sigurimi i një raporti nxënës/mësues dhe i një madhësie klasash që të balancojë nevojat e kërkesës me kapacitetet ekzistuese, në mënyrë që të ruhet një cilësi e qëndrueshme e mësimdhënies dhe të mos vërehet as mbingarkesë e madhe e mësuesve as nënshfrytëzim i kapaciteteve. Një prioritet tjetër është rritja e efikasitetit të përdorimit të konvikteve, duke i bërë më të disponueshëm dhe të mirë funksionues për nxënësit nga zonat më pak të mbuluara, si një mjet i thellë për të zbutur pengesat gjeografike dhe shoqërore në arsim. Një prioritet shtesë është forcimi i tranzicionit nga arsimi bazë në të mesëm, duke përmirësuar procedurat, informimin dhe mbështetjen e nxënësve dhe familjeve, në mënyrë që të minimizohen humbjet në kalimin midis nivelëve dhe të garantohet që të gjithë nxënësit e arsimit bazë të kenë mundësi reale dhe të barabarta për të vazhduar në arsimin e mesëm.

Mundësitë

Trendet pozitive në raportin nxënës/mësues, mesatarin e nxënësve për klasë dhe përdorimin e konvikteve hapin mundësi për të standardizuar praktikat mësimore dhe për të ndërtuar modele më multidimensionale mësimi, që vërejnë ndryshimet individuale të nxënësve dhe optimizojnë përdorimin e stafit. Nëse shkalla e kalimit nga arsimi bazë në të mesëm mund të stabilizohet ose të rritet, kjo krijon mundësi për të konsoliduar tërë sistemin e mesëm, duke zgjeruar bazën e nxënësve dhe duke rritur efektivitetin e përdorimit të infrastrukturës dhe stafit. Nëse prioritetet e menaxhimit të kapaciteteve, përdorimit të konvikteve dhe konfirmimit të tranzicionit adresohen në mënyrë të koordinuar, ekziston mundësia për të transformuar arsimin e mesëm në një nivel që garanton të njëjtën nivel aksesu dhe cilësi pothuajsi në të gjithë territorin, duke e bërë atë një lidhëse të qëndrueshme midis arsimit bazë dhe arsimit të lartë.

Menaxhimi i infrastrukturës së ujitjes dhe kullimit

Shërbimi i ujitje-kullimit përfshin mirëmbajtjen e kanaleve dytësore dhe tretësore u transferua bashkive në vitin 2016. Gjatë këtyre viteve është synuar përmirësimi i këtij shërbimi duke investuar në mirëmbajtjen e kësaj infrastrukture, për të ardhur në ndihmë të fermerëve dhe ekonomive vendore. Bashkia është përgjegjëse për ndërtimin ose organizimin e sistemeve të kontrollit të përmbajtjeve, sistemeve të ujitjes dhe kullimit, si dhe administrimin, shfrytëzimin dhe mirëmbajtjen e infrastrukturës së ujitjes dhe kullimit.



Të dhënat e shërbimit

Tabela në vijim paraqet të dhënat përkatëse që lidhen me treguesin, duke shënuar vlerat e tij përgjatë viteve të raportimit. Këto të dhëna ofrojnë bazën për të kuptuar më qartë nivelin e performancës së arritur, si dhe për të bërë krahasime ndër vite mbi ecurinë e treguesit në fushën përkatëse.

Emri	2021	2022	2023	2024	2025
Diga dhe rezervuarë të mirëmbajtur	0	0	6	6	10
Numri i familjeve fermere që përfitojnë nga shërbimi i ujitjes dhe kullimit	440	530	610	610	380
Inspektime në sistemin ujitës dhe kullues	0	0	0	45	40
Rrjet ujitës i mirëmbajtur/pastruar në km	36	23	22	22.4	22.4
Sipërfaqe e tokës bujqësore e mbuluar me sistem ujitës (në ha)	380	380	380	380	380
Rrjet ujitës në pronësi të bashkisë në total në km	132.8	132.8	132.8	132.8	132.8
Vepra ujore të mirëmbajtura	7	6	8	7	10
Vepra ujore të ndërtuara egzistuese	12	12	12	12	12
Kanale ujitëse të rikonstruara në km	0	0	0	0	0
Sipërfaqja e tokës bujqësore (në Ha)	0	0	4559.7	7000	7000

Treguesit e shërbimit

1. Përqindja e rrjetit ujitës të mirëmbajtur (%)

Ky tregues mat pjesën e rrjetit ujitës që është në gjendje funksionale dhe që i nënshtrohet mirëmbajtjes së rregullt, në raport me gjatësinë totale të rrjetit ekzistues.

Rëndësia e këtij treguesi lidhet me garantimin e funksionimit efikas të infrastrukturës ujitëse dhe sigurimin e furnizimit të qëndrueshëm me ujë për tokat bujqësore. Një nivel i lartë mirëmbajtjeje ndikon drejtpërdrejt në rritjen e produktivitetit bujqësor, uljen e humbjeve të ujit dhe përmirësimin e shërbimeve ndaj fermerëve.

2. Mbulesa e tokës bujqësore me ujitje (ha)

Ky tregues paraqet sipërfaqen e tokës bujqësore që përfiton nga shërbimi i ujitjes gjatë një periudhe të caktuar.

Rëndësia e tij qëndron në vlerësimin e aksesit të sektorit bujqësor në burimet ujore dhe kapacitetit të sistemit ujitës për të mbështetur prodhimin bujqësor. Rritja e sipërfaqes së ujitur ndikon pozitivisht në rritjen e rendimentit, diversifikimin e kulturave bujqësore dhe qëndrueshmërinë e prodhimit në kushte klimatike të pafavorshme.

3. Numri i familjeve fermere përfituese nga ujitja/kullimi

Ky tregues mat numrin e familjeve fermere që përfitojnë drejtpërdrejt nga shërbimet e ujitjes dhe kullimit.


Rëndësia e këtij treguesi lidhet me ndikimin social dhe ekonomik të investimeve në infrastrukturën ujore. Ai ndihmon në vlerësimin e përhapjes së përfitimeve tek komunitetet rurale, përmirësimin e kushteve të prodhimit bujqësor dhe rritjes së të ardhurave të fermerëve.

4. Indeksi i mirëmbajtjes së veprave ujore (%)

Ky tregues mat nivelin e mirëmbajtjes së veprave ujore, si kanalet, rezervuarët, stacionet e pompimit dhe strukturat e kullimit, në raport me standardet ose nevojat e përcaktuara teknike.

Rëndësia e këtij treguesi qëndron në garantimin e funksionimit të sigurt dhe eficient të infrastrukturës ujore. Një indeks i lartë mirëmbajtjeje kontribuon në uljen e degradimit të rrjetit, minimizimin e humbjeve teknike dhe përmirësimin e qëndrueshmërisë së sistemeve të ujitjes dhe kullimit në afatgjatë.

Emri	2021	2022	2023	2024	2025
Përqindja e rrjetit ujitës të mirëmbajtur (%)	27.1%	17.3%	16.6%	16.9%	16.9%
Mbulesa e tokës bujqësore me ujë (ha)	0	0	8.3%	5.4%	5.4%
Numri i familjeve fermere përfituese nga ujë/kullimi	440	530	610	610	380
Indeksi i mirëmbajtjes së veprave ujore (%)	58.3%	50.0%	66.7%	58.3%	83.3%

 *Më poshtë do të gjeni treguesit e analizuar, të paraqitur gjithashtu në formë grafike për një kuptim më të lehtë dhe vizual.*

- **Përqindja e rrjetit ujitës të mirëmbajtur (%)**

Mat nivelin e mirëmbajtjes së infrastrukturës ekzistuese.

Arritjet

Treguesi i përqindjes së rrjetit ujitës të mirëmbajtur shënon nivelin më të lartë në vitin 2021 me 27.1%, duke vendosur një bazë relativisht më të mirë krahasuar me vitet pasuese. Kjo tregon se në fillim të periudhës ekzistonte një shkallë më e lartë mbulimi të mirëmbajtjes, e cila përbën arritjen kryesore të serisë së analizuar.

Proceset / Performanca e zhvillimit

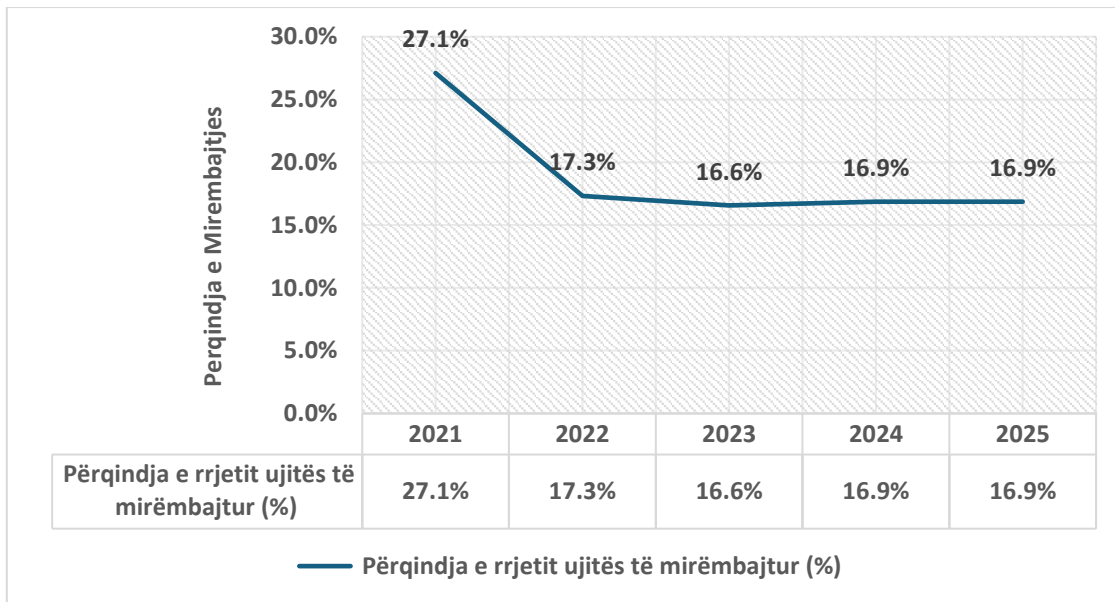
Gjatë periudhës 2021–2023 vërehet një rënie e vazhdueshme, nga 27.1% në 17.3% dhe më pas në 16.6%, që tregon dobësim të dukshëm të performancës së mirëmbajtjes. Në vitet 2024 dhe 2025 treguesi stabilizohet në 16.9%, çka sinjalizon ndalim të rënies, por pa rikthim në nivelet e mëparshme. Në terma të trendit, zhvillimi kalon nga rënie e theksuar në stabilizim të ulët.

Sfidat

Sfida kryesore sistemike lidhet me ruajtjen e nivelit të mirëmbajtjes, pasi ulja e fortë në fillim të periudhës tregon vështirësi në mbajtjen e një performace të qëndrueshme. Stabilizimi në 2024–2025 është pozitiv vetëm në kuptimin e ndalimit të përkeqësimit, por jo në kuptimin e përmirësimit. Kjo e bën të qartë se problemi qëndron te qëndrueshmëria e procesit dhe jo te një rënie e izoluar në një vit të vetëm.

Prioritetet për përmirësim

Prioriteti kryesor është rikthimi i treguesit drejt niveleve më të larta të fillimit të periudhës, duke e shndërruar stabilizimin aktual në rritje të matshme. Një tjetër prioritet është forcimi i vazhdimësisë së mirëmbajtjes, në mënyrë që uljet e ndodhura në vitet 2022–2023 të mos përsëriten. Në kuadër të raportit të performancës, fokusi duhet të jetë te përmirësimi gradual dhe i qëndrueshëm i përqindjes së rrjetit të mirëmbajtur.



- **Mbulesa e tokës bujqësore me ujitje (ha)**

Mat ndikimin real të sistemit ujitës në bujqësi.

Arritjet

Të dhënat tregojnë një rezultat fillestar shumë të ulët në vitet 2021 dhe 2022, me mbulimin e tokës bujqësore me ujitje në nivel 0 ha, çka tregon mungesë të plotë të mbulimit të matur në këto dy vite. Në vitin 2023 shfaqet një përmirësim i qartë, me rritje në 8.3%, që përbën ndryshimin më të dukshëm të gjithë serisë dhe sinjalizon nisjen e një kapaciteti funksional të ujitjes. Në vitet 2024 dhe 2025 treguesi stabilizohet në 5.4%, duke treguar se arritja e vitit 2023 u konsolidua pjesërisht, edhe pse në një nivel më të ulët se pika e kulmit.

Proceset / Performanca e zhvillimit

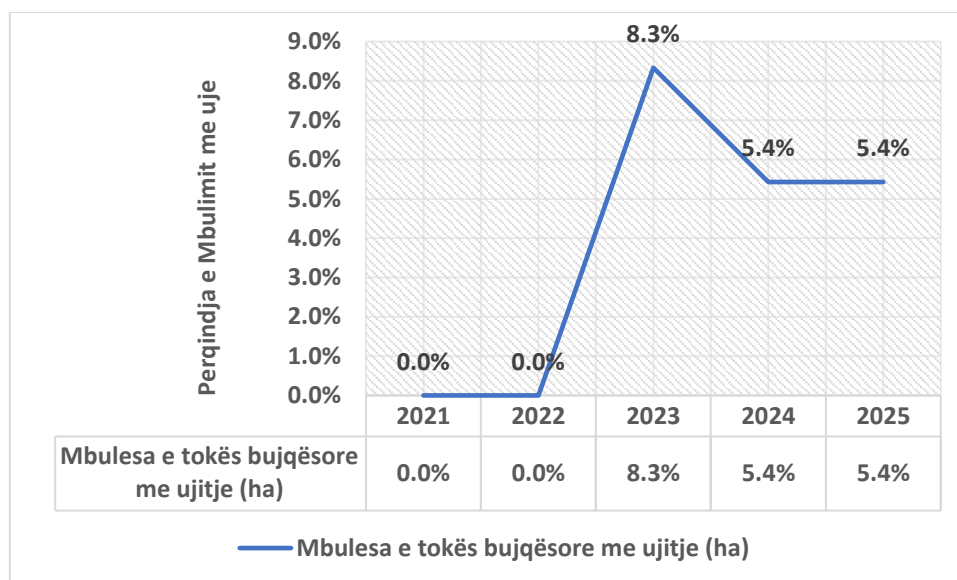
Ecuria e treguesit pasqyron një zhvillim me tre faza: fillimisht stagnim në 2021–2022, më pas një rritje të fortë në 2023, dhe në fund një stabilizim në 2024–2025. Kjo tregon se proceset e zhvillimit kanë prodhuar efekt të matshëm vetëm pas një periudhe fillestare pa progres, ndërsa në dy vitet e fundit ka pasur ruajtje të një niveli të caktuar performance. Nga këndvështrimi i trendit, dinamika është pozitive në terma afatmesëm, por jo lineare, pasi rritja e vitit 2023 nuk është ndjekur nga zgjerim i mëtejshëm, por nga një ulje dhe më pas stabilizim.

Sfidat

Sfida kryesore e nxjerrë nga seria është mungesa e vazhdimësisë në rritje, pasi kalimi nga 8.3% në 5.4% tregon që përmirësimi i arritur nuk është ruajtur plotësisht në nivelin e tij më të lartë. Dy vitet me vlerë zero sugjerojnë gjithashtu një bazë shumë të dobët fillestare, e cila e bën përparimin të ndjeshëm ndaj luhatjeve. Në këtë kuptim, vështirësia duket sistemike dhe lidhet me qëndrueshmërinë e zbatimit, jo me mungesën e një përpjekjeje të vetme ose me një dështim të izoluar.

Prioritetet për përmirësim

Prioriteti i parë është rritja e qëndrueshme mbi nivelin e arritur në 2024–2025, në mënyrë që treguesi të mos mbetet i stabilizuar në një nivel të mesëm, por të kthehet në trajektore rritëse. Prioriteti i dytë është ruajtja e përfitimit të arritur në 2023, duke shmangur luhatjet që sollën rënien nga 8.3% në 5.4%. Në terma analitikë, fokusi duhet të jetë te forcimi i vazhdimësisë së zhvillimit dhe te kthimi i stabilizimit aktual në rritje të re të matshme.



- **Numri i familjeve fermere përfituese nga ujitja/kullimi**

Mat impaktin social dhe ekonomik të investimeve.

Arritjet

Numri i familjeve fermere përfituese nga ujitja/kullimi shënon një rritje të qartë nga 440 në vitin 2021 në 530 në vitin 2022 dhe më pas në 610 në vitin 2023, duke treguar zgjerim të dukshëm të mbulimit dhe të përfitimit gjatë dy viteve të para të periudhës. Viti 2024 ruan të njëjtin nivel prej 610, çka tregon stabilizim në nivelin më të lartë të arritur deri atëherë. Kjo ecuri përfaqëson arritjen kryesore të serisë, pasi tregon një përmirësim të vazhdueshëm dhe më pas një konsolidim të rezultatit.

Proceset / Performanca e zhvillimit

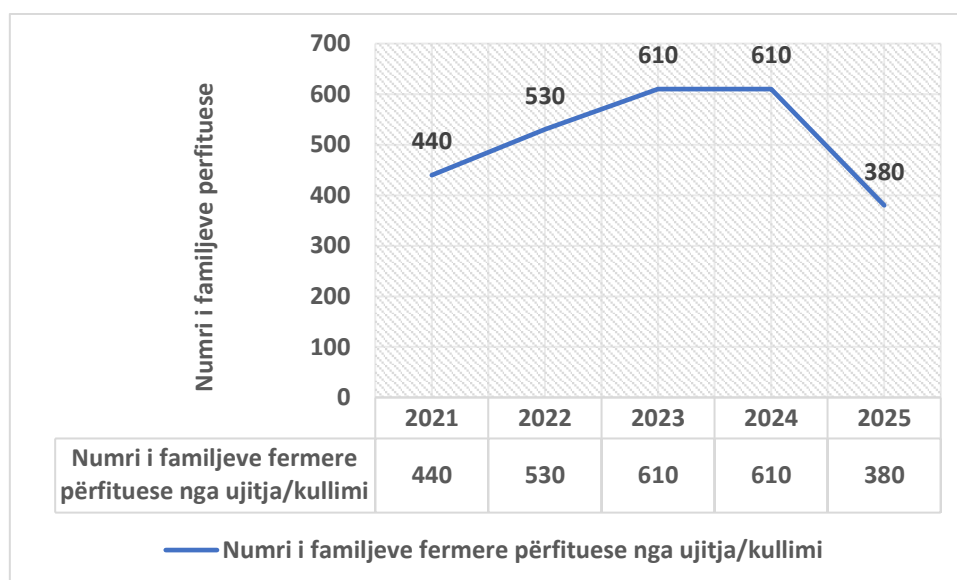
Trendi i treguesit gjatë 2021–2024 është pozitiv, me rritje progresive nga 440 në 610 dhe më pas stabilizim, çka sugjeron funksionim të mirë të procesit në fazën e zgjerimit dhe një kapacitet të caktuar për ta mbajtur nivelin e arritur. Megjithatë, në vitin 2025 vërehet një rënie e ndjeshme në 380, që e ndryshon ndjeshëm trajektoren e mëparshme dhe tregon humbje të qëndrueshmërisë së performancës. Në kuptimin e trendit, zhvillimi kalon nga rritje e fortë dhe stabilizim në një ulje të theksuar në fund të periudhës.

Sfidat

Sfida kryesore sistemike lidhet me ruajtjen e përfitimeve të arritura, pasi rënia nga 610 në 380 në vitin 2025 tregon se mbulimi i krijuar në vitet e mëparshme nuk është mbajtur në të njëjtin nivel. Kjo sugjeron vështirësi në vazhdimësinë e shërbimit ose në konsolidimin e rezultateve të arritura, pa e identifikuar këtë si dështim të drejtpërdrejtë. Stabiliteti i viteve 2023–2024 nuk ka qenë i mjaftueshëm për të garantuar qëndrueshmëri në vitin pasues.

Prioritetet për përmirësim

Prioriteti kryesor është rikthimi i treguesit në trend rritës dhe shmangia e uljeve të forta si ajo e vitit 2025. Duhet të forcohet qëndrueshmëria e mbulimit në mënyrë që përfitimet e arritura në 2023–2024 të mos mbeten të përkohshme, por të kthehen në rezultat afatgjatë. Në një raport performance, theksi duhet të vendoset te stabilizimi i bazës së përfituesve dhe te zgjerimi gradual mbi nivelin maksimal të mëparshëm.



- **Indeksi i mirëmbajtjes së veprave ujore (%)**

Mat gjendjen funksionale të digave, rezervuarëve dhe veprave ujore.

Arritjet

Indeksi i mirëmbajtjes së veprave ujore tregon një ecuri përgjithësisht pozitive përgjatë periudhës 2021–2025. Pas një niveli prej 58.3% në vitin 2021 dhe një rënie në 50.0% në 2022, treguesi rikuperohet ndjeshëm në 66.7% në 2023, duke sinjalizuar përmirësim të qartë të performancës. Kulmi arrihet në vitin 2025 me 83.3%, që përfaqëson rezultatin më të lartë të gjithë serisë dhe tregon forcim të dukshëm të procesit të mirëmbajtjes.

Proceset / Performanca e zhvillimit

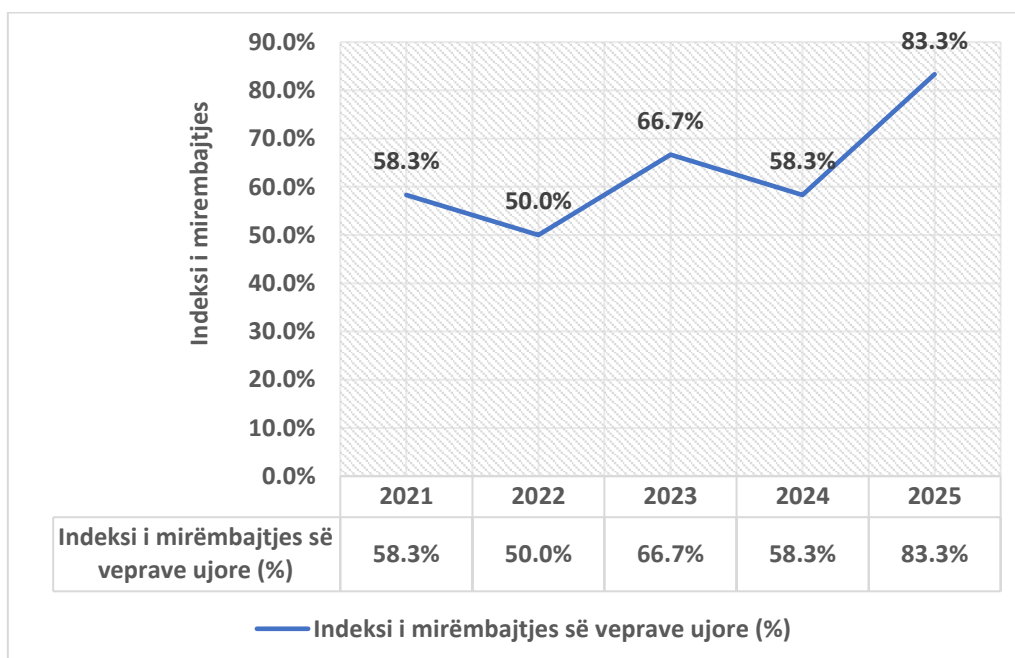
Ecuria e treguesit nuk është lineare, por pasqyron luhatje në fillim dhe më pas një përshpejtim të fortë të zhvillimit. Rënia e vitit 2022 dhe ulja e përkohshme në 58.3% në 2024 tregojnë se performanca ka qenë e ndjeshme ndaj ndryshimeve vjetore, por rikthimi në 83.3% në 2025 dëshmon se është arritur një nivel më i qëndrueshëm dhe më i lartë zbatimi. Në terma të trendit, kjo seri kalon nga stabilizim i moderuar në fillim drejt një përmirësimi të fortë në fund të periudhës.

Sfidat

Sfida kryesore sistemike është mungesa e një rritjeje të njëtrajtshme, pasi treguesi ka pësuar ulje dhe rikthime gjatë viteve të para. Kjo tregon se mirëmbajtja e veprave ujore ka qenë e ndikuar nga luhatje në ritmin e zbatimit, edhe pse jo në formën e një përkeqësimi të vazhdueshëm. Megjithatë, rritja e fortë në vitin 2025 tregon se këto vështirësi janë kapërcyer pjesërisht dhe se sistemi ka fituar kapacitet më të mirë për mirëmbajtje.

Prioritetet për përmirësim

Prioriteti kryesor është ruajtja e nivelit të lartë të arritur në 2025, në mënyrë që përmirësimi të mos mbetet i përkohshëm. Po ashtu, duhet synuar që rritja të jetë më e qëndrueshme ndër vite, duke shmangur uljet si ato të 2022 dhe 2024. Në një raport performance, fokusi duhet të vendoset te konsolidimi i këtij progresi dhe mbajtja e indeksit në një nivel të lartë afatgjatë.



- **Analiza e Përgjithshme e Performancës për Menaxhimi i infrastrukturës së ujitjes dhe kullimit**

Arritjet

Performanca e sektorit të ujitjes dhe mirëmbajtjes së veprave ujore gjatë periudhës 2021–2025 paraqet disa zhvillime pozitive, veçanërisht në forcimin e funksionalitetit të infrastrukturës kryesore ujore. Indeksi i mirëmbajtjes së veprave ujore ka shënuar përmirësim të konsiderueshëm, duke kaluar nga 58.3% në vitin 2021 në 83.3% në vitin 2025. Ky zhvillim tregon rritje të ndërhyrjeve në diga, rezervuarë dhe vepra të tjera ujore strategjike, duke kontribuar në përmirësimin e sigurisë dhe qëndrueshmërisë së sistemit.

Një tjetër arritje lidhet me rritjen e numrit të familjeve fermere përfituese nga ujitja dhe kullimi, i cili arriti nga 440 familje në vitin 2021 në 610 familje në vitet 2023–2024. Kjo tregon se investimet dhe ndërhyrjet në sistem kanë pasur ndikim pozitiv në mbështetjen e aktivitetit bujqësor dhe në rritjen e përfitimeve sociale dhe ekonomike për komunitetet rurale.

Vështirësitë dhe Faktorët

Sfida kryesore gjatë kësaj periudhe ka qenë niveli i ulët i mirëmbajtjes së rrjetit ujitës. Përqindja e rrjetit ujitës të mirëmbajtur ka rënë ndjeshëm nga 27.1% në vitin 2021 në rreth 16.6%–16.9% në vitet pasuese, duke reflektuar dobësim të kapaciteteve të mirëmbajtjes dhe rrezik për degradim të mëtejshëm të infrastrukturës ekzistuese. Stabilizimi në nivele të ulëta tregon mungesë rikuperimi të plotë të sistemit.

Gjithashtu, mbulesa e tokës bujqësore me ujitje ka mbetur në nivele të kufizuara dhe pa zgjerim të ndjeshëm gjatë viteve të fundit, duke treguar se ndikimi real i sistemit ujitës në sektorin bujqësor ende nuk është shtrirë në nivelin e dëshiruar. Rënia e numrit të familjeve përfituese në vitin 2025 në 380 familje sugjeron mungesë stabiliteti në përfitimet e sistemit dhe mund të lidhet me kufizime financiare, probleme operative ose kapacitete të kufizuara të rrjetit.

Faktorët që kanë ndikuar në këto zhvillime lidhen me nivelin e financimit për mirëmbajtje, kapacitetet teknike dhe institucionale për menaxhimin e rrjetit, si dhe nevojën për planifikim më të qëndrueshëm të investimeve në infrastrukturën ujitëse.

Prioritetet

Prioritet kryesor mbetet rritja e përqindjes së rrjetit ujitës të mirëmbajtur përmes një programi të qëndrueshëm mirëmbajtjeje dhe rehabilitimi. Kjo është e domosdoshme për të parandaluar degradimin e mëtejshëm të infrastrukturës dhe për të rritur efikasitetin operacional të sistemit.

Një tjetër prioritet është zgjerimi i sipërfaqes së tokës bujqësore të mbuluar me ujitje, në mënyrë që investimet të kenë ndikim më të madh në prodhimin bujqësor dhe në zhvillimin ekonomik

rural. Po ashtu, kërkohet stabilizimi dhe rritja e numrit të familjeve fermere përfituese, duke garantuar akses më të qëndrueshëm dhe funksional në shërbimet e ujitjes dhe kullimit.

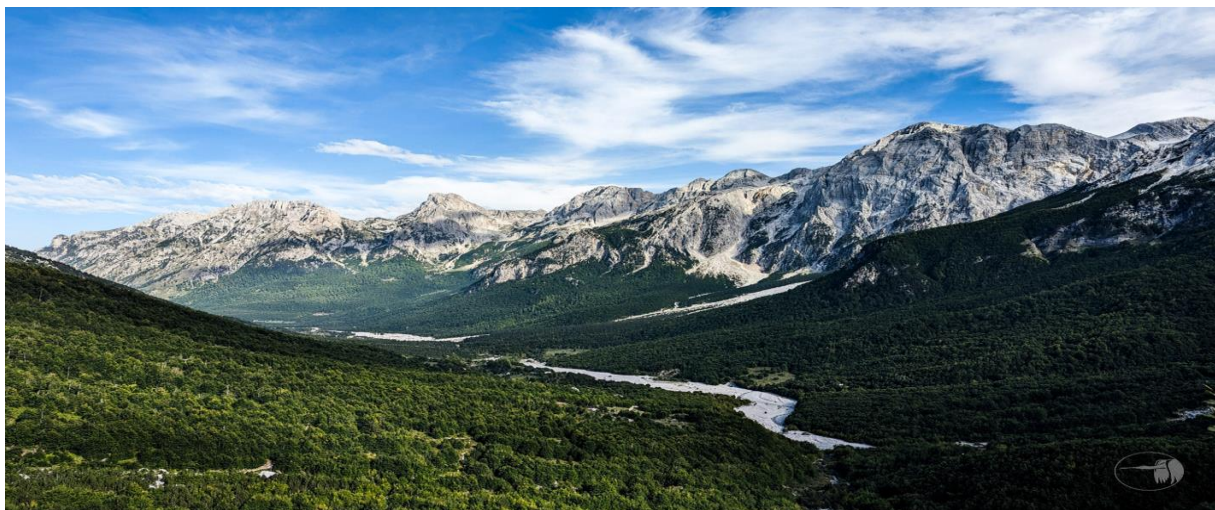
Mundësitë

Përmirësimi i indeksit të mirëmbajtjes së veprave ujore krijon mundësi për rritjen graduale të funksionalitetit të të gjithë sistemit ujitës. Ekziston potencial për të përdorur më me efikasitet infrastrukturën ekzistuese përmes investimeve të fokusuara në rehabilitim dhe mirëmbajtje periodike.

Gjithashtu, zgjerimi i mbulimit me ujitje dhe forcimi i menaxhimit të rrjetit mund të ndikojnë drejtpërdrejt në rritjen e produktivitetit bujqësor, në përmirësimin e të ardhurave të fermerëve dhe në zhvillimin më të qëndrueshëm të zonave rurale

Administrimi i pyjeve dhe kullotave

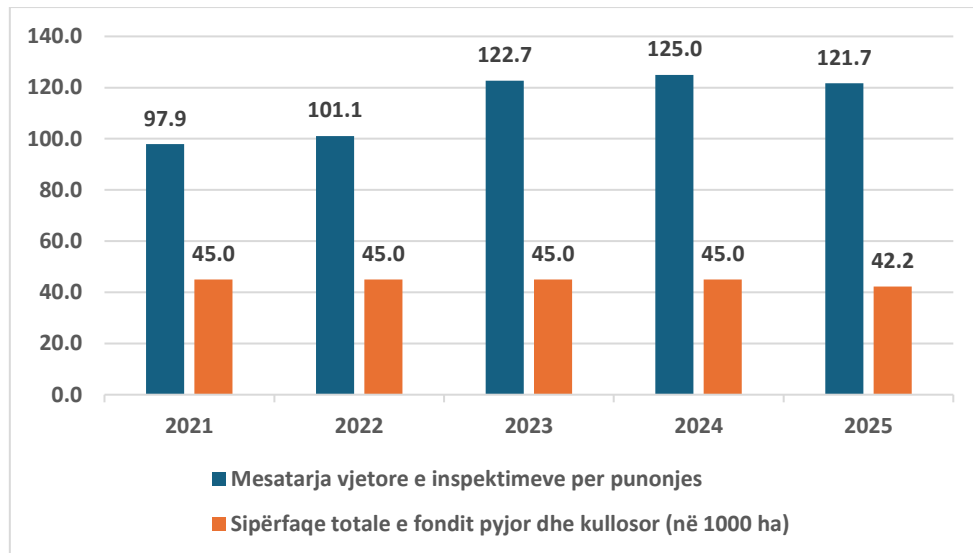
Pas zbatimit të Reformës Administrative-Territoriale, bashkive në Shqipëri iu ngarkua përgjegjësia për menaxhimin dhe administrimin e pyjeve dhe kullotave, përjashtuar zonat e mbrojtura. Ky ndryshim synon forcimin e rolit të qeverisjes vendore në menaxhimin e burimeve natyrore, rritjen e përgjegjshmërisë, si dhe afrim më të madh të shërbimeve pranë komuniteteve. Përmes këtij procesi, bashkitë marrin një rol të drejtpërdrejtë në ruajtjen, përdorimin e qëndrueshëm dhe zhvillimin e këtyre pasurive natyrore, duke ndikuar pozitivisht në mirëqenien ekonomike dhe sociale të banorëve. Bashkia është përgjegjëse për sigurimin e administrimit të shërbimeve pyjore, administrimin e fondit pyjor dhe kullosor, shfrytëzimin e racionalizuar të rezervave pyjore dhe kullosore, konservimin dhe zgjerimin e tyre. Bashkia siguron mikëqyrjen dhe disiplinimin e operacioneve pyjore, dhënien e licencave për prerje pemësh, ripyllëzime, kontrolle të dëmtuesve dhe sëmundjeve si dhe ofrimin e shërbimeve për operatorët pyjorë.



Të dhënat e shërbimit

Tabela në vijim paraqet të dhënat përkatëse që lidhen me treguesin, duke shënuar vlerat e tij përgjatë viteve të raportimit. Këto të dhëna ofrojnë bazën për të kuptuar më qartë nivelin e performancës së arritur, si dhe për të bërë krahasime ndër vite mbi ecurinë e treguesit në fushën përkatëse.

Emri	2021	2022	2023	2024	2025
Kontrolle dhe inspektime të fondit pyjor dhe kullosor	2154	2224	2700	2750	2800
Numri i punonjësve për menaxhimin pyjor dhe kullotave	22	22	22	22	23
Sipërfaqe totale e fondit pyjor dhe kullosor (në ha)	45022	45022	45022	45022	42236.12



Treguesit e shërbimit

Ky kapitull synon të ofrojë një pasqyrë të plotë mbi treguesit e performancës të lidhur me shërbimin. Treguesit janë përzgjedhur dhe zhvilluar përmes një procesi gjithëpërfshirës, duke angazhuar institucione qendrore, bashkinë, organizata partnere dhe ekspertë të fushës, me qëllim sigurimin e një qasjeje të balancuar dhe të krahasueshme.

Intensiteti i inspektimeve të fondit pyjor dhe kullisor (1000 Ha) është një KPI që mat nivelin e monitorimit dhe kontrollit të territorit pyjor dhe kullisor në raport me sipërfaqen totale të administruar. Ky tregues përdoret për të vlerësuar sa aktiv është procesi i mbikëqyrjes në terren dhe sa efektivisht mbulohen zonat pyjore dhe kullimore nga aktivitetet e inspektimit. Rritja e këtij treguesi lidhet me forcimin e kontrollit institucional dhe përmirësimin e mbrojtjes së fondit pyjor dhe kullisor.

Kapaciteti i menaxhimit pyjor (1000 Ha/Punonjës) është një KPI që mat sipërfaqen e fondit pyjor dhe kullisor që mbulohet nga një punonjës. Ai tregon nivelin e ngarkesës territoriale për stafin dhe shërben për të vlerësuar balancën ndërmjet burimeve njerëzore dhe territorit që administrohet. Një nivel më i ulët i këtij treguesi zakonisht tregon kapacitete më të favorshme për monitorim dhe menaxhim më efektiv të territorit.

Produktiviteti i stafit të inspektimit është një KPI që mat eficiencën dhe nivelin e aktivitetit të stafit inspektues në realizimin e kontrolleve dhe monitorimit në terren. Ky tregues përdoret për të vlerësuar performancën operative të strukturave inspektuese dhe aftësinë e tyre për të mbuluar territorin në mënyrë efektive. Rritja e produktivitetit reflekton përdorim më efikas të kapaciteteve njerëzore dhe intensifikim të aktivitetit të kontrollit.

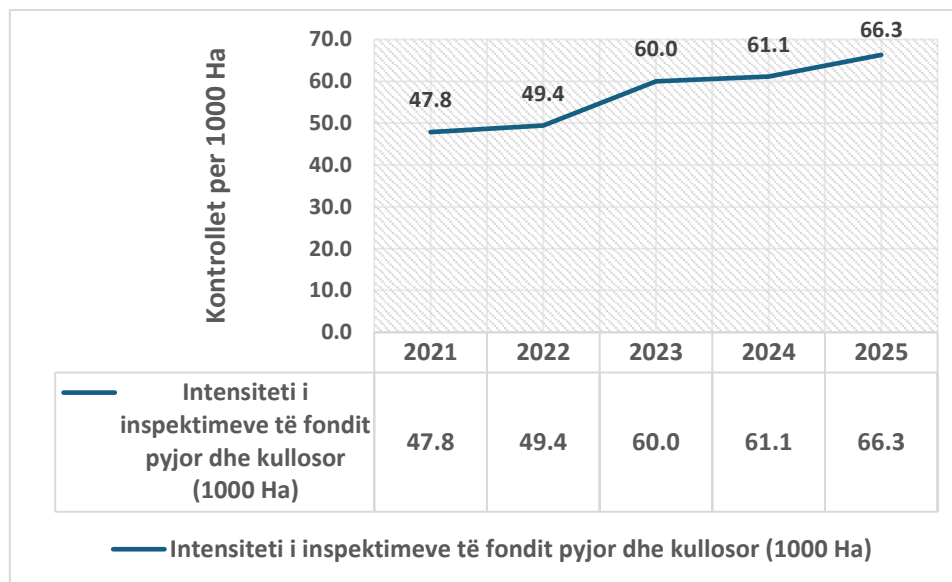
Treguesi	2021	2022	2023	2024	2025
Intensiteti i inspektimeve të fondit pyjor dhe kullisor (1000 Ha)	47.8	49.4	60.0	61.1	66.3
Kapaciteti i menaxhimit pyjor (1000 Ha/Punonjes)	2.0	2.0	2.0	2.0	1.8
Produktiviteti i stafit të inspektimit	98	101	123	125	122

✚ *Më poshtë do të gjeni treguesit e analizuar, të paraqitur gjithashtu në formë grafike për një kuptim më të lehtë dhe vizual.*

- **Intensiteti i inspektimeve të fondit pyjor dhe kullisor (1000 Ha)**

Mat nivelin e monitorimit dhe kontrollit të territorit pyjor dhe kullisor:

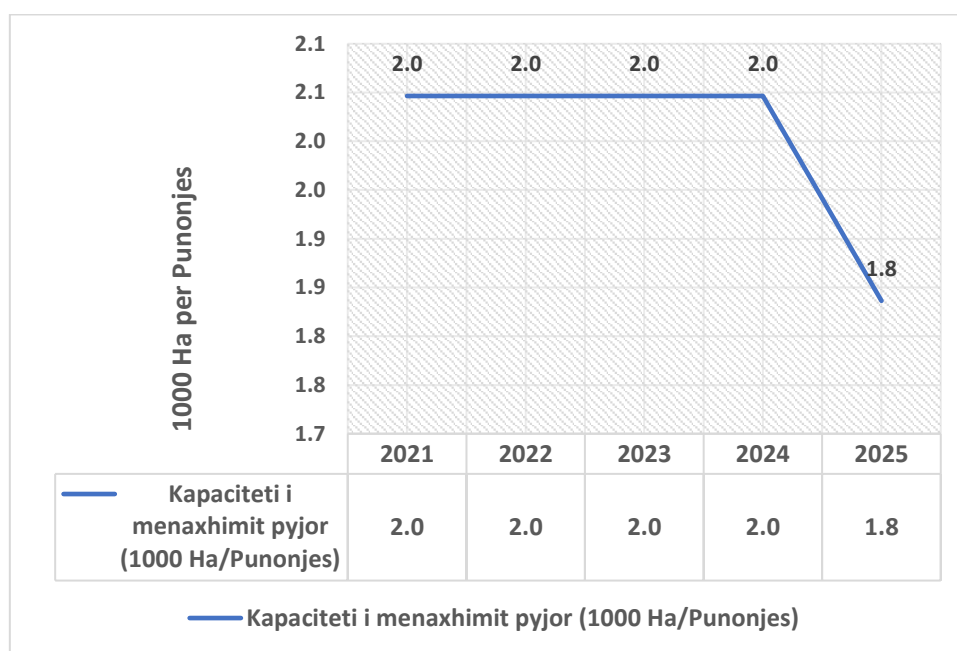
Intensiteti i inspektimeve ka shënuar rritje të vazhdueshme gjatë periudhës 2021–2025, duke kaluar nga 47.8 mijë ha në 66.3 mijë ha. Rritja më e ndjeshme evidentohet pas vitit 2022, çka tregon forcim gradual të aktivitetit të monitorimit dhe zgjerim të mbulimit territorial nga strukturat inspektuese. Ky trend reflekton rritje të angazhimit institucional në kontrollin dhe mbikëqyrjen e fondit pyjor dhe kullisor. Niveli më i lartë i arritur në vitin 2025 konfirmon përmirësimin progresiv të kapaciteteve operative dhe ruajtjen e fokusit ndaj kontrollit në terren.



- **Kapaciteti i menaxhimit pyjor (1000 Ha/Punonjës)**

Mat ngarkesën territoriale që mbulon çdo punonjës i sektorit pyjor.

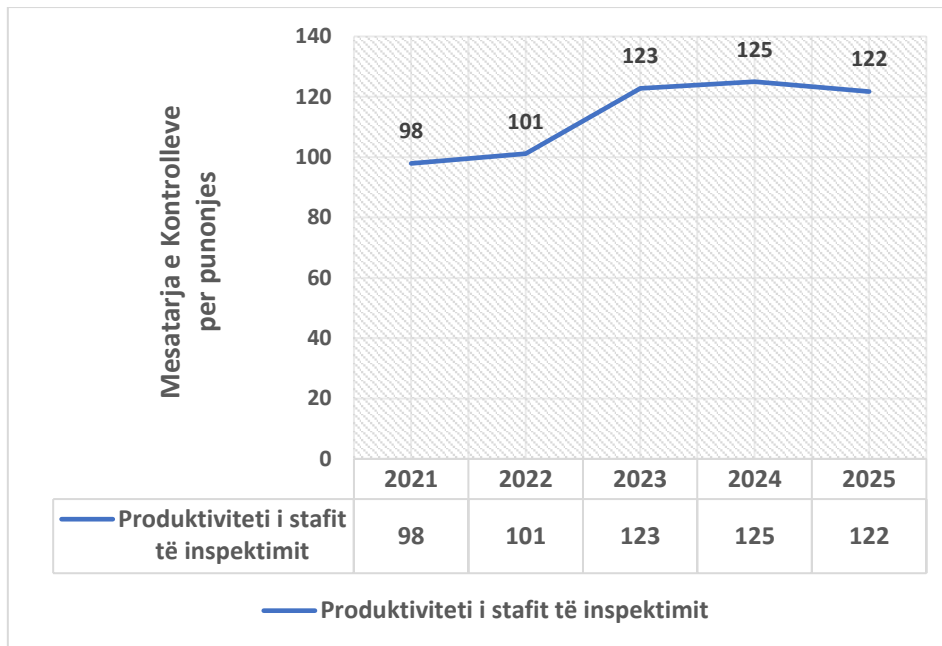
Kapaciteti i menaxhimit pyjor ka mbetur i qëndrueshëm në nivelin 2.0 mijë ha/punonjës gjatë viteve 2021–2024, duke reflektuar stabilitet në raportin ndërmjet territorit të administruar dhe burimeve njerëzore. Në vitin 2025 treguesi është përmirësuar në 1.8 mijë ha/punonjës, çka tregon ulje të ngarkesës territoriale për stafin dhe krijim të kushteve më të favorshme për monitorim dhe administrim të territorit. Ky zhvillim sugjeron përmirësim gradual të kapaciteteve menaxhuese dhe potencial për rritje të eficiencës në mbikëqyrjen e fondit pyjor dhe kullësor.



- **Produktiviteti i stafit të inspektimit**

Mat nivelin e aktivitetit dhe eficiencës së stafit inspektues në terren.

Produktiviteti i stafit të inspektimit ka ndjekur një trend rritës gjatë periudhës 2021–2025, duke kaluar nga 98 në 122. Rritja më e dukshme është regjistruar në vitet 2023 dhe 2024, ku treguesi arriti nivelin maksimal prej 125. Kjo tregon intensifikim të aktivitetit në terren dhe përmirësim të performancës operative të strukturave inspektuese. Edhe pse në vitin 2025 evidentohet një rënie e lehtë krahasuar me vitin paraardhës, niveli i treguesit mbetet dukshëm më i lartë se në fillim të periudhës, duke reflektuar qëndrueshmëri të përgjithshme të performancës dhe aktivizim më të madh të stafit në proceset e monitorimit dhe kontrollit.



Analiza e Përgjithshme e Performancës për Administrimi i pyjeve dhe kullotave

Arritjet

Nga viti 2021 në 2025 janë regjistruar përmirësime të qarta në intensitetin e inspektimeve të fondit pyjor dhe kullor, si tregues kryesor i performancës së fushës. Në 2021 intensiteti i inspektimeve ka qenë 47.8 mijë hektarë, duke u ngritur në 49.4 mijë hektarë në 2022, 60.0 mijë hektarë në 2023, 61.1 mijë hektarë në 2024 dhe 66.3 mijë hektarë në 2025, me një trend zbritës në ritëm në vitet 2024–2025 por përsëri në një nivel shumë më të lartë krahasuar me fillimin e periudhës. Në shtëllën e njëjtë, produktiviteti i stafit të inspektimit ka rritur nga 98 në 101 në vitin 2022, 123 në 2023, 125 në 2024 dhe 122 në 2025, duke treguar një përmirësim të qëndrueshëm në efikasitetin individuale të punonjësve gjatë tërë kësaj kohe. Kapaciteti i menaxhimit pyjor ka mbetur stabil në 2.0 mijë hektarë për punonjës në katër vitet e para të periudhës, duke u ulur lehtë në 1.8 mijë hektarë për punonjës në 2025, gjë që reflekton ruajtjen e një nivelit relativisht të lartë të kapaciteteve në përdorim.

Vështirësitë dhe faktorët

Megjithë përmirësimet në intensitetin dhe produktivitetin, tendenca e uljes së kapacitetit të menaxhimit pyjor nga 2.0 në 1.8 mijë hektarë për punonjës në 2025 sugjeron një rritje të lehtë të ngarkesës operative mbi punonjësit, e cila mund të kufizojë më tej hapësirën për rritje të mëtejshme të produktivitetit nëse burimet njerëzore nuk zgjerohen. Luhatja e vogël në kapacitet dhe rritja e qëndrueshme e produktivitetit tregojnë që rruga e përmirësimit bazohet në rritjen e efikasitetit, jo në shtrirjen e kapaciteteve fizike, çka krijon varetësi të lartë nga qëndrueshmëria e performancës individuale. Nëse integriteti dhe konsehqencat e inspektimeve nuk mbeten në nivele të larta, rritja në intensitet dhe produktivitet mund të mos shëndrohet menjëherë në përmirësim të perceptueshëm të gjendjes së vërtetë të fondit pyjor–kullor, veçanërisht në kushte të tendencave negative natyrore ose njerëzore.

Prioritetet

Prioritet kryesor në këtë fushë duhet të jetë ruajtja dhe, sipas mundësive, rritja e nivelit të lartë të intensitetit të inspektimeve, duke e mbajtur trendin në rritje ose të stabilizuar në nivelin të arritur 66.3 mijë hektarë në 2025, si garanci për kontroll më të ngushtë të fondit pyjor dhe kullor. Një prioritet paralel është optimizimi i kapacitetit të menaxhimit pyjor, duke parandaluar rënien më të thellë të raportit hektar/punonjës, p.sh. përmes plotësimit të personelit apo përmirësimit të mjeteve dhe teknologjisë, në mënyrë që të mos komprometohet cilësia e punës në kushtet e rritjes së ngarkesës. Një prioritet tjetër është forcimi i produktivitetit të stafit të inspektimit, duke vijuar të investohet në trajnim profesional, instrumente moderne për monitorim dhe analizë dhe procedura standarde të raportimit, për të ruajtur nivelin e lartë të produktivitetit (120–125) dhe për ta bërë atë të qëndrueshëm edhe në periudha me shtresë rritjeje të detyrave.

Mundësitë

Trendet e theksuara përmirësuese në intensitetin e inspektimeve dhe në produktivitetin e stafit hapin mundësi për të zhvilluar modele më sistematike të monitorimit të fondit pyjor dhe kullor, ku të njëjtat burime njerëzore shërbejnë për mbulim më të gjerë dhe më të thellë të terrenit. Stabilizimi i kapacitetit të menaxhimit pyjor në një nivel optimal do të lejojë kalimin nga puna mbi numra të thjeshtë (hektarë të inspektuar) në analiza më të hollësishme të gjendjes së pyjeve, klasifikimin e rrezeve dhe priorizimin e zonave më të prekura. Nëse ky ritëm përmirësimi vazhdon në mënyrë të koordinuar, ekziston mundësia për të transformuar sistemin e inspektimit në një mekanizëm parandalues dhe reaktiv me efekt më të madh në ruajtjen e biodiversitetit, luftën kundër degradimit dhe sigurimin e funksioneve ekologjike të qëndrueshme të fondit pyjor–kullor.

Mbrojtja nga zjarri dhe mbrojtja civile

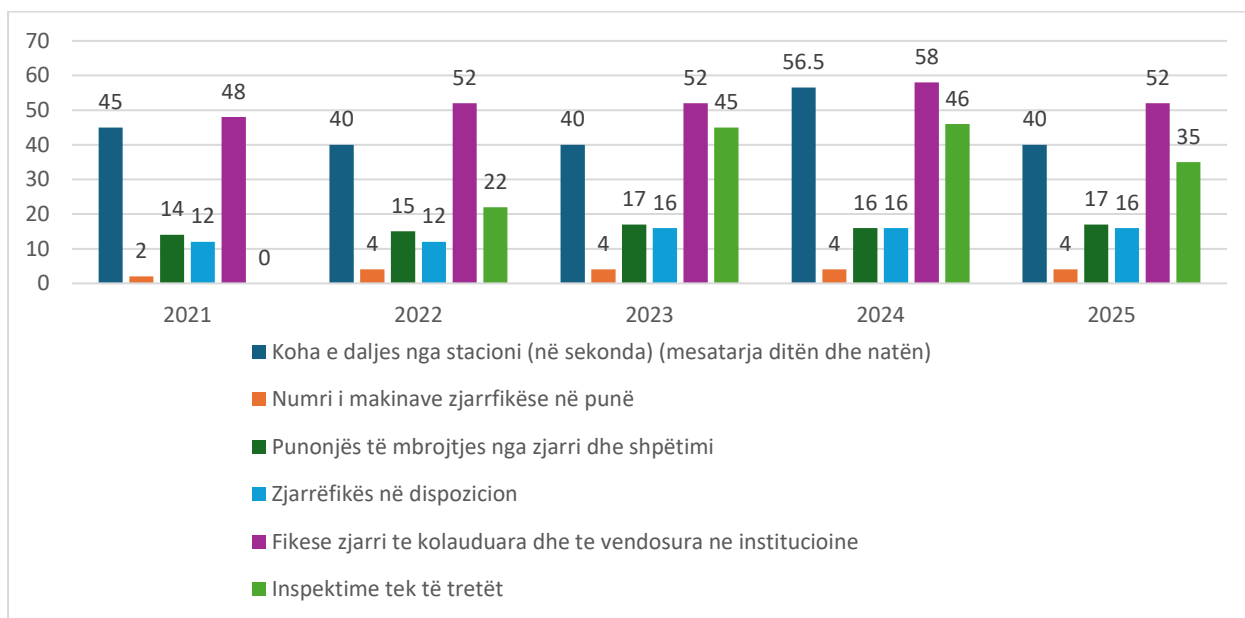
Funksioni i menaxhimit të shërbimit të Mbrojtjes nga Zjarri dhe Shpëtimi iu transferua Njësive të Vetëqeverisjes Vendore në vitin 2016. Në kuadër të Reformës Administrative-Territoriale, deri në fund të vitit 2018 u ngritën stacionet zjarrfikëse në çdo bashki, secili me një strukturë minimale prej 14 punonjësish. Analiza e këtij shërbimi mbështetet kryesisht në dy tregues kryesorë: numrin e zjarrfikësve për çdo 1.500 banorë dhe numrin e automjeteve zjarrfikëse për çdo 10.000 banorë. Në nivel kombëtar, raporti aktual është afërsisht një zjarrfikës për 1.500 banorë. Një tendencë e ngjashme vërehet edhe në aspektin e mjeteve zjarrfikëse, ku disponueshmëria e tyre bie në raport me rritjen e madhësisë së bashkive. Bashkia është përgjegjëse për të siguruar funksionimin e njësive zjarrfikëse dhe shërbimeve të tjera të parandalimit dhe mbrojtjes kundër zjarrit, shërbimet e mbrojtjes civile, si shpëtimet malore, vrojtimi i plazheve, evakuimi i zonave të përmbytura etj, si dhe rritjen e kapaciteteve të punonjësve dhe ndërgjegjësimit në komunitet përmes programeve trajnuese të parandalimit dhe mbrojtjes kundër zjarrit.



Të dhënat e shërbimit

Tabela në vijim paraqet të dhënat përkatëse që lidhen me treguesin, duke shënuar vlerat e tij përgjatë viteve të raportimit. Këto të dhëna ofrojnë bazën për të kuptuar më qartë nivelin e performancës së arritur, si dhe për të bërë krahasime ndër vite mbi ecurinë e treguesit në fushën përkatëse.

E dhëna	2021	2022	2023	2024	2025
Koha e daljes nga stacioni (në sek) (mesatarja ditën dhe natën)	45	40	40	56.5	40
Numri i stacioneve MSZH	1	1	1	1	1
Numri i makinave zjarrfikëse në punë	2	4	4	4	4
Punonjës të mbrojtjes nga zjarri dhe shpëtimi	14	15	17	16	17
Sipërfaqja gjithësej e bashkisë	833	833	833	833	833
Zjarrfikës në dispozicion	12	12	16	16	16
Fikese zjarri te kolauduara dhe te vendosura ne institucioine	48	52	52	58	52
Inspektime tek të tretët	0	22	45	46	35
Mësime treguese për përballimin e rasteve të zjarrit në shkolla, institucione publike, etj	0	3	4	2	3
Raste të menaxhuara për shuarjen e zjarrit dhe shpëtimin nga MZSH	136	36	7	10	100
Sipërfaqja e mbuluar me shërbimin e fikjes së zjarrit dhe shpëtimin (në km2)	666	666	666	666	666



Treguesit e shërbimit

Ky kapitull synon të ofrojë një pasqyrë të plotë mbi treguesit e performancës të lidhur me shërbimin. Treguesit janë përzgjedhur dhe zhvilluar përmes një procesi gjithëpërfshirës, duke angazhuar institucione qendrore, bashkinë, organizata partnere dhe ekspertë të fushës, me qëllim sigurimin e një qasjeje të balancuar dhe të krahasueshme.

Koha Mesatare e Reagimit ndaj Emergjencave është një KPI që mat shpejtësinë e reagimit të shërbimit të MZSH ndaj rasteve emergjente, nga momenti i njoftimit deri në mbërritjen në vendngjarje. Ky tregues përdoret për të vlerësuar efikasitetin operacional të strukturave

zjarrfikëse dhe aftësinë e tyre për të ndërhyrë në kohë në situata emergjente. Ulja e kohës së reagimit lidhet me përmirësimin e kapaciteteve operative dhe rritjen e sigurisë për komunitetin.

Shkalla e Mbulimit të Shërbimit të Fikjes së Zjarrit është një KPI që mat përqindjen e territorit të bashkisë që mbulohet nga shërbimi i fikjes së zjarrit dhe shpëtimit. Ky tregues tregon nivelin e aksesit të territorit ndaj shërbimeve emergjente dhe përdoret për të vlerësuar shpërndarjen dhe mbulimin territorial të stacioneve dhe kapaciteteve zjarrfikëse. Një nivel më i lartë mbulimi reflekton akses më të mirë të komunitetit ndaj shërbimeve të emergjencës.

Kapaciteti operacional i MZSH është një KPI që mat aftësinë e shërbimit për të përballuar emergjencat përmes personelit dhe mjeteve operative në dispozicion. Ky tregues paraqet nivelin e burimeve funksionale të disponueshme për ndërhyrje dhe përdoret për të vlerësuar gatishmërinë operationale të strukturave zjarrfikëse. Rritja e këtij treguesi lidhet me forcimin e kapaciteteve për reagim dhe menaxhim të emergjencave.

Disponueshmëria Operacionale e Burimeve është një KPI i kombinuar që paraqet nivelin mesatar të burimeve operative të disponueshme për çdo stacion të MZSH, duke përfshirë personelin aktiv dhe mjetet zjarrfikëse funksionale. Ky tregues përdoret për të vlerësuar gatishmërinë dhe funksionalitetin e kapaciteteve operative në terren. Një nivel i lartë disponueshmërie tregon aftësi më të mira për reagim të shpejtë dhe përballim të situatave emergjente.

Indeksi i Parandalimit dhe Ndërgjegjësimit është një KPI që mat aktivitetin parandalues dhe edukues të MZSH në komunitet dhe institucione. Ky tregues vlerëson nivelin e angazhimit në ndërgjegjësimin e qytetarëve dhe reduktimin e rrezikut përpara ndodhjes së emergjencave. Rritja e këtij indeksi reflekton fokus më të madh në masat parandaluese dhe forcimin e kulturës së sigurisë në komunitet.

Produktiviteti i Zjarrfikësve është një KPI që mat nivelin e aktivitetit dhe eficiencës së personelit zjarrfikës në raport me territorin dhe detyrat operative që mbulojnë. Ky tregues përdoret për të vlerësuar performancën operative të stafit dhe efektivitetin e përdorimit të burimeve njerëzore në shërbimin zjarrfikës.

Sipërfaqja e mbuluar për zjarrfikës (Km²) është një KPI që mat territorin që mbulohet mesatarisht nga një zjarrfikës. Ky tregues tregon ngarkesën territoriale për personelin operacional dhe përdoret për të vlerësuar balancën ndërmjet burimeve njerëzore dhe territorit që mbulohet nga shërbimi i emergjencës. Një nivel më i ulët i këtij treguesi zakonisht lidhet me kapacitete më të favorshme për reagim dhe mbulim më efektiv të territorit.

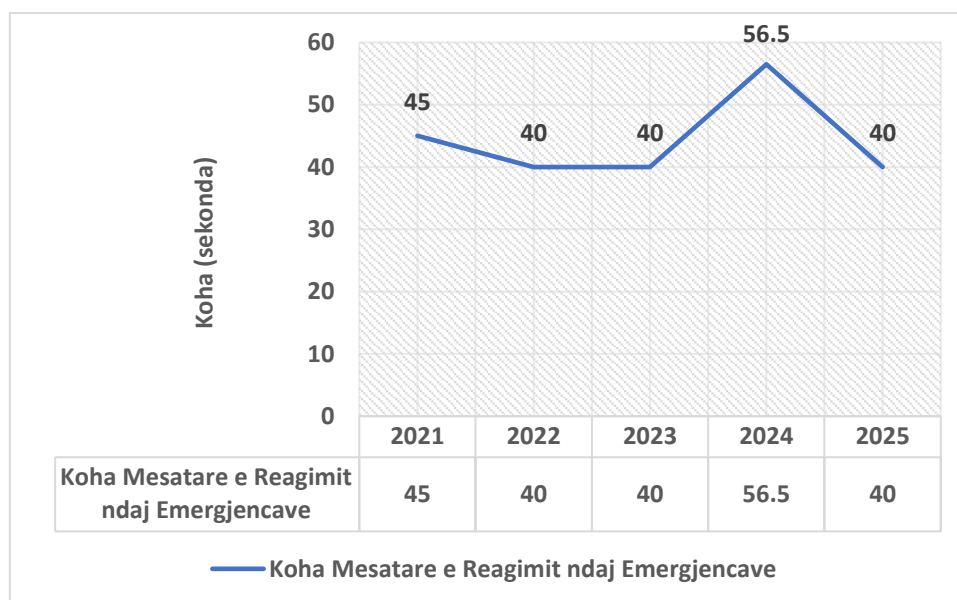
Treguesi	2021	2022	2023	2024	2025
Koha Mesatare e Reagimit ndaj Emergjencave	45	40	40	56.5	40
Indeksi i Parandalimit dhe Ndërgjegjësimit	0	3	4	2	3
Disponueshmëria Operacionale e Burimeve	14	16	20	20	20
Produktiviteti i Zjarrfikësve	11.3	3.0	0.4	0.6	6.3
Sipërfaqja e mbuluar për zjarrfikës (Km ²)	55.5	55.5	41.6	41.6	41.6

✚ *Më poshtë do të gjeni treguesit e analizuar, të paraqitur gjithashtu në formë grafike për një kuptim më të lehtë dhe vizual.*

- **Koha Mesatare e Reagimit ndaj Emergjencave**

Ky tregues mat efikasitetin operacional të MZSH në reagimin ndaj rasteve emergjente.

Koha mesatare e reagimit ka mbetur relativisht e qëndrueshme në periudhën 2021–2025, duke lëvizur nga 40 deri në 56.5 minuta. Performanca më e mirë është regjistruar në vitet 2022, 2023 dhe 2025 me 40 minuta reagim mesatar, ndërsa viti 2024 shënon një përkeqësim të ndjeshëm me 56.5 minuta, çka tregon vështirësi të përkohshme operationale ose rritje të ngarkesës së emergjencave. Rikthimi në nivelin 40 minuta në vitin 2025 tregon përmirësim të kapaciteteve të reagimit dhe stabilizim të performancës së shërbimit zjarrfikës.



- **Disponueshmëria Operacionale e Burimeve**

Ky tregues mat kapacitetin operacional të MZSH përmes nivelit të burimeve aktive në dispozicion, duke përfshirë personelin dhe mjetet zjarrfikëse funksionale.

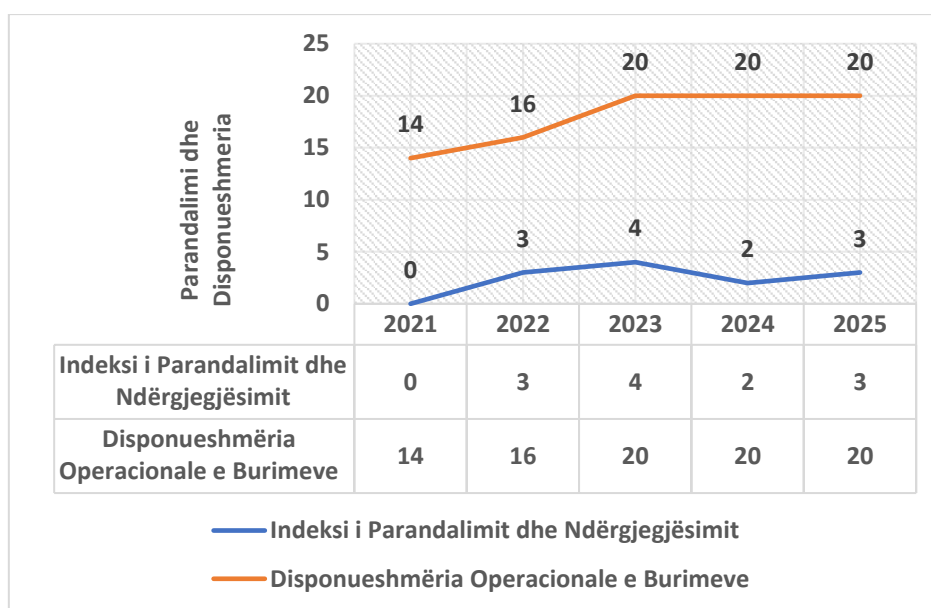
Treguesi ka shënuar rritje të vazhdueshme nga 14 në vitin 2021 në 20 në vitet 2023–2025, duke reflektuar forcim të kapaciteteve operationale dhe përmirësim të gatishmërisë për përballimin e emergjencave. Stabilizimi në nivelin 20 gjatë tre viteve të fundit tregon

konsolidim të burimeve operative dhe ruajtje të një niveli të mirë funksionaliteti në strukturat e MZSH.

- **Indeksi i Parandalimit dhe Ndërgjegjësimit**

Ky tregues vlerëson aktivitetin parandalues dhe edukues të MZSH në komunitet dhe institucione, duke reflektuar fokusin në reduktimin e rrezikut përpara ndodhjes së emergjencave.

Pas mungesës së aktiviteteve në vitin 2021, indeksi u rrit në 3 dhe 4 gjatë viteve 2022–2023, duke treguar angazhim më të madh në ndërgjegjësim publik. Rënia në vitin 2024 sinjalizon ulje të aktivitetit parandalues, ndërsa rikthimi në nivelin 3 në vitin 2025 tregon riaktivizim të fushatave dhe aktiviteteve sensibilizuese. Në përgjithësi, treguesi reflekton përpjekje të moderuara për forcimin e kulturës së parandalimit në komunitet.



- **Produktiviteti i Zjarrfikësve**

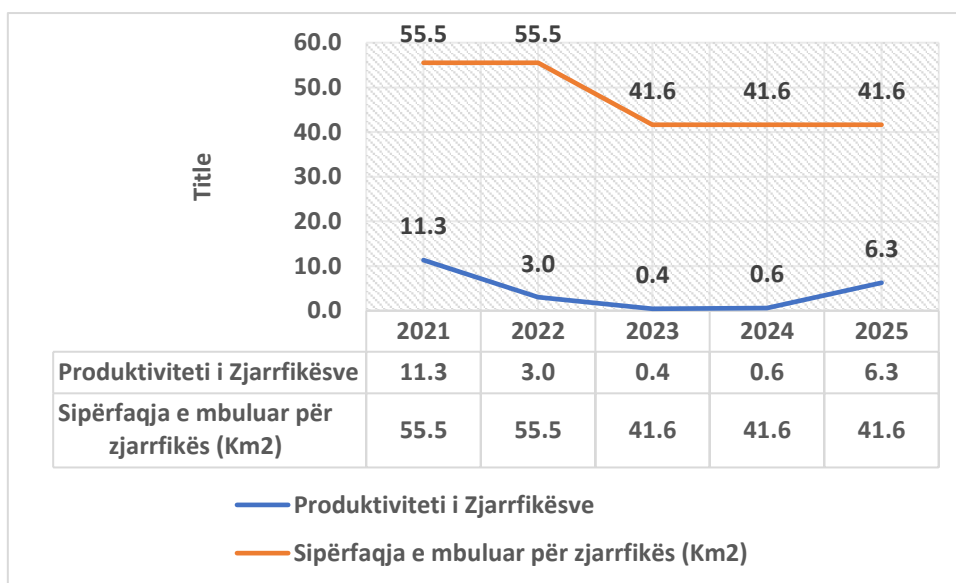
Ky tregues mat nivelin e efikasitetit operacional të zjarrfikësve në raport me territorin dhe ndërhyrjet e mbuluara.

Produktiviteti ka pësuar rënie të fortë nga 11.3 në vitin 2021 në 0.4 në vitin 2023, duke treguar dobësim të konsiderueshëm të performancës operationale ose ndryshim të ngarkesës së punës. Megjithatë, vitet 2024 dhe veçanërisht 2025 tregojnë përmirësim gradual, me rritje në 6.3, çka sinjalizon rikuperim të pjesshëm të efikasitetit të forcave zjarrfikëse. Luhatjet e mëdha gjatë periudhës tregojnë nevojën për analiza më të thelluara mbi organizimin operacional dhe shpërndarjen e burimeve.

- **Sipërfaqja e Mbuluar për Zjarrfikës (Km²)**

Ky tregues paraqet sipërfaqen territoriale që mbulohet mesatarisht nga çdo zjarrfikës.

Në vitet 2021–2022, çdo zjarrfikës mbulonte rreth 55.5 km², ndërsa nga viti 2023 ky raport u ul në 41.6 km² dhe mbeti konstant deri në vitin 2025. Ulja e sipërfaqes së mbuluar për zjarrfikës tregon përmirësim të raportit mes burimeve njerëzore dhe territorit të shërbyer, duke sugjeruar rritje të kapaciteteve operacionale dhe potencialisht reagim më efikas ndaj emergjencave në terren.



Analiza e Përgjithshme e Performancës për Mbrojtja nga zjarri dhe mbrojtja civile.

Arritjet

Nga viti 2021 në 2025 arsimi i performancës së zjarrfikësve tregon përmirësime të dukshme në shpejtësinë e reagimit. Koha mesatare e reagimit ndaj emergjencave është zbritur nga 45 sekonda në 2021 në 40 sekonda në 2022, 40 sekonda në 2023, 56,5 sekonda në 2024 dhe sërish 40 sekonda në 2025, një trend i përmirësimit të përgjithshëm me një luhatje në vitin 2024 dhe rikthim në një nivel shumë të shpejtë. Këto vlera tregojnë që zjarrfikësit dalin nga kazarma dhe fillon intervencioni në një interval të shkurtër kohor, që është një performancë e konsiderueshme për një organizatë emergjencie. Në të njëjtën kohë, indeksi i parandalimit dhe ndërjegjësimi ka rritur nga 0 në 3 në 2022, 4 në 2023, 2 në 2024 dhe 3 në 2025, reflektim i një rritjeje të qëndrueshme të aktiviteteve parandaluese dhe të informimit të publikut. Disponueshmëria operacionale e burimeve ka rritur nga 14 në 16 në 2022, 20 në 2023 dhe është

mbetur stabil në 20 për tri vitet e fundit, duke treguar një rritje të qëndrueshme të kapaciteteve operative dhe të predispozicionit të ekipazheve.

Vështirësitë dhe faktorët

Megjithë këto përmirësime, performanca tregon disa tendenca të problematikës. Në 2024 koha e reagimit ka rritur në 56,5 sekonda, një rritje që tregon një përkeqësim të përkohshëm në shpejtësinë e daljes nga kazarma, i cili mund të lidhet me mbingarkesë organizative, probleme në procedura, ose çaktivizim të përkohshëm të disa burimeve. Produktiviteti i zjarrfikësve ka shënuar një rënie të theksuar, nga 11,3 në 3,0 në 2022, 0,4 në 2023, 0,6 në 2024 dhe 6,3 në 2025, një varg i rënies të theksuar pasuar nga një rritje e kufizuar në vitin e fundit, që tregon një sfidë të madhe në përdorimin e fiks të kohës dhe kaptësive në fushë. Në të njëjtën kohë, sipërfaqja e mbuluar për zjarrfikës ka zbritur nga 55,5 km² në 41,6 km² nga 2023 dhe është mbetur e njëjtë deri në 2025, një ulje që kufizon zonën gjeografike të mbikëqyrjes dhe reagimit të shpejtë, veçanërisht në zonat rurale ose të shpërndara.

Prioritetet

Prioritet kryesor duhet të jetë stabilizimi i kohës së reagimit në nivelin 40 sekonda, duke analizuar dhe eliminuar shkaqet e rritjes në 2024 për të siguruar që timoni i daljes nga kazarma mbetet të shkurtër dhe të rregullt. Një prioritet i dytë është rritja e produktivitetit të zjarrfikësve, duke përmirësuar organizimin e intervencioneve, përdorimin e teknologjisë për planifikim dhe komunikim dhe trajnimin profesional, për të zvogëluar humbjen e kohës dhe të maksimalizoj fotë e moshapësirës së shkatërruar për njësinë kohe. Një prioritet tjetër është rikthimi i sipërfaqes së mbuluar në afërsi të 55,5 km², përmes një ndarjeje strategjike të zonave, përdorimi i forcave lokale ose bashkëpunimi me agjensi të tjera, në mënyrë që të shmangët krijimi i “iq” territoriale në aftësinë e reagimit. Paralelisht, duhet të forcohet indeksi i parandalimit dhe ndërgjegjësimit, duke e mbajtur në nivelin 3–4, përmes fushatave të rregullta dhe vlerësimit të efektit të tyre.

Mundësitë

Tendenca e përmirësimit të shpejtësisë së reagimit dhe rritjes së disponueshmërisë operacionale hapin mundësinë për të ndërtuar një sistem emergjencie më të parapërgatitur dhe të qëndrueshëm, që mund të përgjigjet efikas në zonat e ndryshme territoriale. Nëse produktiviteti i zjarrfikësve rritet në mënyrë të qëndrueshme dhe kombinohet me planifikim të bazuar në të dhëna, ekziston mundësia për të lëvizur nga një model i thjeshtë reaktiv në një të dhënë më parandalues, ku emergjenca planifikohen dhe shmangien. Në kombinim me një indeks të lartë parandalimi, një kohë reagimi shumë e shkurtër (rreth 40 sekonda) dhe një zonë mbulimi të stabilizuar ose të zgjeruar, sistemi ka mundësinë të rrisë besueshmërinë dhe sigurinë publike, duke zbutur dëmet dhe rëndësinë e emergjencave pa u përshkallëzuar në nivel të çuditshëm kohor për daljen nga kazarma.

Menaxhimi i mbetjeve

Në zbatim të ligjit nr. 139/2015, i ndryshuar, bashkitë kanë detyrimin për administrim, mbikëqyrjen, inspektimin, organizimin ose mbështetje e sistemeve të grumbullimit, trajtimit dhe eliminimit të mbetjeve; mbledhjen, largimin dhe trajtimin e mbetjeve të ngurta dhe shtëpiake; administrimin e granteve, huave ose financimeve për të mbështetur ndërtimin, mirëmbajtjen ose përmirësimin e këtyre sistemeve; pastrimin e rrugëve, parqeveve etj. Ky funksion përfaqëson një nga përgjegjësitë më të rëndësishme të bashkisë, me ndikim të drejtpërdrejtë në mjedis dhe në cilësinë e jetës së qytetarëve.

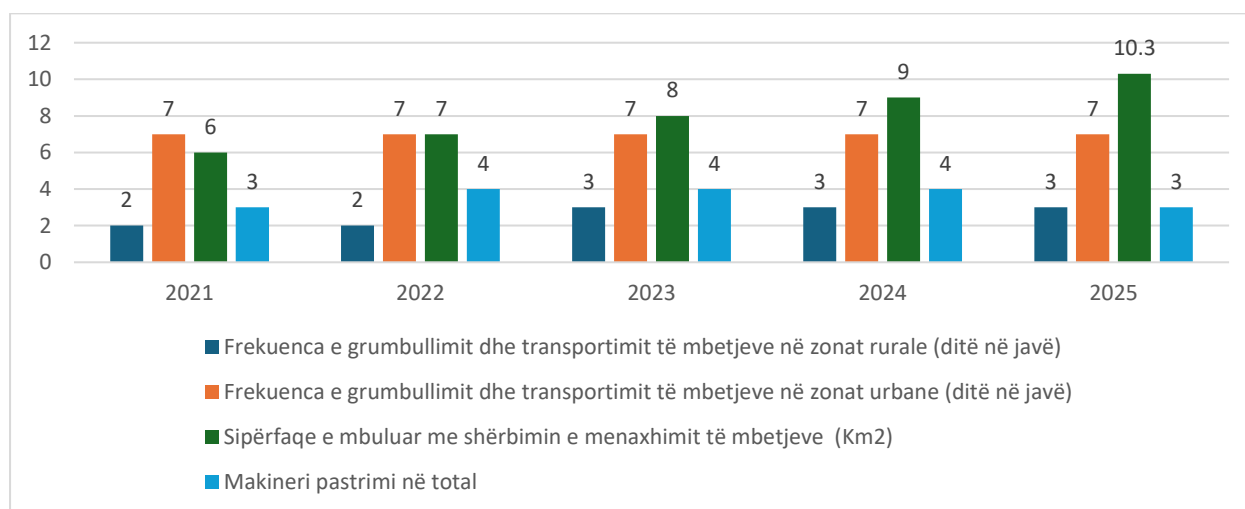


Të dhënat e shërbimit

Tabela në vijim paraqet të dhënat përkatëse që lidhen me treguesin, duke shënuar vlerat e tij përgjatë viteve të raportimit. Këto të dhëna ofrojnë bazën për të kuptuar më qartë nivelin e performancës së arritur, si dhe për të bërë krahasime ndër vite mbi ecurinë e treguesit në fushën përkatëse.

E dhëna	2021	2022	2023	2024	2025
Frekuenca e grumbullimit dhe transportimit të mbetjeve në zonat rurale (ditë në javë)	2	2	3	3	3
Frekuenca e grumbullimit dhe transportimit të mbetjeve në zonat urbane (ditë në javë)	7	7	7	7	7
Kosha / kazanë mbeturinash të mirëmbajtur / dezinfektuar	170	36	140	140	140
Kosha / kazanë të rinj	103	100	100	100	0
Makineri pastrimi të reja	1	1	0	0	0
Numri i popullsisë në bashki e mbuluar me shërbimin e menaxhimit të mbetjeve	10600	11000	11000	12000	9026
Sasia totale e mbetjeve urbane (Ton)	1700	1750	1551	1521	1482

Sipërfaqe e mbuluar me shërbimin e menaxhimit të mbetjeve (Km2)	6	7	8	9	10.3
Makineri pastrimi në total	3	4	4	4	3
Sipërfaqja gjithësej e bashkisë	833	833	833	833	833
Numri total i popullsisë	17472	17490	17486	15528	17486



Treguesit e shërbimit

Ky kapitull synon të ofrojë një pasqyrë të plotë mbi treguesit e performancës të lidhur me shërbimin. Treguesit janë përzgjedhur dhe zhvilluar përmes një procesi gjithëpërfshirës, duke angazhuar institucione qendrore, bashkinë, organizata partnere dhe ekspertë të fushës, me qëllim sigurimin e një qasjeje të balancuar dhe të krahasueshme.

Mbulimi i shërbimit ndaj popullsisë (%)

Ky tregues mat përqindjen e popullsisë që përfiton shërbimin e menaxhimit të mbetjeve urbane brenda territorit të bashkisë. Ai tregon nivelin e aksesit të qytetarëve ndaj shërbimit dhe shkallën e shtrirjes së tij në komunitet. Sa më i lartë të jetë treguesi, aq më i madh është numri i banorëve të përfshirë në sistemin e grumbullimit dhe menaxhimit të mbetjeve, duke reflektuar përmirësim të mbulimit dhe aksesit të shërbimit publik.

• Mbulimi i shërbimit ndaj sipërfaqes totale (%)

Ky tregues mat përqindjen e territorit të bashkisë që mbulohet nga shërbimi i menaxhimit të mbetjeve urbane. Ai përdoret për të vlerësuar shtrirjen gjeografike të shërbimit dhe nivelin e organizimit të infrastrukturës së grumbullimit të mbetjeve në hapësirën territoriale. Një nivel më i lartë i këtij treguesi tregon mbulim më të gjerë territorial dhe eficiencë më të madhe në organizimin e shërbimit në të gjithë territorin.

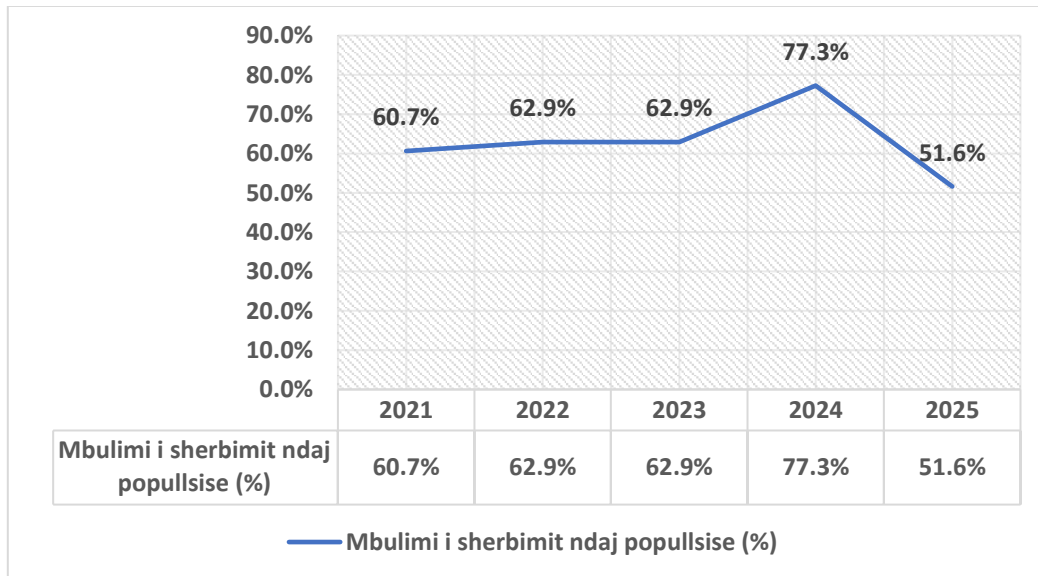
Treguesi	2021	2022	2023	2024	2025
Mbulimi i shërbimit ndaj popullsisë (%)	60.7%	62.9%	62.9%	77.3%	51.6%
Mulimi i shërbimi ndaj sipërfaqes totale (%)	0.7%	0.8%	1.0%	1.1%	1.2%

✚ *Më poshtë do të gjeni treguesit e analizuar, të paraqitur gjithashtu në formë grafike për një kuptim më të lehtë dhe vizual.*

- **Mbulimi i shërbimit ndaj popullsisë (%)**

Mat përqindjen e popullsisë që përfiton nga shërbimi i menaxhimit dhe grumbullimit të mbetjeve urbane.

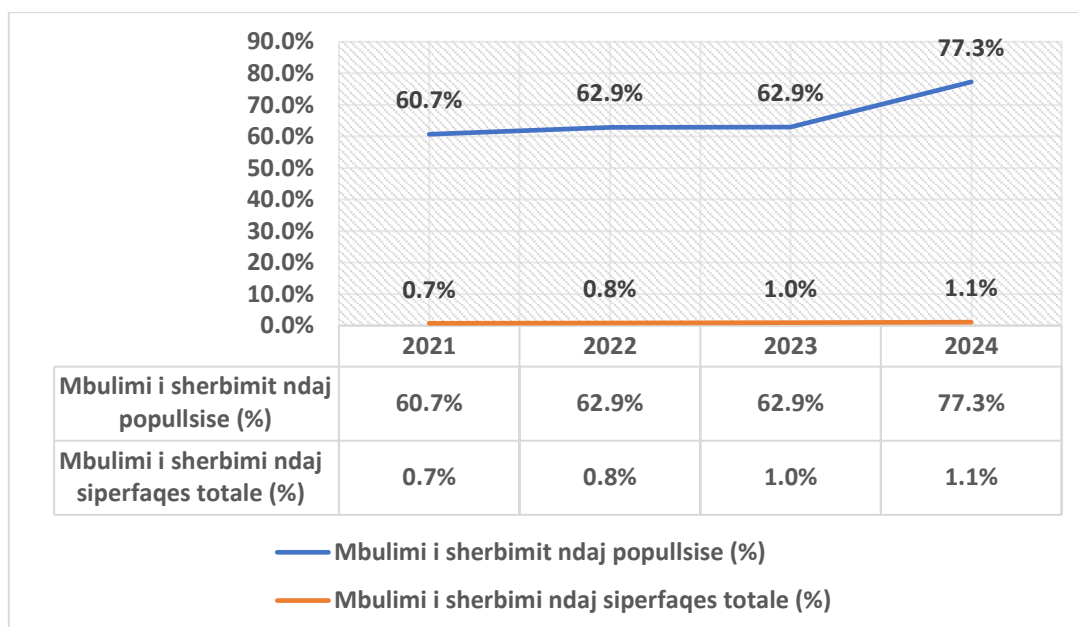
Mbulimi i shërbimit ndaj popullsisë ka shfaqur një ecuri përgjithësisht pozitive gjatë periudhës 2021–2025, duke u rritur nga 60.67% në 74.35%. Pas një periudhe relativisht të qëndrueshme gjatë viteve 2021–2023, në vitin 2024 evidentohet një rënie në 58.48%, e cila sugjeron vështirësi të përkohshme në mbulimin e popullsisë me shërbim. Megjithatë, rikuperimi i fortë në vitin 2025 tregon përmirësim të ndjeshëm të aksesit të qytetarëve ndaj shërbimit të mbetjeve urbane dhe zgjerim të mbulimit territorial. Në tërësi, trendi rritës reflekton përmirësim gradual të kapaciteteve të shërbimit dhe rritje të numrit të përfituesve.



- **Mbulimi i shërbimit ndaj sipërfaqes totale (%)**

Mat përqindjen e sipërfaqes totale të territorit që mbulohet nga shërbimi i menaxhimit të mbetjeve urbane.

Ky tregues ka shfaqur një trend rritës nga 0.72% në vitin 2021 në 1.2% në vitin 2025, duke reflektuar zgjerim gradual të mbulimit territorial të shërbimit. Rritja progresive gjatë viteve 2021–2023 tregon përmirësim të shtrirjes së shërbimit në territor. Në vitin 2024 evidentohet një rritje shumë e lartë në 10.3%, e cila paraqet një devijim të konsiderueshëm nga trendi i viteve të tjera dhe mund të lidhet me ndryshime në metodologjinë e raportimit ose zgjerim të përkohshëm të mbulimit. Në vitin 2025 treguesi rikthehet në 1.2%, duke reflektuar stabilizim të nivelit të mbulimit territorial krahasuar me periudhën para vitit 2024.



Analiza e Përgjithshme e Performancës për Menaxhimin e Mbetjeve.

Arritjet

Nga 2021 në 2025 mbulimi i shërbimit të menaxhimit të mbetjeve ndaj popullsisë ka shfaqur një trend të përgjithshëm rritës dhe pozitiv. Në 2021 mbulimi ishte 60,67%, duke u ngritur në 62,89% në 2022, 62,91% në 2023, për të ulet lehtë në 58,48% në 2024 dhe së fundi të arrijë 74,35% në 2025, një rritje të dukshme në vitin e fundit që tregon fortesimin e aksesit të popullsisë në shërbimin e menaxhimit të mbetjeve. Në të njëjtën kohë, mbulimi i shërbimit ndaj sipërfaqes totale ka qenë 0,72% në 2021, 0,84% në 2022, 0,96% në 2023, 10,3% në 2024 dhe 1,2% në 2025, me një rritje të madhe në 2024 dhe një rënie të theksuar në 2025, por përsëri në një nivel më të lartë krahasuar me fillimin e periudhës. Këto përmirësime në mbulimin ndaj popullsisë dhe në ekspansionin territorial tregojnë se sistemi ka zgjeruar kufijtë e shërbimit dhe ka përmirësuar kapacitetet për të mbështetur një pjesë më të madhe të qytetarëve dhe zoneve.

Vështirësitë dhe faktorët

Megjithë tendencën rritëse, të dhënat zbulojnë edhe disa luhatje dhe sfida të qarta. Rënja e mbulimit ndaj popullsisë në 2024 në 58,48% tregon një fshehje të rëndësishme aksesit në krahasim me vite më të parë, e cila mund të lidhet me ndërprerje të shërbimit, probleme në infrastrukturë ose ndërprerje të planifikimit të rregullt. Në të njëjtën kohë, rritja e dramatike e mbulimit në sipërfaqe në 2024 në 10,3% dhe rënja e menjëhershme në 1,2% në 2025 sugjerojnë një ulës të theksuar infrastrukturor, mësim të gabuara në planifikimin territorial ose një mospërputhje midis shtrirjes së shërbimit dhe aftësisë për ta ruajtur të qëndrueshëm. Këto luhatje të mëdha në mbulimin territorial bëjnë të vështirë përcaktimin e një niveli të stabilizuar të servisimit dhe kërkojnë një analizë më të hollësishme të cilësisë dhe qëndrueshmërisë së shërbimit, jo vetëm të rrëshfetimit në karte.

Prioritetet

Prioritet kryesor duhet të jetë ruajtja dhe konsolidimi i nivelit të lartë të mbulimit ndaj popullsisë, duke e mbajtur në apo mbi 74,35% dhe duke shmangur rënien e përsëritur si ajo në 2024, përmes përmirësimit të planifikimit, ndërtimit të infrastrukturës dhe monitorimit të vazhdueshëm të performancës. Një prioritet paralel është stabilizimi i mbulimit në sipërfaqe, duke përcjellur një zgjerim të qëndrueshëm dhe të planifikuar të shërbimit, në mënyrë që të mos ketë rritje të papritura dhe rënie të rënda, të cilat kërkojnë shpenzime të mëdha të rikthimit dhe rrezikojnë reputacionin e shërbimit. Një prioritet tjetër është integrimi i këtyre dy treguesve në një tregues të vetëm KPI për menaxhimin e mbëtjeve, që të përfaqësojë sëbashku aksesin popullor dhe përhapjen territoriale, duke i bërë më të qartë vendimet strategjike dhe prioritetet e investimeve.

Mundësitë

Trendi i rritjes së mbulimit ndaj popullsisë hap mundësi për të kthyer menaxhimin e mbëtjeve në një shërbim me qasje më të gjerë, që përfshin një pjesë më të madhe të qytetarëve dhe zonave, duke përmirësuar kualitetin e jetës dhe sigurinë sanitare. Nëse mbulimi në sipërfaqe zgjerohet në mënyrë të qëndrueshme dhe i planifikuar, ekziston mundësia për të ndërtuar një rrjet të integruar të trashjes dhe të sistemeve të mbëtjeve, që të lidhë zonat urbane me zonat rurale dhe të minimizojë “iq” territoriale. Në përfundim, kombinimi i një niveli të lartë të mbulimit popullor dhe të një shpërndarjeje të ekuilibruar territoriale gjithashtu krijon mundësi për të zhvilluar modele të menaxhimit të qëndrueshëm të mbëtjeve, bazuar në ciklimen e materialeve, kurorizzimin e kësaj sektore dhe uljen e dëmeve mjedisore

Përkujdesi Social

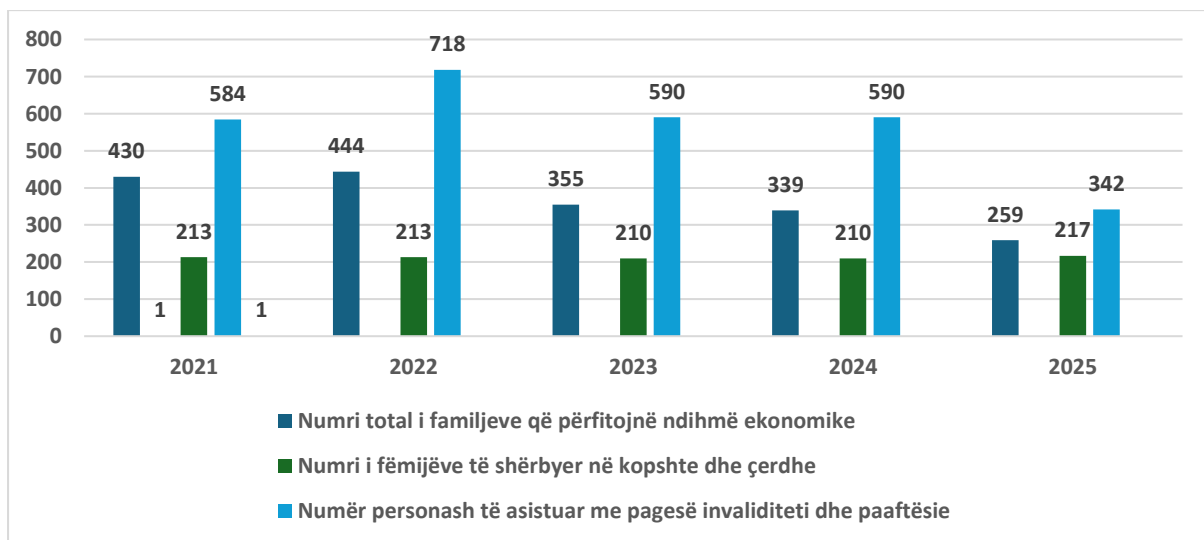
Shërbimi përfshin dhënien e përfitimeve në para dhe në natyrë për familjet me fëmijë, duke përfshirë pagesa për nëna, grante për lindje, mbështetje për kujdesin e fëmijëve dhe pagesa periodike ose të menjëhershme për të ndihmuar familjet në përballimin e kostove specifike, si ato të energjisë, ujit dhe shërbimeve sanitare. Përfshihet gjithashtu ndihma për kujdestarët e fëmijëve, strehimi dhe ushqimi për fëmijët dhe familjet (jetimore, familje kujdestare etj.), si dhe dhënia e mallrave dhe shërbimeve për familjet, të rinjtë dhe fëmijët. Shërbimi mbulon gjithashtu përfitimet në para dhe natyrë për personat në rrezik për përjashtim shoqëror, përfshirë personat në skamje, me fitime të ulëta, imigrantët, refugjatët, viktimat e dhunës dhe abuzuesit e substancave, duke përfshirë kompensimin e pagave, strehimin afatshkurtër dhe afatgjatë, vakte ushqimi, këshillim, ndihmë për kryerjen e punëve të përditshme dhe furnizim me ushqim, veshje ose lëndë djegëse. Shërbimi mbështetet nga fondet e pushtetit qendror për funksionin e deleguar të ndihmës ekonomike dhe pagesave për personat me aftësi të kufizuar, dhe përfshin administrimin, organizimin dhe mbështetjen e skemave të mbrojtjes shoqërore."



Të dhënat e shërbimit

Tabela në vijim paraqet të dhënat përkatëse që lidhen me treguesin, duke shënuar vlerat e tij përgjatë viteve të raportimit. Këto të dhëna ofrojnë bazën për të kuptuar më qartë nivelin e performancës së arritur, si dhe për të bërë krahasime ndër vite mbi ecurinë e treguesit në fushën përkatëse.

Emri	2021	2022	2023	2024	2025
Godina të çerdheve të mirëmbajtura	3	0	3	3	0
Edukatore në çerdhe	6	6	6	6	7
Numri total i familjeve që përfitojnë ndihmë ekonomike	430	444	440	440	259
Fëmijë të regjistruar në çerdhe	28		37	37	31
Inspektime të kryera për ndihmën ekonomike	430	444	440	440	259
Numri total i godinave të çerdheve	3	3	3	3	1
Raste të dhunës në familje të trajtuara	5	2	6	6	0
Numri i fëmijëve të shërbyer në kopshte dhe çerdhe	213	213	210	210	
Numër personash të asistuar me pagesë invaliditeti dhe paaftësie	584	718	590	590	342
Fondi buxhetor për invaliditetin dhe paaftësinë në (million AAL)	ALL 9,7	ALL 8,8	ALL 9,5	ALL 9,5	ALL 6,8
Shpenzime për ofrimin e ushqimit në qendrat rezidenciale ose ditore (million AAL)	ALL 0.25	ALL 0.38	ALL 0.86	ALL 0.45	
Numri i përfituesve të trajtuar në qendrat ditore			8	8	8
Numri i fëmijëve të shërbyer me ushqim qendrat rezidenciale ose ditore	10	10	10	10	8
Numri total i familjeve që përfitojnë ndihmë ekonomike	430	444	355	339	259
Numri i qendrave sociale komunitare funksionale			1	1	1
Numri i përgjithshëm i popullsisë në bashki	17472	17490	17486	15528	17486
Numri total i familjeve të bashkisë	2,780	2,755	2,731	2,705	2,680



Treguesit e shërbimit

Ky kapitull synon të ofrojë një pasqyrë të plotë mbi treguesit e performancës të lidhur me shërbimin. Treguesit janë përzgjedhur dhe zhvilluar përmes një procesi gjithëpërfshirës, duke angazhuar institucione qendrore, bashkinë, organizata partnere dhe ekspertë të fushës, me qëllim sigurimin e një qasjeje të balancuar dhe të krahasueshme.

1- Mbulimi i ndihmës ekonomike

Ky tregues mat përqindjen e familjeve që përfitojnë ndihmë ekonomike në raport me numrin total të familjeve në bashki.

Ai përdoret për të vlerësuar nivelin e mbulimit të skemave të mbrojtjes sociale dhe shkallën e përfshirjes së familjeve në nevojë në sistemin e ndihmës ekonomike. Ky tregues ndihmon në kuptimin e nivelit të vulnerabilitetit social dhe efektivitetit të politikave të mbështetjes për shtresat në nevojë.

2- Mesatarja e pagesës për invaliditet

Ky tregues mat vlerën mesatare të përfitimit financiar që marrin personat me aftësi të kufizuara nga skema e invaliditetit dhe paaftësisë.

Ai përdoret për të vlerësuar nivelin e mbështetjes financiare individuale dhe për të analizuar nëse ndihma e ofruar është e mjaftueshme për të përballuar nevojat bazë të përfituesve. Ky tregues reflekton gjithashtu prioritetin e politikave sociale ndaj kësaj kategorie vulnerabël.

3- Fondi buxhetor për invaliditetin dhe paaftësinë

Ky tregues mat totalin e fondeve publike të alokuara për pagesat e invaliditetit dhe paaftësisë gjatë një periudhe të caktuar.

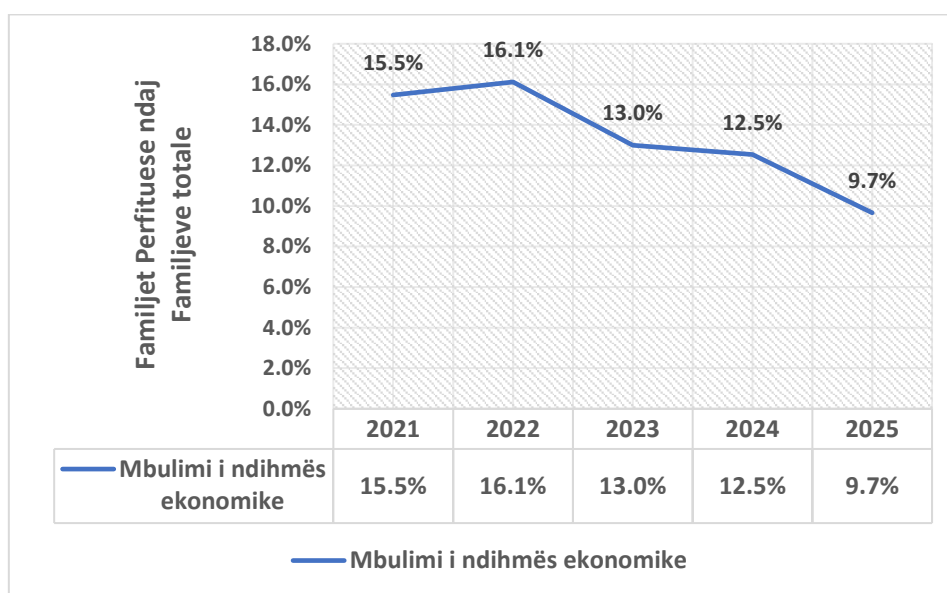
Ai përdoret për të vlerësuar angazhimin financiar të institucionit në mbështetjen e personave me aftësi të kufizuara dhe për të analizuar qëndrueshmërinë e skemës së mbrojtjes sociale. Ky tregues ndihmon në vlerësimin e prioritetit buxhetor që i jepet kësaj kategorie sociale.

Treguesi	2021	2022	2023	2024	2025
Mesatarja e pagesës për invaliditet	ALL 16,778	ALL 12,322	ALL 16,102	ALL 16,102	ALL 20,030
Mbulimi i ndihmës ekonomike	15.5%	16.1%	13.0%	12.5%	9.7%
Fondi buxhetor për invaliditetin dhe paaftësinë në lekë (milion)	ALL 9.80	ALL 8.85	ALL 9.50	ALL 9.50	ALL 6.85

✚ *Më poshtë do të gjeni treguesit e analizuar, të paraqitur gjithashtu në formë grafike për një kuptim më të lehtë dhe vizual.*

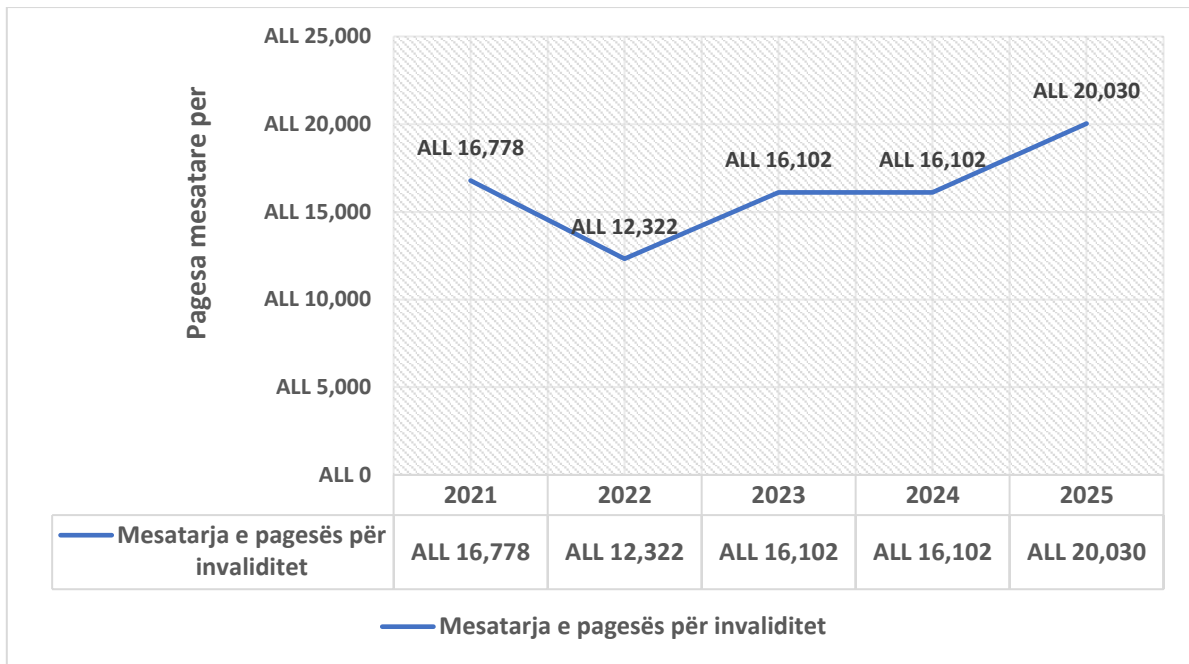
- **Mbulimi i ndihmës ekonomike**

Mbulimi i ndihmës ekonomike ka shfaqur një trend të qartë rënës gjatë periudhës 2021–2025, duke kaluar nga nivele më të larta në fillim të periudhës drejt një uljeje të vazhdueshme në vitet pasuese. Pas një përmirësimi të lehtë në vitin 2022, treguesi hyn në një fazë rënieje të qëndrueshme nga viti 2023 e në vijim, duke arritur nivelin më të ulët në fund të periudhës. Ky zhvillim tregon një reduktim të përqindjes së familjeve që përfitojnë ndihmë ekonomike në raport me totalin, çka mund të reflektojë ndryshime në përfshirjen në skemë ose përmirësim të kushteve socio-ekonomike të një pjese të popullsisë. Në terma performance, treguesi sinjalizon tkurrje të mbulimit të skemës sociale dhe nevojë për monitorim të vazhdueshëm të grupeve vulnerabël.



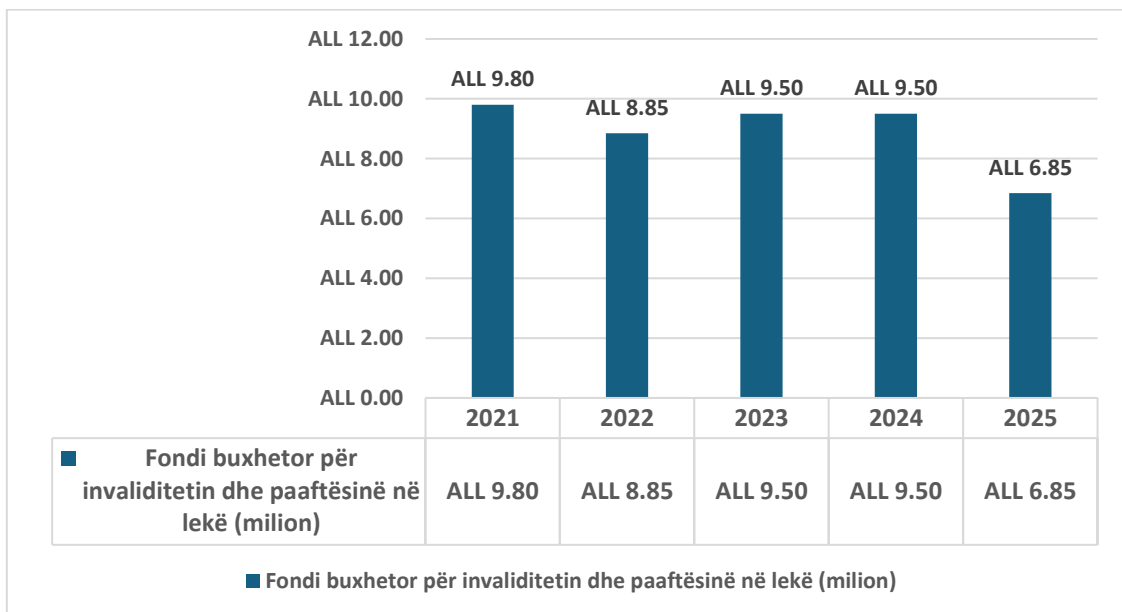
- **Mesatarja e pagesës për invaliditet**

Mesatarja e pagesës për invaliditet ka shfaqur luhatje gjatë periudhës 2021–2025, duke reflektuar ndryshime në nivelin e mbështetjes financiare për përfituesit. Pas një rënieje në vitin 2022, treguesi rikthehet në rritje në vitin 2023 dhe stabilizohet në vitin 2024, ndërsa në vitin 2025 arrin nivelin më të lartë të gjithë periudhës. Ky trend tregon një forcim të mbështetjes individuale për personat me aftësi të kufizuara, veçanërisht në vitin e fundit, duke sugjeruar përmirësim të nivelit të përfitimeve. Në aspektin e performancës, treguesi pasqyron një orientim më të fortë drejt rritjes së mbështetjes financiare për këtë kategori sociale, pavarësisht luhatjeve të ndërmjetme.



- **Fondi buxhetor për invaliditetin dhe paaftësinë**

Fondi buxhetor për invaliditetin dhe paaftësinë ka shfaqur një trend të paqëndrueshëm gjatë periudhës 2021–2025. Pas një rënieje në vitin 2022, fondi rikuperohet në vitet 2023 dhe 2024 duke arritur një nivel të qëndrueshëm, ndërsa në vitin 2025 shënon një ulje të ndjeshme. Ky zhvillim tregon ndryshime në nivelin e alokimit buxhetor për skemën e invaliditetit, duke reflektuar luhatje në prioritetet financiare ose në strukturën e përfituesve. Në terma performance, treguesi sugjeron mungesë konsistence në financimin e skemës, me një nevojë për stabilizim të burimeve buxhetore për të garantuar qëndrueshmëri të mbështetjes sociale në kohë.



Analiza e Përgjithshme e Performancës për Përkujdesin Social

Arritjet

Nga viti 2021 në 2025 janë vërejtur përmirësime të qarta në nivelin e mbështetjes financiare për personat me invaliditet, megjithë rënien e shkallës së përfshirjes. Mesatarja e pagesës për invaliditet ka qenë 16 778 lekë në 2021, 12 322 lekë në 2022, 16 102 lekë në 2023, 16 102 lekë në 2024 dhe 20 030 lekë në 2025, një trend rritës në përgjithësi, me ulje të përkohshme në 2022 dhe rritje të theksuar në 2025, që tregon një përpjekje për të rritur nivelin e mbështetjes financiare për familjet që mbeten në skemë. Në të njëjtën kohë, mbulimi i ndihmës ekonomike, i matur si përqindja e familjeve që përfitojnë ndihmë ekonomike ndaj numrit total të familjeve në bashki, ka qenë 15,5% në 2021, 16,1% në 2022, 13,0% në 2023, 12,5% në 2024 dhe 9,7% në 2025, një rritje e përkohshme në 2022 pasuar nga rënje të vazhdueshme, e cila tregon një zhgjerim të parë të aksesit që më pas është zvogëluar. Fondi buxhetor për invaliditetin dhe paaftësinë në milion lekë ka qenë 9,80 në 2021, 8,85 në 2022, 9,50 në 2023, 9,50 në 2024 dhe 6,85 në 2025, një trend i rënies në vitin e fundit, por ruajtja e një nivelit relativisht të lartë deri në 2024, që tregon një investim të konsiderueshëm në mbështetjen sociale.

Vështirësitë dhe faktorët

Megjithë përmirësimin e pagesës mesatare, rënja e konsiderueshme e mbulimit të ndihmës ekonomike nga 16,1% në 9,7% midis 2022 dhe 2025 sugjeron një kontraktim të aksesit dhe mund të rrisë pabarazitë sociale, veçanërisht nëse reduktimi nuk vjen nga përmirësimi i kushteve të familjeve, por nga kufizime në skemat apo rritje të kriterëve të seleksionimit. Kombinimi i rritjes së pagesës për ata që mbeten në skemë dhe rënies së numrit të familjeve të mbështetura tregon një tendencë drejt përqendrimit të burimeve në një segment më të vogël familjesh, çka, edhe pikërisht në kontekstin e Uljes së fondit buxhetor në 2025, kufizon mundësitë për zgjerimin e përfshirjes. Fondi buxhetor ka zbritur nga 9,50 në 6,85 milion lekë në vitin 2025, një ulje e theksuar që kufizon perceptimin e qëndrueshëm të skemës dhe shton rrezikun e reduktimit të mëtutjëm të pagesës ose të numrit të beneficjarëve nëse trendi vazhdon, duke bërë të nevojshme një rimëkëmbës sistemike të financimit të mbështetjes për personat me invaliditet.

Prioritetet

Prioritet kryesor duhet të jetë stabilizimi dhe rritja e mbulimit të ndihmës ekonomike, duke parandaluar rënien më të thellë nga 9,7% dhe duke e kthyer trendin drejt zgjerimit të përfshirjes së familjeve të nevojshme, në mënyrë që të mbulohet një segment më i gjerë i popullsisë të prekur nga invaliditeti dhe paaftësia. Një prioritet paralel është ruajtja apo rritja e nivelit të pagesës mesatare për invaliditet, duke siguruar që të mbetet në ose mbi nivelin 20

030 lekë, pa u bazuar vetëm në fshehjen e numrit të familjeve, duke kombinuar përmirësimin e përfitimeve me zgjerimin e aksesit. Një prioritet tjetër është shmangia e uljes së mëtejshme të fondit buxhetor për invaliditetin dhe paaftësinë, duke e stabilizuar atë në nivelin 9–10 milion lekë ose të afërëm, duke planifikuar një financim afatgjatë dhe transparente, që të mbështesë të njëjtën përqindje apo më tej të familjeve në skemë dhe të bëjë atë një instrument të besueshëm mbështetjeje sociale.

Mundësitë

Trendi i rritjes së pagesës mesatare për personat me invaliditet hap mundësi për të rritur besueshmërinë dhe cilësinë e jetës së familjeve të prekura, nëse kombinohet me një strategji që ruan ose rrit përfshirjen dhe që tërheq fondin buxhetor në nivel që të mbështetet një përpjestim i balancuar midis numrit të familjeve dhe të shpejtësisë së pagesës. Nëse mbulimi i ndihmës ekonomike stabilizohet në një nivel të lartë dhe fondi buxhetor mbetet të predikueshëm, ekziston mundësia për të ndërtuar një skemë të qëndrueshme sociale që integron të dhënat e mbulimit, pagesës mesatare dhe buxhetit në një KPI të vetëm për menaxhimin e ndihmës ekonomike për personat me invaliditet, e cila mund të përdoret për planifikim strategjik, monitorim të performances dhe vendimmarrje më të mira. Në situatën më të mirë, ky kombinim mund të çojë në një sistem shoqëror më të përshtatshëm, që zvogëlon varfërinë e lëndohës, rrit përfshirjen sociale dhe siguron një standard minimal të mbështetjes për të gjitha familjet e kualizuara në baskë.

Burimet njerëzore

Menaxhimi i burimeve njerëzore përfshin jo vetëm plotësimin e vendeve të punë të qëndrueshme, por edhe përshtatjen e aftësive të punonjësve me nevojat në zhvillim të komuniteteve vendore. Administrata e apartatit të Bashkive i nënshtrohet rregullave të shërbimi civil shqiptar i cili rregullohet nga Ligji nr. 152/2013 “Për Nëpunësin Civil”, i ndryshuar, i cili krijon një shërbim civil profesional, të bazuar në meritë dhe politikisht asnjës.



Të dhënat e shërbimit

Tabela në vijim paraqet të dhënat përkatëse që lidhen me treguesin, duke shënuar vlerat e tij përgjatë viteve të raportimit. Këto të dhëna ofrojnë bazën për të kuptuar më qartë nivelin e performancës së arritur, si dhe për të bërë krahasime ndër vite mbi ecurinë e treguesit në fushën përkatëse.

E dhëna	2021	2022	2023	2024	2025
Ditë trajnimi në total	50	35	60	40	75
Numri i masave disiplinore të marra nga punonjësit e bashkisë	17	7	15	0	12
Numri i konsultimeve publike të parashikuara me ligj	0	8	8	4	8
Numri total i punonjësve që kanë lëvizur nga administrata brenda vitit	17	9	10	2	8
Punonjës të bashkisë në total	360	361	362	366	362
Numri total i punonjësve të administratës	51	52	51	54	51
Punonjës që janë ulur në detyrë në administratë brenda vitit	0	0	3	0	2
Të ardhura të tjera (dytësore) të bashkisë (në milion lekë)	ALL 23.0	ALL 9.2	ALL 27.0	ALL 3.8	ALL 17.0
Të ardhurat e bashkisë nga taksat e ndara (në milion lekë)	ALL 7.1	ALL 9.3	ALL 7.6	ALL 10.9	ALL 7.4
Totali i shpenzimeve të përgjithëshme të bashkisë (realizimi faktik vjetor) (në milion lekë)	ALL 339.3	ALL 327.5	ALL 353.7	ALL 418.1	ALL 342.0

Të ardhurat e përgjithshme të bashkisë (totali i të ardhurave) (në milion lekë)	ALL 350.3	ALL 309.7	ALL 353.8	ALL 474.9	ALL 343.2
Totali i të ardhurave nga taksat dhe tarifatat vendore (në milion lekë)	ALL 28.5	ALL 35.3	ALL 45.4	ALL 15.5	ALL 40.0
Numri total i popullsisë	17472	17490	17486	15528	17486
Numri i konsultimeve publike të kryera	0	8	8	2	10
Numri total i punonjësve të trajnuar	30	8	25	15	25
Numri i stafit i angazhuar për shërbimin			88	48	90
Numri i organeve përfaqësuese vendore të mbështetura financiarisht për funksionimin e tyre (numër)			107	1	107
Pajisje të teknologjisë së informacionit dhe komunikimit (tik) të reja të blera në vit				10	8
Numri total i ndërtesave që administrohen nga bashkia të mirëmbajtura			9	17	
Numri i projekteve të reja për komunitetin	4	5	5	4	4
Numri i projekteve rehabilituese për komunitetin	3	2	2	2	2
Kohëzgjatja e ofrimit me ujë të pijshëm (mesatarja orë/ditë)	8	8	24	24	24
Popullata që përfiton nga shërbimi me ujë të pijshëm	12000	12500	13000	14550	14550
Popullsia e mbulluar me shërbimin e ujërave të zeza dhe kanalizime (shërbime sanitare)	6750	7230	7500	4800	7900
Numri total i detyrimeve të prapambetura të paguara në vit			20	20	20
Koha mesatare e marrjes së dokumentit nga momenti i aplikimit në prodhim në ditë	3	3	3	3	3
Koha mesatare për marrjen e dokumentit nga momenti i aplikimit në gjendjen civile	3	3	3	2	3
Numri i dokumentave të prodhuar/lëshuar + regjistruar nga gjendja civile	8536	7860	9300	9150	9320
Popullsia	17472	17490	17486	17486	17486

Treguesit e shërbimit

Ky kapitull synon të ofrojë një pasqyrë të plotë mbi treguesit e performancës të lidhur me shërbimin. Treguesit janë përzgjedhur dhe zhvilluar përmes një procesi gjithëpërfshirës, duke angazhuar institucione qendrore, bashkinë, organizata partnere dhe ekspertë të fushës, me qëllim sigurimin e një qasjeje të balancuar dhe të krahasueshme.

Këta KPI përfaqësojnë një kuadër të integruar të matjes së performancës së administratës publike dhe shërbimeve bazë, duke mbuluar dimensionet kryesore të qeverisjes, shërbimeve publike, financave dhe zhvillimit të kapaciteteve njerëzore. Në tërësi, ata mundësojnë vlerësimin e funksionimit të brendshëm institucional, cilësisë së shërbimeve ndaj qytetarëve dhe qëndrueshmërisë së sistemit administrativ dhe financiar.


Në aspektin e qeverisjes dhe administratës së brendshme, treguesit si norma e disiplinës në administratë, stabiliteti i stafit dhe përqindja e trajnimit të punonjësve pasqyrojnë nivelin e organizimit të brendshëm, kulturën institucionale dhe investimin në zhvillimin profesional të burimeve njerëzore. Këta indikatorë janë thelbësorë për vlerësimin e qëndrueshmërisë së administratës dhe aftësisë së saj për të ofruar shërbime të qëndrueshme dhe efikase në kohë.

Në dimensionin e shërbimeve publike dhe infrastrukturës bazë, KPI si efektiviteti i shërbimit me ujë të pijshëm, efektiviteti i kanalizimeve dhe ujërave të zeza, efikasiteti i administrimit të dokumenteve civile dhe kapaciteti i shërbimit administrativ matin drejtpërdrejt cilësinë e shërbimeve ndaj qytetarëve. Këta tregues reflektojnë nivelin e aksesit, shpejtësinë dhe cilësinë e ofrimit të shërbimeve publike, si dhe aftësinë e sistemit për të përmbushur nevojat bazë të komunitetit.

Në aspektin financiar, stabiliteti financiar i bashkisë (raporti të ardhura–shpenzime) ofron një vlerësim të qëndrueshmërisë fiskale dhe aftësisë për menaxhimin e burimeve publike. Ky tregues është thelbësor për garantimin e vazhdimësisë së shërbimeve dhe realizimin e investimeve publike në mënyrë të balancuar dhe të qëndrueshme.

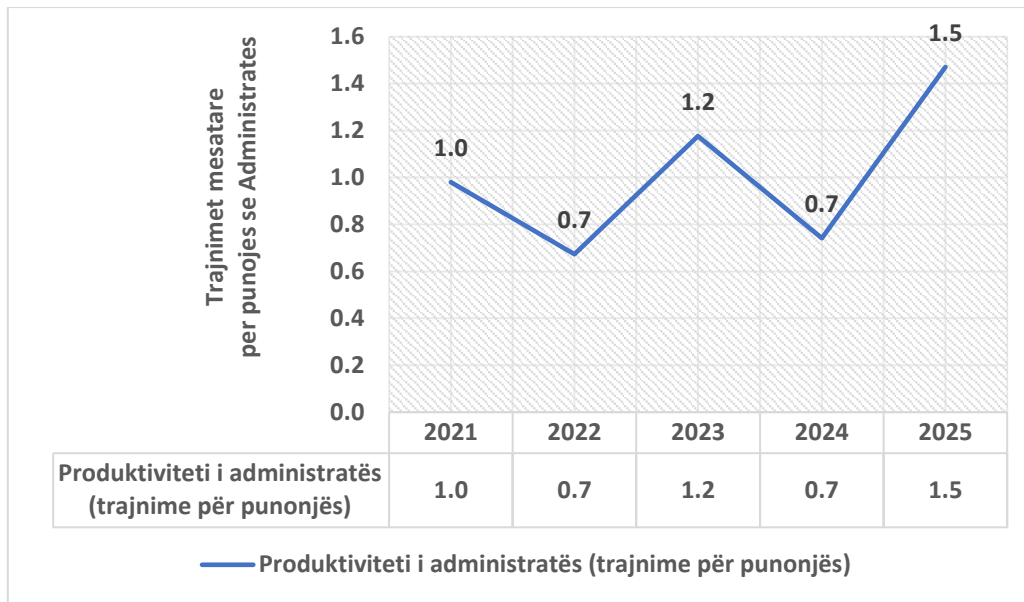
Në tërësi, ky grup KPI-sh krijon një sistem të plotë monitorimi të performancës institucionale, duke lidhur qeverisjen e brendshme, cilësinë e shërbimeve, pjesëmarrjen qytetare dhe stabilitetin financiar në një kuadër të vetëm analitik për vlerësim dhe vendimmarrje.

Treguesit	2021	2022	2023	2024	2025
Produktiviteti i administratës (trajtime për punonjës)	1.0	0.7	1.2	0.7	1.5
Norma e disiplinës në administratë	33.3 %	13.5 %	29.4 %	0.0%	23.5 %
Stabiliteti i stafit (qarkullimi i punonjësve)	33.3 %	17.3 %	19.6 %	3.7%	15.7 %
Efektiviteti i shërbimit me ujë të pijshëm	68.7 %	71.5 %	74.3 %	93.7 %	83.2 %
Efektiviteti i kanalizimeve dhe ujërave të zeza	38.6 %	41.3 %	42.9 %	27.5 %	45.2 %
Kapaciteti i shërbimit administrativ	0.5	0.4	0.5	0.6	0.5
Stabiliteti financiar i bashkisë (raporti të ardhura–shpenzime)	1.0	0.9	1.0	1.1	1.0
Perqindja e trajnimit të punonjësve	8.3%	2.2%	6.9%	4.1%	6.9%

 *Më poshtë do të gjeni treguesit e analizuar, të paraqitur gjithashtu në formë grafike për një kuptim më të lehtë dhe vizual.*

Produktiviteti i administratës

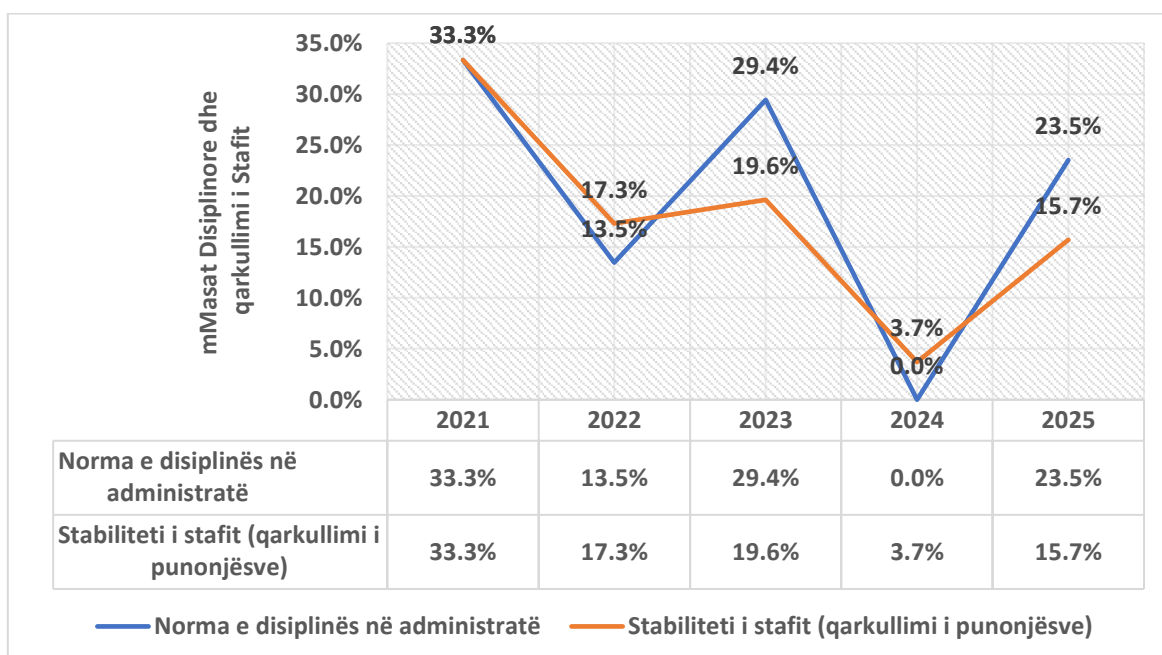
Mat nivelin e efikasitetit të punës së administratës publike në raport me burimet që ajo përdor dhe shërbimet që ofron. Ai tregon sa shërbime, procese administrative ose produkte institucionale realizohen brenda një periudhe të caktuar nga stafi ekzistues, duke reflektuar aftësinë e institucionit për të shfrytëzuar në mënyrë efektive burimet njerëzore, kohën dhe mjetet e punës.



Norma e disiplinës në administratë

Ky tregues mat nivelin e respektimit të rregullave të brendshme administrative, etikës së punës dhe disiplinës institucionale nga stafi publik. Ai përdoret për të vlerësuar funksionimin e brendshëm të administratës dhe shkallën e zbatimit të rregullave organizative.

Norma e disiplinës në administratë ka shfaqur një trend të paqëndrueshëm gjatë periudhës 2021–2025, me luhatje të theksuara ndër vite. Pas një rënijeje të ndjeshme në vitin 2022, treguesi rikuperohet në vitin 2023, ndërsa në vitin 2024 bie në nivel minimal, duke sinjalizuar dobësim të përkohshëm të kontrollit të brendshëm ose respektimit të procedurave. Në vitin 2025 evidentohet një përmirësim i pjesshëm, por pa arritur nivelet e fillimit të periudhës, çka tregon se stabiliteti disiplinor mbetet i brishtë dhe i ndjeshëm ndaj luhatjeve organizative.



Stabiliteti i stafit (qarkullimi i punonjësve)

Ky tregues mat nivelin e qëndrueshmërisë së administratës përmes lëvizjes së punonjësve, duke treguar sa stabil është stafi në kohë. Ai përdoret për të vlerësuar vazhdimësinë institucionale dhe kapacitetin për të mbajtur burimet njerëzore.

Stabiliteti i stafit ka shfaqur një trend të përgjithshëm përmirësues gjatë periudhës 2021–2025, me një ulje të ndjeshme të qarkullimit të punonjësve deri në vitin 2024, ku arrihet niveli më i ulët dhe rrjedhimisht stabiliteti më i lartë. Në vitin 2025 evidentohet një rritje e lehtë e qarkullimit, duke sinjalizuar një dobësim të pjesshëm të stabilitetit. Në tërësi, periudha tregon konsolidim të administratës me përmirësim të dukshëm krahasuar me fillimin e ciklit, megjithëse me disa luhatje në fund të periudhës.

Efektiviteti i shërbimit me ujë të pijshëm

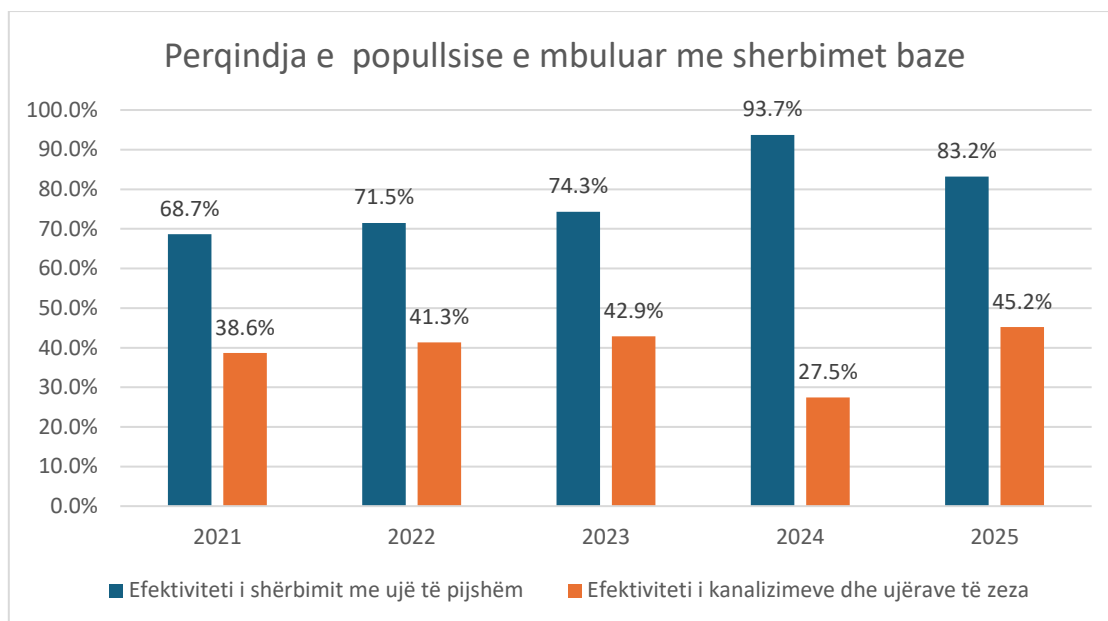
Ky tregues mat nivelin e aksesit dhe cilësisë së shërbimit të ujit të pijshëm për popullsinë, duke reflektuar funksionimin e infrastrukturës ujësjellëse dhe mbulimin e shërbimit.

Efektiviteti i shërbimit me ujë të pijshëm ka shfaqur një trend rritës të qëndrueshëm gjatë periudhës 2021–2024, duke treguar përmirësim të vazhdueshëm të aksesit dhe cilësisë së shërbimit. Në vitin 2024 arrihet niveli më i lartë i periudhës, duke reflektuar një performancë të fortë të sistemit. Në vitin 2025 evidentohet një rënie e lehtë, megjithatë treguesi mbetet në nivele të larta krahasuar me fillimin e periudhës, duke sugjeruar stabilitet relativ të shërbimit bazë.

Efektiviteti i kanalizimeve dhe ujërave të zeza

Ky tregues mat nivelin e mbulimit dhe funksionimit të shërbimit të kanalizimeve dhe trajtimit të ujërave të zeza, duke reflektuar cilësinë e shërbimeve sanitare.

Efektiviteti i kanalizimeve dhe ujërave të zeza ka shfaqur një trend të ngadaltë rritës në vitet 2021–2023, duke treguar përmirësim gradual të shërbimit. Në vitin 2024 evidentohet një rënie e ndjeshme, e cila sinjalizon ndërprerje ose dobësim të përkohshëm të performancës së sistemit. Në vitin 2025 treguesi rikuperohet ndjeshëm, duke reflektuar përmirësim të shërbimit dhe rikthim në trajektore pozitive zhvillimi.



Efikasiteti i administrimit të dokumenteve civile

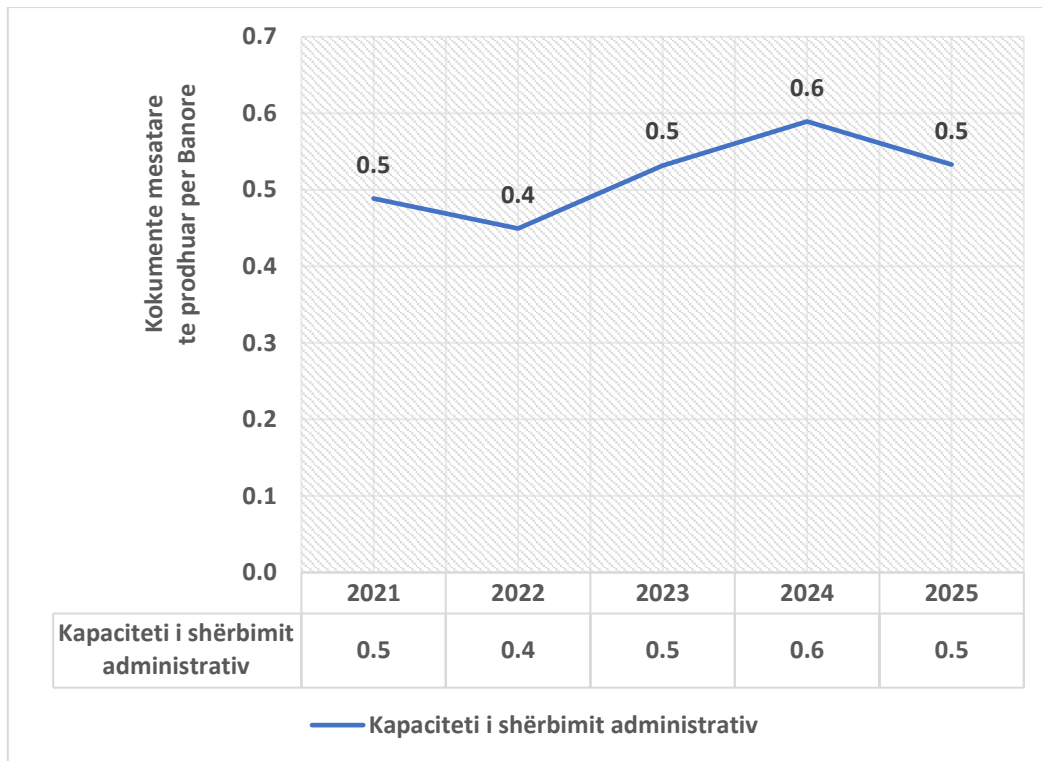
Ky tregues mat shpejtësinë dhe cilësinë e ofrimit të shërbimeve administrative ndaj qytetarëve për dokumentet civile, duke reflektuar efikasitetin e proceseve të brendshme.

Efikasiteti i administrimit të dokumenteve civile tregon performancën e shërbimeve administrative në kohë dhe cilësi. Në mungesë të një trendi të plotë të të dhënave, treguesi vlerësohet si një element kyç i performancës së shërbimit publik, ku përmirësimi i tij lidhet drejtpërdrejt me digjitalizimin, thjeshtimin e procedurave dhe rritjen e kapaciteteve administrative.

Kapaciteti i shërbimit administrativ

Ky tregues mat aftësinë e administratës për të prodhuar dhe ofruar shërbime ndaj qytetarëve, duke treguar produktivitetin e shërbimit publik.

Kapaciteti i shërbimit administrativ ka shfaqur luhatje të lehta gjatë periudhës 2021–2025, me një përmirësim të dukshëm në vitin 2024 dhe stabilizim në vitet e tjera. Kjo tregon një rritje të përkohshme të produktivitetit të shërbimeve, e ndjekur nga normalizim në nivelet bazë të performancës. Në tërësi, treguesi reflekton kapacitet administrativ relativisht të qëndrueshëm me potencial për optimizim të mëtejshëm.



Shkalla e realizimit të projekteve komunitare

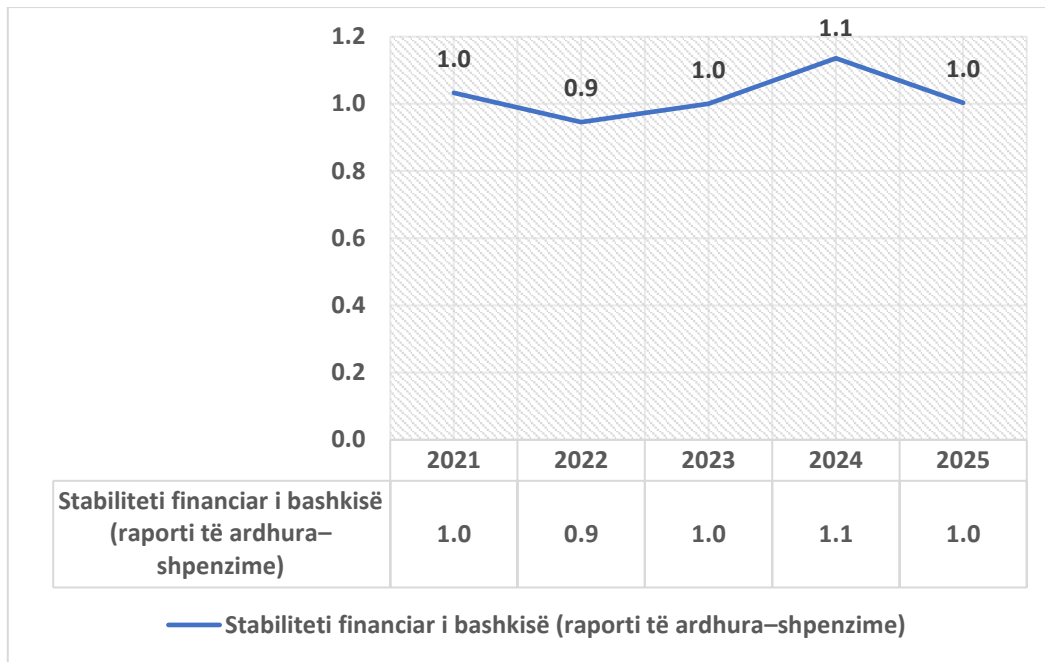
Ky tregues mat nivelin e zbatimit të projekteve me ndikim komunitar dhe zhvillimor në nivel lokal.

Shkalla e realizimit të projekteve komunitare ka shfaqur një trend të lehtë rënës gjatë periudhës 2021–2025, duke kaluar nga një nivel më i lartë realizimi në fillim të periudhës drejt një uljeje graduale në vitet e fundit. Kjo tregon një ngadalësim të ritmit të implementimit të projekteve, që mund të lidhet me prioritizimin e burimeve ose ndryshime në planifikimin zhvillimor. Në tërësi, treguesi sinjalizon nevojë për rritje të kapaciteteve implementuese në nivel lokal.

Stabiliteti financiar i bashkisë (raporti të ardhura–shpenzime)

Ky tregues mat balancën ndërmjet të ardhurave dhe shpenzimeve të bashkisë, duke reflektuar shëndetin financiar dhe qëndrueshmërinë fiskale.

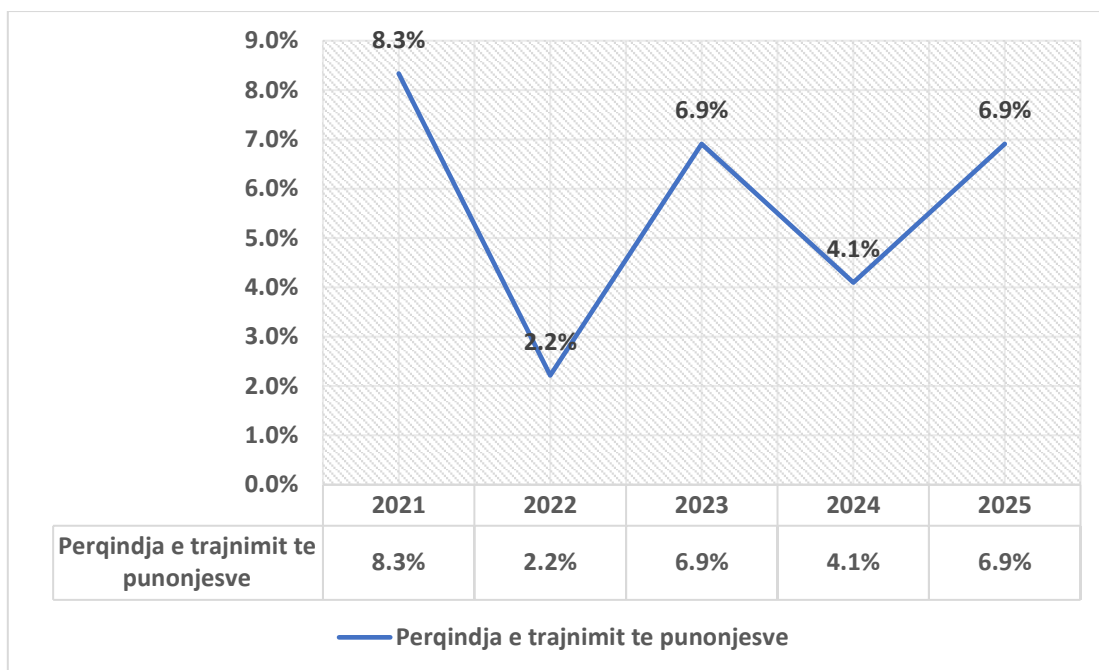
Stabiliteti financiar i bashkisë ka shfaqur një trend përgjithësisht të qëndrueshëm gjatë periudhës 2021–2025, me luhajtje të vogla rreth ekuilibrit financiar. Pas një përmirësimi në vitin 2024, treguesi rikthehet në nivelin e balancuar në vitin 2025, duke reflektuar kontroll të mirë të financave publike. Në tërësi, bashkia ka ruajtur stabilitet fiskal gjatë gjithë periudhës, pa devijime të theksuara nga ekuilibri financiar.



Përqindja e trajnimit të punonjësve

Ky tregues mat nivelin e zhvillimit profesional të stafit përmes pjesëmarrjes në trajnime dhe programe aftësimi.

Përqindja e trajnimit të punonjësve ka shfaqur luhatje gjatë periudhës 2021–2025, me një rënie të theksuar në vitin 2022 dhe një rikuperim të pjesshëm në vitet pasuese. Në vitin 2025 treguesi rikthehet në nivelin e vitit 2023, duke reflektuar përmirësim të kapaciteteve të zhvillimit profesional. Në tërësi, treguesi tregon mungesë konsistence në politikat e trajnimit, por edhe potencial për forcim të mëtejshëm të aftësive të stafit administrativ.



Analiza e Përgjithshme e Performancës për Burimet Njerëzore

Arritjet

Gjatë periudhës 2021–2025 vihet re një përmirësim i përgjithshëm në disa tregues kyç të performancës institucionale, veçanërisht në shërbimet publike dhe stabilitetin organizativ. Efektiviteti i shërbimit me ujë të pijshëm shfaq një rritje të fortë dhe të qëndrueshme, nga 68.7% në 2021 duke arritur kulmin në 93.7% në 2024 dhe duke u stabilizuar në një nivel të lartë 83.2% në 2025, çka tregon përmirësim të ndjeshëm të kapacitetit operacional dhe menaxhimit të shërbimit. Po ashtu, stabiliteti i stafit përmirësohet gradualisht, me ulje të qarkullimit të punonjësve nga 33.3% në 2021 në 15.7% në 2025, duke reflektuar një administratë më të konsoliduar. Efektiviteti financiar i bashkisë mbetet i qëndrueshëm rreth nivelit optimal 1.0, me një përmirësim të lehtë në 1.1 në 2024, duke treguar ekuilibër mes të ardhurave dhe shpenzimeve. Kapaciteti i shërbimit administrativ ruan një trend relativisht të qëndrueshëm me një përmirësim të lehtë në 2024, duke reflektuar rritje të përkohshme të produktivitetit institucional.

Vështirësitë dhe Faktorët

Pavarësisht përmirësimeve në disa fusha, disa tregues tregojnë paqëndrueshmëri strukturore. Produktiviteti i administratës, i matur përmes trajnimeve, paraqet luhajtje të dukshme nga 1.0 në 2021 në 0.7 në 2022, rritje në 1.2 në 2023, rënie sërish në 0.7 në 2024 dhe një rritje të fortë në 1.5 në 2025, duke reflektuar mungesë kontinuiteti në zhvillimin e kapaciteteve njerëzore. Norma e disiplinës në administratë tregon një trend të paqëndrueshëm dhe në përgjithësi në rënie, duke arritur në 0.0% në 2024, çka sugjeron sfida serioze organizative dhe menaxheriale gjatë atij viti, përpara një rikuperimi të pjesshëm në 2025 në 23.5%. Gjithashtu, përqindja e trajnimit të punonjësve mbetet e ulët dhe e paqëndrueshme gjatë gjithë periudhës, duke treguar

investim të pamjaftueshëm sistematik në zhvillimin e burimeve njerëzore. Efektiviteti i kanalizimeve dhe ujërave të zeza paraqet një rënie të ndjeshme në 2024 në 27.5% përpara një rikuperimi në 45.2% në 2025, duke reflektuar vulnerabilitet në infrastrukturën e shërbimeve bazë.

Prioritetet

Në këtë kontekst, prioritet kryesor mbetet stabilizimi i disiplinës dhe funksionimit të brendshëm administrativ, duke krijuar mekanizma të qëndrueshëm të menaxhimit të performancës dhe kontrollit institucional. Është e nevojshme forcimi i sistemit të trajnimit të punonjësve në mënyrë të vazhdueshme dhe të planifikuar, për të shmangur luhatjet e forta në produktivitet dhe për të rritur kapacitetin profesional të administratës. Gjithashtu, kërkohet konsolidimi i shërbimeve të kanalizimeve dhe ujërave të zeza, duke adresuar rënien e ndjeshme të vitit 2024 dhe duke siguruar investime të qëndrueshme infrastrukturore. Ruajtja e stabilitetit financiar duhet të mbetet një objektivi qendror, duke garantuar që raporti të ardhura–shpenzime të mos devijojë nga ekuilibri aktual.

Mundësitë

Tendencat pozitive në shërbimin e ujit të pijshëm dhe stabilizimi i stafit krijojnë një bazë të fortë për përmirësim të mëtejshëm të performancës së përgjithshme institucionale. Rritja e produktivitetit në 2025 tregon potencial për një fazë të re zhvillimi nëse investohet në mënyrë të qëndrueshme në trajnime dhe modernizim të proceseve. Stabiliteti financiar ofron hapësirë për alokim më strategjik të burimeve drejt shërbimeve me performancë më të dobët, veçanërisht kanalizimeve dhe zhvillimit të kapaciteteve njerëzore. Nëse këto drejtime konsolidohen, ekziston mundësia për kalimin nga një model administrimi me luhatje në një sistem më të qëndrueshëm dhe të orientuar drejt performancës afatgjatë.

Shërbimet Publike Vendore

Ky shërbim përfshin planifikimin, përmirësimin dhe zhvillimin e strukturave publike, si hapësirat e rekreacionit, zonat e përbashkëta dhe ato relaksuese për komunitetin. Ai përfshin mbjelljen e luleve, shkurreve dhe pemëve dekorative për të përmirësuar hapësirën e gjelbërt të njësisë, si dhe zëvendësimin e trotuareve të prishura me materiale cilësore për të rritur cilësinë e shërbimeve ndaj qytetarëve. Për më tepër, shërbimi mbulon ndërtimin, rehabilitimin dhe mirëmbajtjen e varrezave publike, si dhe menaxhimin e parqeve, lulishtave dhe hapësirave të gjelbra publike. Ai përfshin gjithashtu ofrimin e të gjitha shërbimeve të tjera publike sipas specifikimeve dhe nevojave të çdo njësie të vetëqeverisjes vendore.

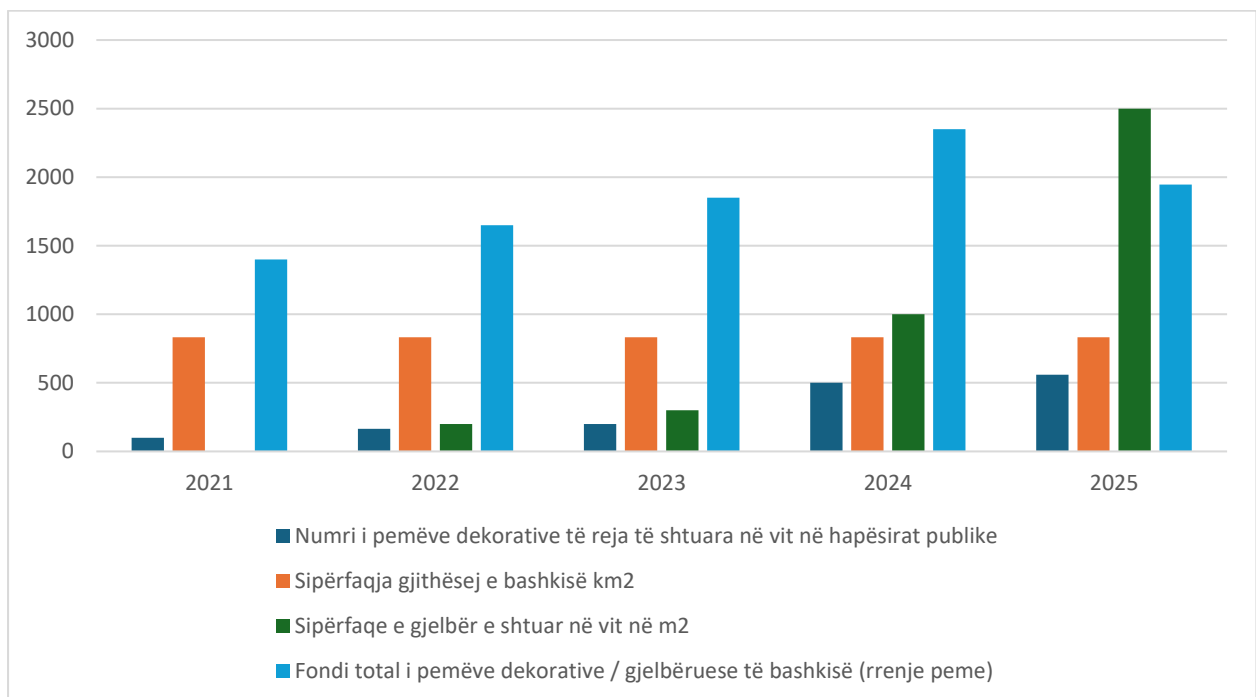


Të dhënat e shërbimit

Tabela në vijim paraqet të dhënat përkatëse që lidhen me treguesin, duke shënuar vlerat e tij përgjatë viteve të raportimit. Këto të dhëna ofrojnë bazën për të kuptuar më qartë nivelin e performancës së arritur, si dhe për të bërë krahasime ndër vite mbi ecurinë e treguesit në fushën përkatëse.

Emri	2021	2022	2023	2024	2025
Fasada të rikonstruara	0	4	6	8	6
Numri i stafit të programit			47	47	46
Objekte të mbikëqyrura / kolauduara	5	6	10	12	13
Numri i pemëve dekorative të reja të shtuara në vit në hapësirat publike	100	165	200	500	560
Shpenzime për ndriçimin e hapësirave publike (ne leke)	ALL 4,343,357	ALL 4,343,357	ALL 4,343,357	ALL 4,343,357	ALL 4,343,357
Emri	2021	2022	2023	2024	2025
Sipërfaqe e gjelbër e mirëmbajtur në vit në m ²			45000	46000	48500

Sipërfaqe e gjelbër në total (në m ²)	40000	42000	45000	46000	48500
Sipërfaqe publike e ndriçuar e mirëmbajtur në vit në km ²	2	1	3	3	3
Sipërfaqja publike e bashkisë (në km ²)	11	11	11	11	11
Sipërfaqe e hapësirave publike e mbuluar me ndriçim në km ²	2	1	3	3	3
Sipërfaqja gjithësej e bashkisë	833	833	833	833	
Sipërfaqe e varrezave publike e mirëmbajtur në vit në m ²			12000	14000	14000
Trotuarë në total (në km linear)	5	6	6	7	7
Sipërfaqe e gjelbër e shtuar në vit në m ²	0	200	300	1000	2500
Trotuarë të rikonstruktuar (në m ²)			1000	2000	3800
Fondi total i pemëve dekorative / gjelbëruese të bashkisë (rrenje peme)	1400	1650	1850	2350	1947
Km linear trotuar të shtuar në vit	0	1	0	1	1
Hapësira çlodhëse dhe argëtuese të reja në vit	3	2	2	2	0



Treguesit e shërbimit

Ky kapitull synon të ofrojë një pasqyrë të plotë mbi treguesit e performancës të lidhur me shërbimin. Treguesit janë përzgjedhur dhe zhvilluar përmes një procesi gjithëpërfshirës, duke angazhuar institucione qendrore, bashkinë, organizata partnere dhe ekspertë të fushës, me qëllim sigurimin e një qasjeje të balancuar dhe të krahasueshme.

Këta tregues përfaqësojnë një kuadër të integruar të matjes së performancës në fushën e infrastrukturës urbane, gjelbërimit dhe administrimit teknik të territorit, duke mundësuar vlerësimin e cilësisë së zhvillimit urban dhe nivelit të mirëmbajtjes së hapësirave publike në territorin e bashkisë. Në tërësi, ata pasqyrojnë kapacitetin institucional për të garantuar një mjedis urban funksional, të sigurt dhe të qëndrueshëm për komunitetin.


Në aspektin e infrastrukturës publike dhe aksesueshmërisë urbane, treguesit si mbulimi i hapësirave publike me ndriçim dhe shkalla e zgjerimit të trotuareve matin nivelin e zhvillimit dhe përmirësimit të infrastrukturës bazë publike. Këta indikatorë reflektojnë standardin e sigurisë, lëvizshmërisë dhe aksesit të qytetarëve në hapësirat publike, si dhe nivelin e investimeve në përmirësimin e kushteve urbane.

Në dimensionin e mbrojtjes së mjedisit dhe gjelbërimit urban, treguesit si rritja vjetore e sipërfaqeve të gjelbra, intensiteti i gjelbërimit urban me pemë dekorative dhe fondi total i pemëve dekorative/gjelbëruese pasqyrojnë angazhimin e bashkisë për zhvillim të qëndrueshëm mjedisor dhe përmirësim të cilësisë së jetesës.

Në aspektin e administrimit teknik dhe kontrollit të investimeve publike, efikasiteti i mbikëqyrjes teknike vlerëson kapacitetin institucional për realizimin e proceseve të mbikëqyrjes, kontrollit dhe kolaudimit të objekteve dhe investimeve. Ky tregues reflekton nivelin e eficiencës administrative dhe aftësinë për të garantuar cilësinë dhe zbatimin korrekt të projekteve infrastrukturore.

Në tërësi, ky grup treguesish krijon një sistem monitorimi të performancës urbane dhe mjedisore, duke lidhur zhvillimin e infrastrukturës publike, gjelbërimit urban dhe administrimit teknik në një kuadër të vetëm analitik për vlerësim institucional dhe mbështetje të vendimmarrjes strategjike.

Treguesi	2021	2022	2023	2024	2025
Mbulimi I hapësirave publike me ndriçim	18.2%	9.1%	27.3%	27.3%	27.3%
Rritja vjetore e sipërfaqeve të gjelbra		0.5%	0.7%	2.2%	5.2%
Intensiteti i gjelbërimit urban me pemë dekorative	7.1%	10.0%	10.8%	21.3%	28.8%
Shkalla e zgjerimit të trotuareve	0.0%	16.7%	0.0%	14.3%	14.3%
Efikasiteti i mbikëqyrjes teknike			4.7	3.9	3.5
Fondi total i pemëve dekorative / gjelbëruese të bashkisë (rrenje peme)	1400	1650	1850	2350	1947

 *Më poshtë do të gjeni treguesit e analizuar, të paraqitur gjithashtu në formë grafike për një kuptim më të lehtë dhe vizual.*

- **Mbulimi i hapësirave publike me ndriçim**

Ky tregues mat përqindjen e hapësirave publike të pajisura me ndriçim funksional, duke reflektuar nivelin e sigurisë dhe cilësisë së infrastrukturës urbane gjatë orëve të natës.

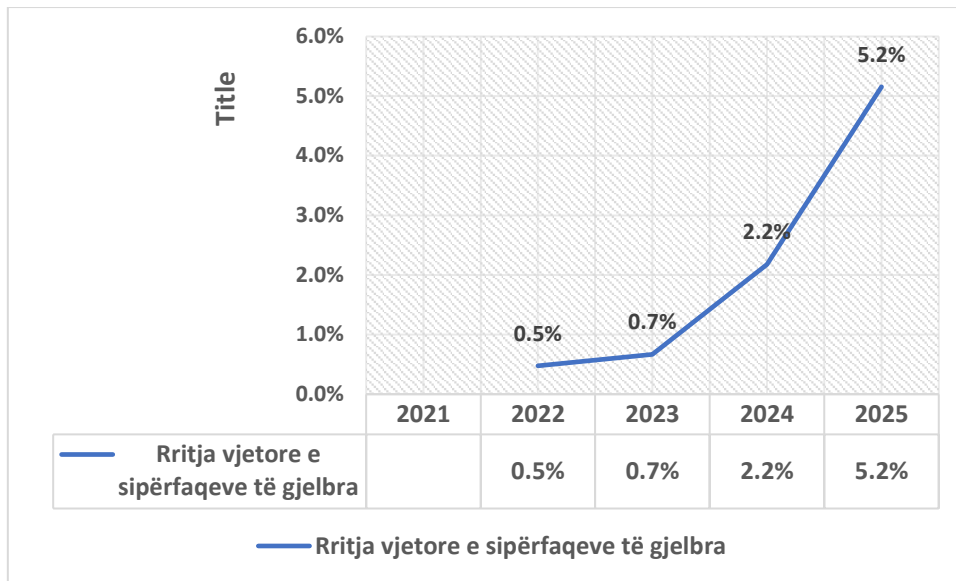
Mbulimi i hapësirave publike me ndriçim ka shfaqur një rritje nga 18.2% në 27.3%, me një përmirësim të menjëhershëm në periudhën e parë dhe më pas stabilizim në nivelin 27.3%. Kjo tregon realizim të një faze investimesh në ndriçim publik, e ndjekur nga mungesë zgjerimi të mëtejshëm. Në tërësi, treguesi reflekton përmirësim të arritur por me nevojë për vazhdimësi investimesh për të rritur më tej mbulimin.



- **Rritja vjetore e sipërfaqeve të gjelbra**

Ky tregues mat përqindjen e rritjes së sipërfaqeve të gjelbra në territorin urban, duke treguar nivelin e investimeve në përmirësimin mjedisor dhe hapësirat publike.

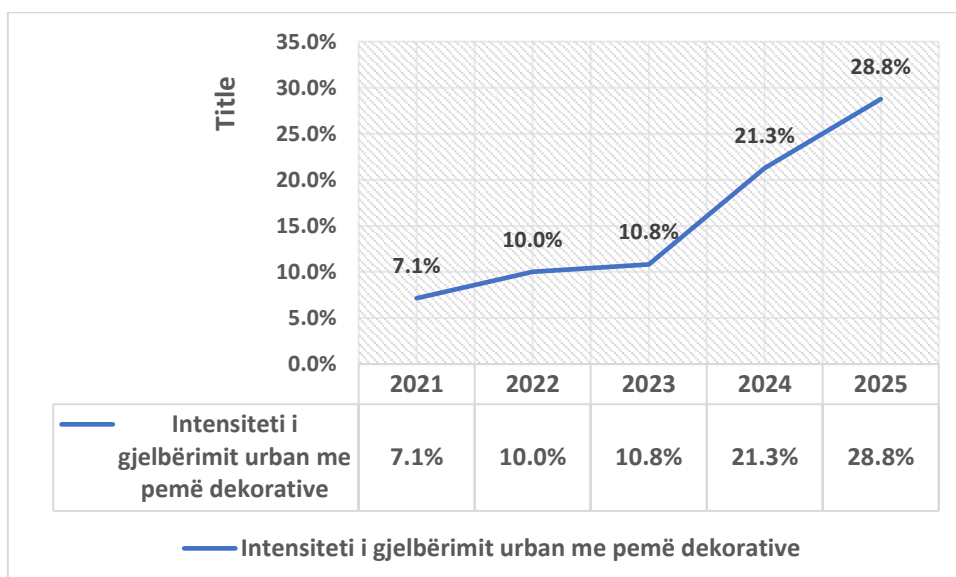
Rritja vjetore e sipërfaqeve të gjelbra ka shfaqur një trend të qartë rritës nga 0.5% në 5.2%, me përsheptim të dukshëm në vitet e fundit. Kjo tregon intensifikim gradual të investimeve në gjelbërim urban dhe përmirësim të politikave mjedisore. Në tërësi, treguesi reflekton një performancë në përmirësim të vazhdueshëm dhe me potencial të lartë zhvillimi.



- **Intensiteti i gjelbërimit urban me pemë dekorative**

Ky tregues mat nivelin e dendësisë dhe rritjes së pemëve dekorative në zonat urbane, duke reflektuar cilësinë estetike dhe mjedisore të qytetit.

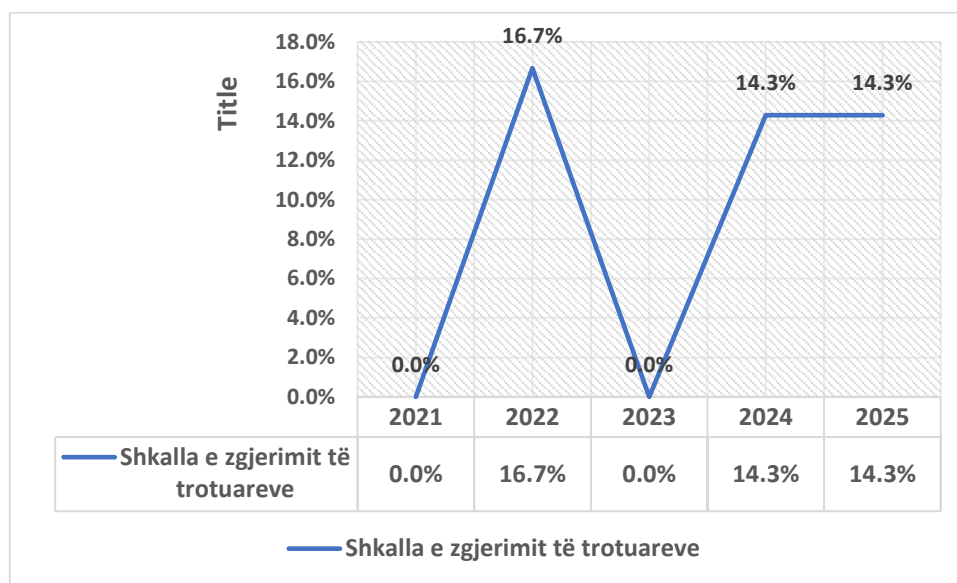
Intensiteti i gjelbërimit urban me pemë dekorative ka shfaqur një rritje të fortë nga 7.1% në 28.8%, me përsheptim të vazhdueshëm në çdo periudhë. Kjo tregon një politikë aktive të mbjelljes së pemëve dhe rikualifikimit të hapësirave urbane. Në tërësi, treguesi reflekton performancë shumë të mirë dhe orientim të qartë drejt përmirësimit të mjedisit urban.



- **Shkalla e zgjerimit të trotuareve**

Ky tregues mat përqindjen e zgjerimit të trotuareve në raport me infrastrukturën ekzistuese, duke reflektuar zhvillimin e mobilitetit urban dhe aksesueshmërisë për këmbësorët.

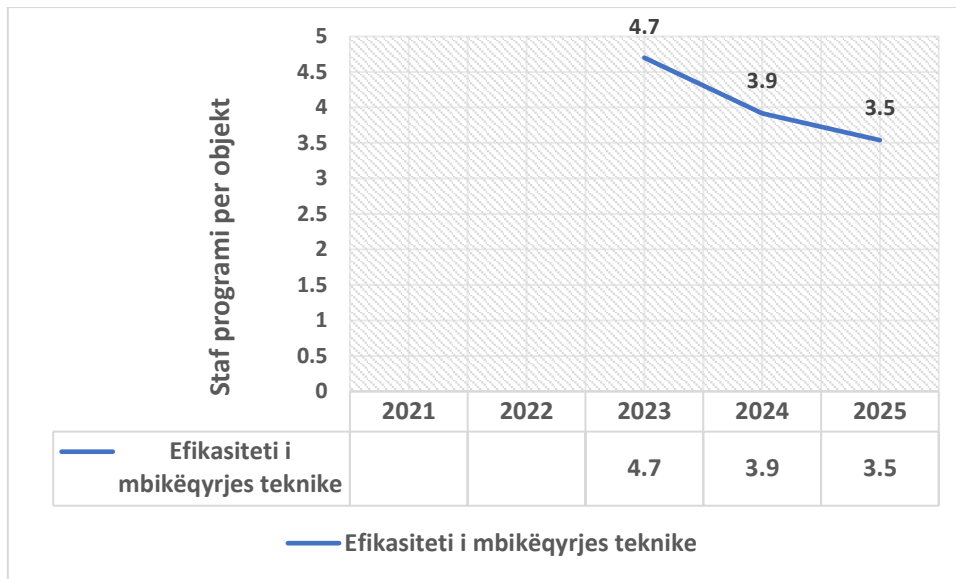
Shkalla e zgjerimit të trotuareve ka shfaqur luhajtje gjatë periudhës, me një rritje fillestare, rënie në zero dhe rikthim të pjesshëm në fund. Kjo tregon se investimet nuk kanë qenë të vazhdueshme, por të lidhura me projekte specifike infrastrukturore. Në tërësi, treguesi reflekton performancë të paqëndrueshme dhe nevojë për planifikim më të strukturuar afatgjatë.



- **Efikasiteti i mbikëqyrjes teknike**

Ky tregues mat nivelin e efikasitetit në kontrollin dhe mbikëqyrjen e projekteve publike, duke reflektuar cilësinë e menaxhimit dhe zbatimit të investimeve.

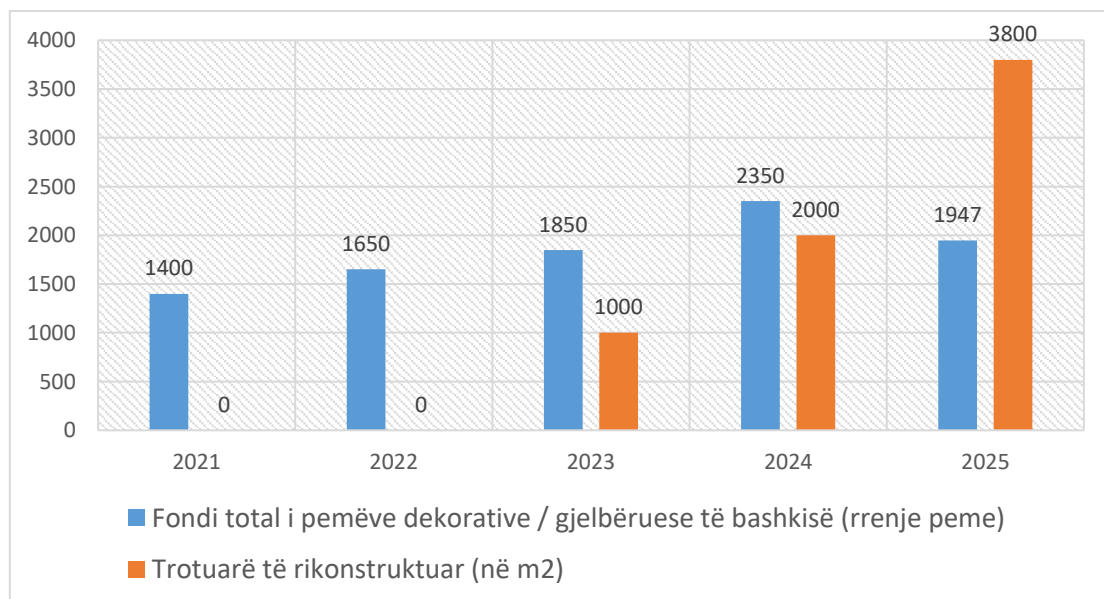
Efikasiteti i mbikëqyrjes teknike ka shfaqur përmirësim gradual nga 4.7 në 3.5, duke treguar rritje të efikasitetit operacional dhe përmirësim të proceseve të kontrollit. Kjo sugjeron forcim të kapaciteteve teknike dhe përmirësim të monitorimit të projekteve publike. Në tërësi, treguesi reflekton rritje të qëndrueshme të efikasitetit administrativ dhe teknik.



- **Fondi total i pemëve dekorative / gjelbëruese të bashkisë**

Ky tregues mat numrin total të pemëve të mbjella dhe të menaxhuara nga bashkia, duke reflektuar kapacitetin e gjelbërimit urban dhe investimet mjedisore.

Fondi total i pemëve dekorative ka shfaqur rritje nga 1400 në 2350 rrënjë, me zgjerim të konsiderueshëm të fondit të gjelbërimit urban. Megjithatë, në periudhën e fundit vërehet rënie në 1947, duke treguar humbje të një pjese të fondit ekzistues. Kjo sugjeron se përveç mbjelljeve të reja, mirëmbajtja e pemëve ekzistuese mbetet një sfidë. Në tërësi, treguesi reflekton rritje të investimeve, por me nevojë për forcim të qëndrueshmërisë së rezultateve.



Analiza e Përgjithshme e Performancës për Shërbimet Publike Vendore

Arritjet

Gjatë periudhës 2021–2025 shihen përmirësime të qarta në disa tregues kyç që pasqyrojnë investime dhe rezultate konkrete në infrastrukturën e hapësirave publike dhe gjelbërimin urban. Mbulimi i hapësirave publike me ndriçim shënon një rritje nga 18.2% në 2021 në 27.3% që nga 2023 dhe mbetet i qëndrueshëm në nivelin 27.3% për 2023–2025, që tregon një zgjerim të arritshëm dhe pastaj stabilizim të mbulimit të ndriçimit; ky trend reflekton zbatimin e projekteve të paraqyera midis 2021 dhe 2023 dhe ruajtjen e kapaciteteve të arritura në vitet pasuese. Intensiteti i gjelbërimit urban me pemë dekorative rritet në mënyrë të vazhdueshme dhe të fortë, nga 7.1% në 2021 në 28.8% në 2025, duke shënuar përmirësim të qëndrueshëm të dendësisë së gjelbërimit dhe investimit në elementë estetikë; kjo rritje graduale përfaqëson një rritje pesëfish të treguesit brenda katër viteve dhe tregon prioritet të qartë në shtimin e pemëve. Fondi total i pemëve dekorative të bashkisë rritet nga 1,400 rrënjë në 2021 në kulmin 2,350 në 2024, ndërsa në 2025 bie në 1,947; rritja deri në 2024 mbështet trendin e intensitetit të gjelbërimit, duke dëshmuar zgjatje të mbjelljeve dhe furnizimeve, ndërsa vlera e 2025 reflekton një riorientim pas fazës së zgjerimit. Rritja vjetore e sipërfaqeve të gjelbra përshpejtohet gradualisht, duke kaluar nga 0.5% në 2022 në 5.2% në 2024, dhe më pas zbret pak në 2025 në 2.2% (nëse krahasohet me 2024), çka tregon se vitet e para të periudhës kanë qenë të fokusuar në projekte të mëdha zgjerimi ndërsa viti 2025 shfaq ngadalësim relativ. Shkalla e zgjerimit të trotuarëve ka pasur luhate: pa zgjerim të dokumentuar në 2021, rritje në 16.7% në 2022, më pas rikthim në 0.0% në 2023 dhe rikthim në 14.3% për 2024–2025, që tregon për ndërhyrje të ndërtruara në valë dhe aftësi për të rivendosur projekte infrastrukurore në periudha të caktuara.

Vështirësitë dhe faktorët

Analiza vlerëson edhe sfidat që shfaqen nga trendet dhe nga disa luhate të treguesve ndër vite. Efikasiteti i mbikëqyrjes teknike tregon një tkurrje nga 4.7 (viti i parë i disponueshëm) në 3.5 në 2025, duke sinjalizuar një ulje të vazhdueshme të performancës së monitorimit dhe menaxhimit teknik që mund të komprometojë mirëmbajtjen e kapaciteteve të fituara; ky rënie sugjeron presion në burime ose dobësim të mekanizmave të kontrollit gjatë zgjerimeve. Ndërhyrjet infrastrukurore si zgjerimi i trotuareve paraqiten me variacione të mëdha kohore, duke reflektuar menaxhim projektësh me faza të ndryshme ose kufizime të burimeve që pengojnë përshkallëzimin kontinuu; mungesa e konsistencës (p.sh. 0.0% në 2021 dhe 2023) tregon se aktivitetet nuk ishin të vazhdueshme dhe se disa vitet ishin të fokusuar në fusha të tjera. Rritja e sipërfaqeve të gjelbra, megjithëse e fortë në disa vite, nuk është lineare dhe vitet e uljes relative tregojnë se kapaciteti për zgjerim mund të ketë kufizime për shkak të planifikimit, gjetjes së hapësirave të përshtatshme, ose problematikave të furnizimit me bimësi, një hipotezë e bazuar vetëm në ndryshimet vëzhguese të të dhënave. Për më tepër, ndërsa numri i pemëve rritet deri në 2024 dhe bie në 2025, kjo ndryshueshmëri mund të lidhet me norma të ndryshme të zgjedhjes, vdekjeje ose riparimeve të pemëve, gjë që pa të dhëna shtesë tregon se

sfida në mirëmbajtje dhe monitorim (përputhet me rënien e efikasitetit të mbikëqyrjes) është një faktor i rëndësishëm.

Prioritetet

Prioritet kryesor duhet të jetë rivendosja dhe forcimi i efikasitetit të mbikëqyrjes teknike për të siguruar që përmirësimet infrastrukturore dhe investimet në gjelbërim të jenë të qëndrueshme. Duke parë rënien nga 4.7 në 3.5, është thelbësore të përqendrohen burimet dhe procedurat tek monitorimi, mirëmbajtja preventive dhe standardet teknike për të shmangur humbjen e frytit të investimeve të bëra në ndriçim, mbjellje dhe trotuare. Një tjetër prioritet është të sigurohet vazhdimësia e projekteve të zgjerimit të trotuareve dhe të sipërfaqeve të gjelbra, duke përmirësuar planifikimin e përbashkët që shmang luhatjet dramatike (p.sh. 0% në disa vite) dhe që synon një normë të qëndrueshme zgjerimi të sipërfaqeve të gjelbra me target afatmesëm.

Mundësitë

Të dhënat tregojnë se ekziston hapësirë për të konsoliduar arritjet e viteve 2022–2024 dhe për të kapërcyer dobësitë administrative duke përdorur sukseset si modele për zgjerim të qëndrueshëm; mbulimi i ndriçimit që u rrit dhe stabilizua dhe rritja e fuqishme e intensitetit të gjelbërimit tregojnë kapacitet për të shtrirë këto praktika në zona të tjera. Rikthimi i fondit të pemëve në nivel afër kulmit të 2024 do të mund të arrihet me fokus në planifikim të mbjelljeve të qëndrueshme dhe mekanizma monitorimi për të zvogëluar humbjet pas vendosjes; ky qasje mund të shfrytëzojë trendin pozitiv të intensitetit të gjelbërimit për të përmirësuar cilësinë e hapësirave publike. Për më tepër, konsolidimi i ndërhyrjeve të trotuareve në cikle të parashikueshme mund të rrisë efikasitetin e shpenzimeve kapitale dhe të mbështesë aksesin urban; përdorimi i viteve me performancë të lartë si 2022 dhe 2024 si referencë operationale mund të ndihmojë në planifikimin e resurseve dhe arritjen e objektivave të qëndrueshmërisë urbane.

Rrjeti rrugor rural

Ky shërbim përfshin ndërtimin, mirëmbajtjen dhe sinjalizimin e sistemeve rrugore dhe strukturave të transportit, duke përfshirë rrugët, urat, tunelët, parkimet, терминаlet e autobusëve, rrugët këmbësore dhe korsitë për biçikleta, nën administrimin dhe përgjegjësinë e njësisë së vetëqeverisjes vendore. Ai përfshin gjithashtu kryerjen e studimeve për rehabilitimin, përmirësimin dhe ndërtimin e rrugëve të reja, si dhe marrjen e masave për lehtësimin e trafikut dhe kontrollin e rrjetit rrugor rural të njësisë.

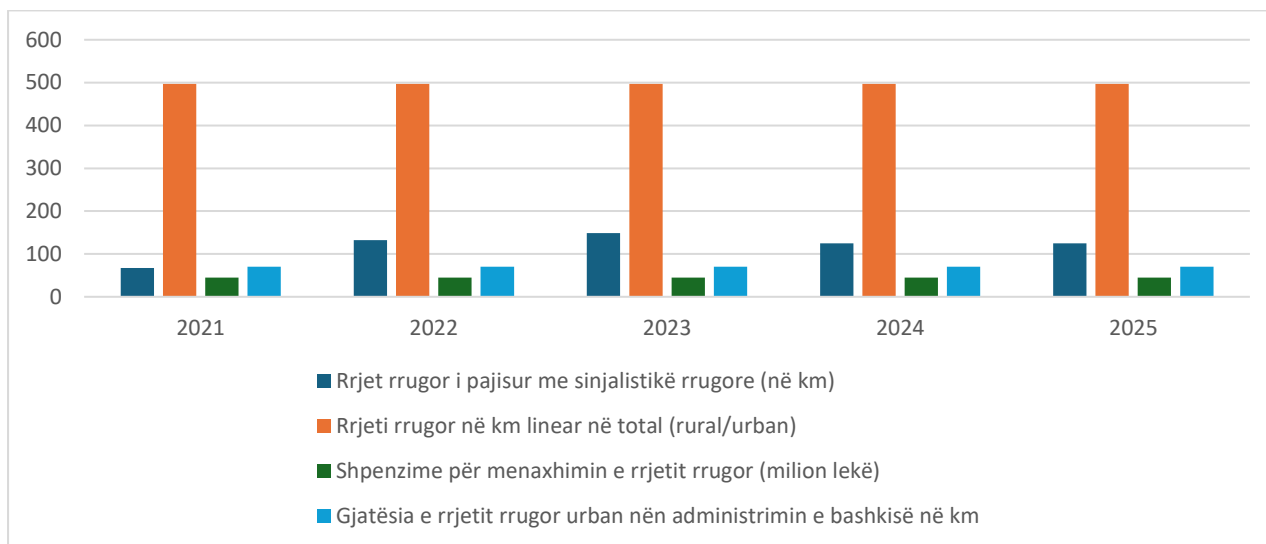


Të dhënat e shërbimit

Tabela në vijim paraqet të dhënat përkatëse që lidhen me treguesin, duke shënuar vlerat e tij përgjatë viteve të raportimit. Këto të dhëna ofrojnë bazën për të kuptuar më qartë nivelin e performancës së arritur, si dhe për të bërë krahasime ndër vite mbi ecurinë e treguesit në fushën përkatëse.

Emri	2021	2022	2023	2024	2025
Numri i linjave interurbane të transportit publik		5	5	5	5
Numri i stafit të programit			20	20	20
Gjatësia në km e rrjetit rrugor të mirëmbajtur në vit	497	497	497	350	420
Rrjet rrugor i pajisur me sinjalistikë rrugore (në km)	67	132	149	125	125
Gjatësia në km e rrjetit rrugor të shtruar në vit	67	0	47	47	65
Rrjeti rrugor në km linear në total (rural/urban)	497	497	497	497	497
Rrugë ku janë kryer punime mbrojtëse (në km)	11	9	15	12	12
Emri	2021	2022	2023	2024	2025
Shpenzime për menaxhimin e rrjetit rrugor (milion lekë)	44.8	44.8	44.8	44.8	44.8
Ura të mirëmbajtura	1	0	10	10	10

Gjatësia e rrjetit rrugor urban nën admin e bashkisë në km	70	70	70	70	70
Gjatësia e rrjetit rrugor rural nën admin e bashkisë në km	427	427	427	427	427
Numri i automjeteve të transportit publik ndërurban	8	8	8	8	8



Treguesit e shërbimit

Ky kapitull synon të ofrojë një pasqyrë të plotë mbi treguesit e performancës të lidhur me shërbimin. Treguesit janë përzgjedhur dhe zhvilluar përmes një procesi gjithëpërfshirës, duke angazhuar institucione qendrore, bashkinë, organizata partnere dhe ekspertë të fushës, me qëllim sigurimin e një qasjeje të balancuar dhe të krahasueshme.

Këta tregues përfaqësojnë një kuadër të integruar të matjes së performancës në fushën e infrastrukturës rrugore dhe menaxhimit të rrjetit rrugor, duke mundësuar vlerësimin e gjendjes, zhvillimit dhe efikasitetit të investimeve publike në këtë sektor. Në tërësi, ata pasqyrojnë aftësinë e bashkisë për të garantuar një rrjet rrugor funksional, të sigurt dhe të mirëmbajtur në mënyrë të qëndrueshme.

Në aspektin e mirëmbajtjes dhe ruajtjes së infrastrukturës ekzistuese, tregues si shkalla e mirëmbajtjes së rrjetit rrugor dhe shkalla e mbrojtjes së infrastrukturës rrugore matin nivelin e kujdesit dhe ndërhyrjeve të vazhdueshme për ruajtjen e cilësisë së rrugëve. Këta indikatorë reflektojnë aftësinë institucionale për të parandaluar degradimin e infrastrukturës dhe për të zgjatur jetëgjatësinë e investimeve publike.

Në dimensionin e zhvillimit dhe zgjerimit të rrjetit rrugor, shkalla e shtrimit të rrugëve vlerëson ritmin e investimeve të reja në infrastrukturë rrugore, duke reflektuar përmirësimin e aksesit dhe lidhshmërisë brenda territorit të bashkisë. Ky tregues është i rëndësishëm për matjen e zhvillimit urban dhe rural dhe për zgjerimin e shërbimeve bazë.

Në aspektin e sigurisë dhe orientimit rrugor, mbulimi i rrjetit rrugor me sinjalistikë vlerëson nivelin e pajisjes së rrugëve me sinjalistikë horizontale dhe vertikale. Ky tregues reflekton

standardet e sigurisë rrugore, menaxhimin e trafikut dhe përmirësimin e kushteve për përdoruesit e rrugëve.

Në dimensionin financiar dhe të efikasitetit të shpenzimeve, efikasiteti i shpenzimeve për menaxhimin e rrjetit rrugor (Milion Lek/Km) mat koston mesatare të mirëmbajtjes dhe menaxhimit për kilometër rrugë. Ky tregues përdoret për të vlerësuar eficiencën e përdorimit të burimeve publike dhe raportin midis kostos dhe shtrirjes së shërbimit të ofruar.

Në tërësi, ky grup KPI-sh krijon një sistem të plotë vlerësimi të performancës së rrjetit rrugor, duke lidhur mirëmbajtjen, zhvillimin, sigurinë dhe efikasitetin financiar në një kuadër të vetëm analitik për monitorim dhe vendimmarrje strategjike në menaxhimin e infrastrukturës publike.

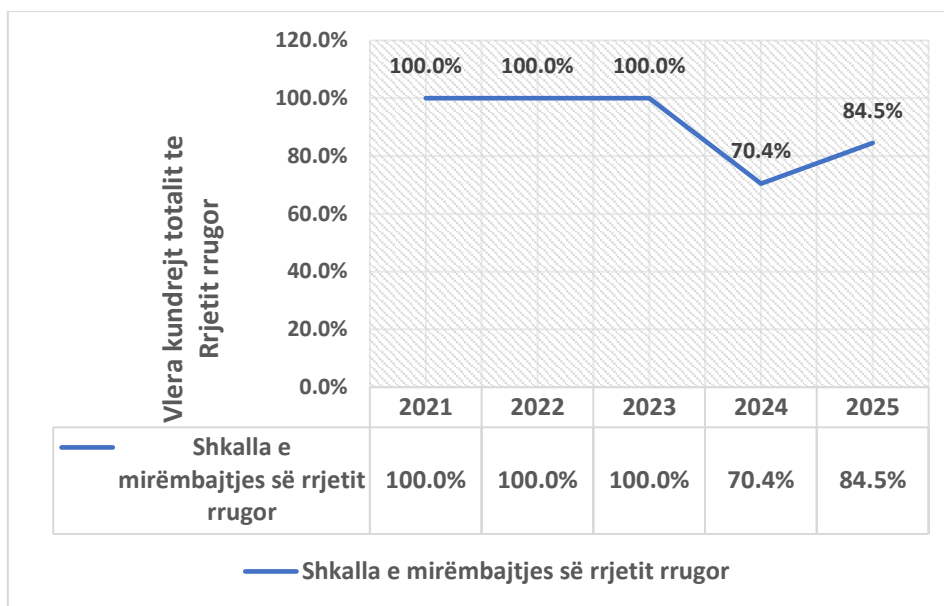
Treguesi	2021	2022	2023	2024	2025
Shkalla e mirëmbajtjes së rrjetit rrugor	100.0%	100.0%	100.0%	70.4%	84.5%
Shkalla e mbrojtjes së infrastrukturës rrugore	2.2%	1.8%	3.0%	2.4%	2.4%
Shkalla e shtrimit të rrugëve	13.5%	0.0%	9.5%	9.5%	13.1%
Mbulimi i rrjetit rrugor me sinjalistikë	13.5%	26.6%	30.0%	25.2%	25.2%
Efikasiteti i shpenzimeve për menaxhimin e rrjetit rrugor (Lek/Km)	ALL 69,889	ALL 39,858	ALL 33,770	ALL 43,746	ALL 17,349

📊 *Më poshtë do të gjeni treguesit e analizuar, të paraqitur gjithashtu në formë grafike për një kuptim më të lehtë dhe vizual.*

- **Shkalla e mirëmbajtjes së rrjetit rrugor**

Ky tregues mat përqindjen e rrjetit rrugor që i nënshtrohet mirëmbajtjes së rregullt, duke reflektuar gjendjen funksionale dhe nivelin e shërbimit të infrastrukturës rrugore.

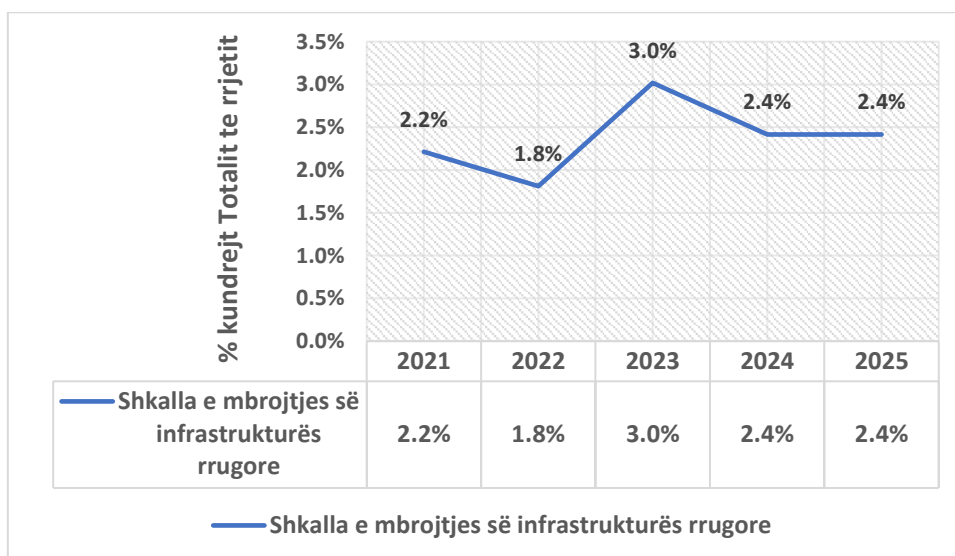
Shkalla e mirëmbajtjes së rrjetit rrugor ka qenë fillimisht në nivel maksimal 100%, më pas ka pësuar një rënie të ndjeshme në 70.4%, dhe është rikuperuar pjesërisht në 84.5%. Kjo tregon një performancë fillimisht shumë të lartë, e ndjekur nga ulje e kapacitetit të mirëmbajtjes dhe më pas përmirësim i pjesshëm. Në tërësi, treguesi reflekton një sistem mirëmbajtjeje me luhatje dhe nevojë për stabilizim të vazhdueshëm operacional.



- **Shkalla e mbrojtjes së infrastrukturës rrugore**

Ky tregues mat nivelin e masave mbrojtëse dhe intervenimeve parandaluese për ruajtjen e infrastrukturës rrugore nga dëmtimet.

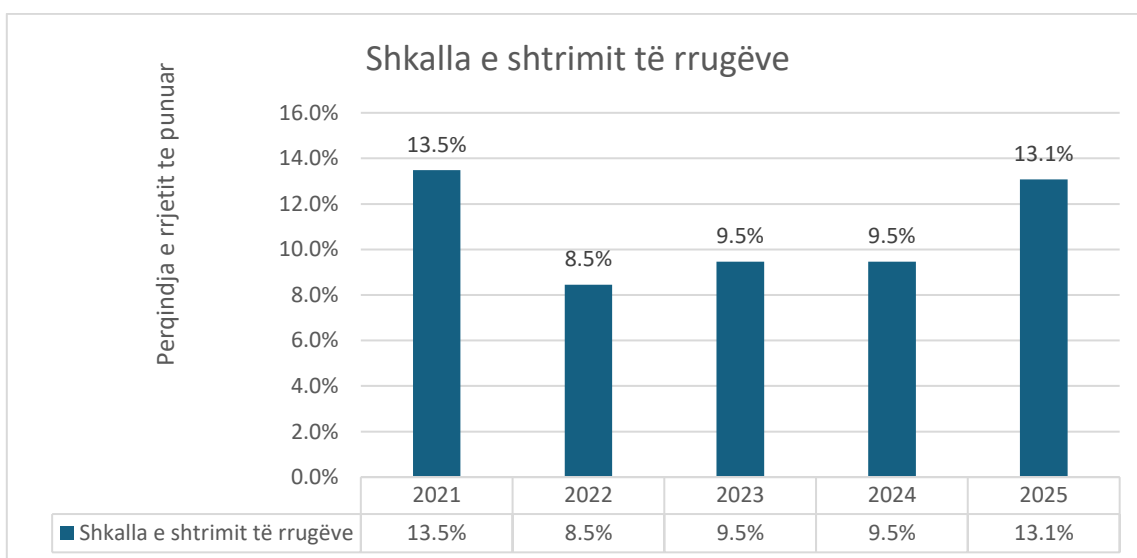
Shkalla e mbrojtjes së infrastrukturës rrugore ka shfaqur luhatje të lehta gjatë periudhës, duke lëvizur nga 2.2% në 3.0% dhe më pas duke u stabilizuar në 2.4%. Kjo tregon një nivel relativisht të ulët por të qëndrueshëm të masave parandaluese. Në tërësi, treguesi reflekton një fokus të kufizuar në mbrojtjen parandaluese të rrugëve, me nevojë për rritje të investimeve në këtë komponent.



- **Shkalla e shtrimit të rrugëve**

Ky tregues mat përqindjen e rrugëve të reja të shtruara ose të rehabilituara në raport me rrjetin ekzistues rrugor.

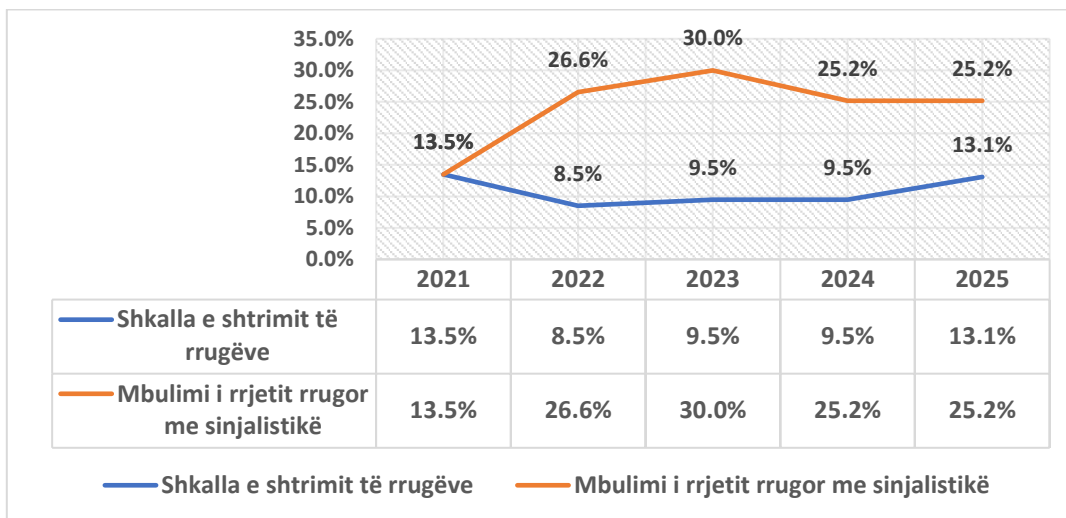
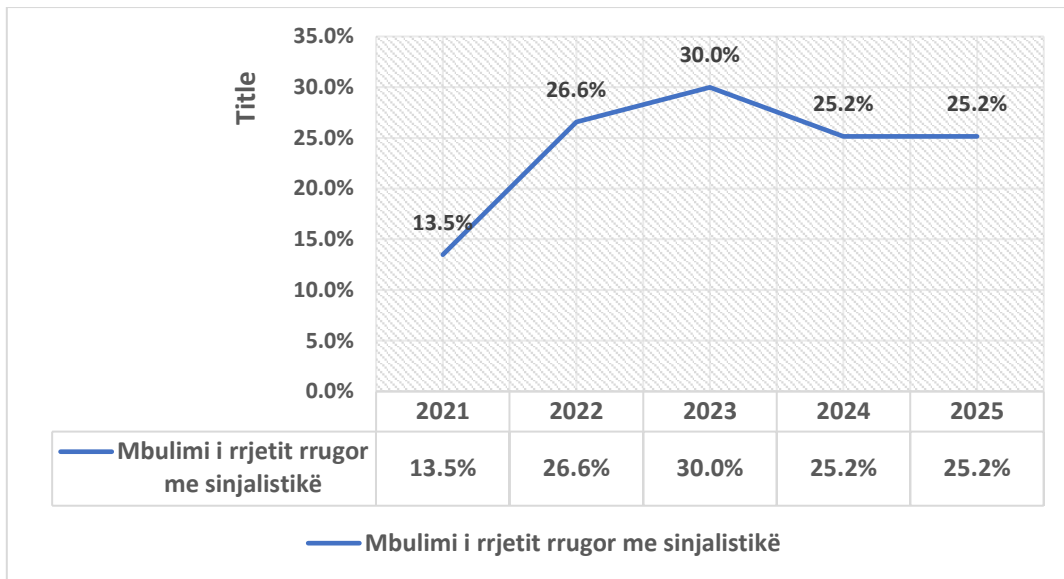
Shkalla e shtrimit të rrugëve ka shfaqur luhatje të theksuara, duke filluar me 13.5%, duke rënë në 0%, dhe më pas duke u rikuperuar në 13.1%. Kjo tregon se investimet në shtrim rrugësh nuk kanë qenë të vazhdueshme, por të ndërlidhura me projekte specifike në periudha të caktuara. Në tërësi, treguesi reflekton aktivitet investues me cikle, pa një ritëm të qëndrueshëm zhvillimi.



- **Mbulimi i rrjetit rrugor me sinjalistikë**

Ky tregues mat përqindjen e rrugëve të pajisura me sinjalistikë horizontale dhe vertikale, duke reflektuar sigurinë rrugore dhe standardet e infrastrukturës.

Mbulimi i rrjetit rrugor me sinjalistikë ka shfaqur rritje nga 13.5% në 30.0%, me përmirësim të dukshëm në periudhën e mesme dhe më pas stabilizim në 25.2%. Kjo tregon investime të rëndësishme në sinjalistikë, por me një tendencë stabilizimi në nivele më të ulëta se kulmi i arritur. Në tërësi, treguesi reflekton progres të mirë në sigurinë rrugore, por me nevojë për mirëmbajtje dhe zgjerim të mëtejshëm.

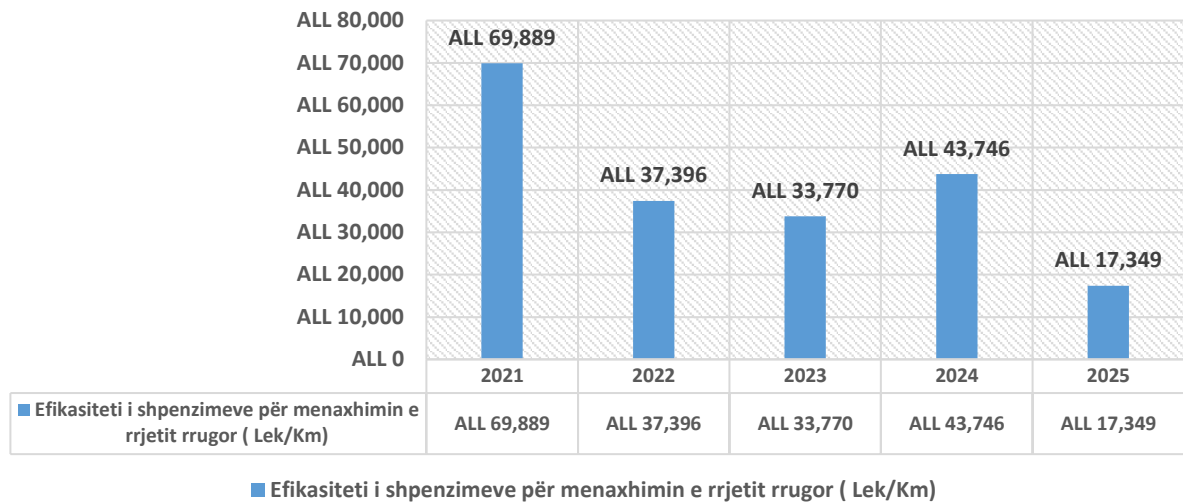


- **Efikasiteti i shpenzimeve për menaxhimin e rrjetit rrugor (Lek/Km)**

Ky tregues mat koston mesatare të shpenzuar për menaxhimin dhe mirëmbajtjen e një kilometri rrugë, duke reflektuar efikasitetin financiar të administrimit rrugor.

Efikasiteti i shpenzimeve për menaxhimin e rrjetit rrugor ka shfaqur përmirësim të vazhdueshëm, duke rënë nga ALL 69,889 në ALL 17,349 për km. Kjo tregon rritje të efikasitetit në përdorimin e fondeve publike dhe optimizim të kostove të mirëmbajtjes. Në tërësi, treguesi reflekton një performancë shumë të mirë në aspektin financiar dhe menaxherial të infrastrukturës rrugore.

Kosto vjetore për çdo Km ndërhyrje



Analiza e Përgjithshme e Performancës për Rrjetin Rrugor Rural

Arritjet

Gjatë periudhës 2021–2025 vihet re një performancë përgjithësisht e qëndrueshme në menaxhimin e rrjetit rrugor, me disa përmirësime të dukshme në eficiencën e shpenzimeve dhe ruajtjen e funksionalitetit të infrastrukturës. Shkalla e mirëmbajtjes së rrjetit rrugor qëndron në nivel maksimal 100% gjatë viteve 2021–2023, duke treguar një standard të lartë operimi në këtë fazë, edhe pse në vitin 2024 bie në 70.4% përpara se të rikuperohet në 84.5% në 2025. Efikasiteti i shpenzimeve për menaxhimin e rrjetit rrugor përmirësohet ndjeshëm gjatë periudhës, duke rënë nga 69,889 lek/km në 2021 në 17,349 lek/km në 2025, çka tregon rritje të ndjeshme të eficiencës financiare dhe optimizim të burimeve. Gjithashtu, shkalla e shtrimit të rrugëve tregon një rikuperim të plotë në 2025 në 13.1% pas një rënieje në 2022 dhe stabilizimi në vitet pasuese, duke reflektuar riaktivizim të investimeve infrastrukturore.

Vështirësitë dhe Faktorët

Megjithë rezultatet pozitive në disa indikatorë, sistemi i infrastrukturës rrugore shfaq luhajtje të dukshme në disa dimensione kryesore. Rënia e ndjeshme e shkallës së mirëmbajtjes në vitin 2024 nga 100% në 70.4% sugjeron sfida në kapacitetin operacional ose në menaxhimin e burimeve gjatë atij viti, e cila ndikon drejtpërdrejt në gjendjen e rrjetit rrugor. Mbulimi me sinjalistikë rrugore, pas një përmirësimi të ndjeshëm deri në 30% në 2023, bie në 25.2% në vitet 2024–2025, duke treguar mungesë vazhdimësie në investimet për sigurinë rrugore. Shkalla e mbrojtjes së infrastrukturës rrugore mbetet në nivele shumë të ulëta dhe relativisht të pandryshueshme, duke reflektuar një dobësi strukturore në mirëmbajtjen parandaluese dhe mbrojtjen afatgjatë të aseteve publike.

Prioritetet

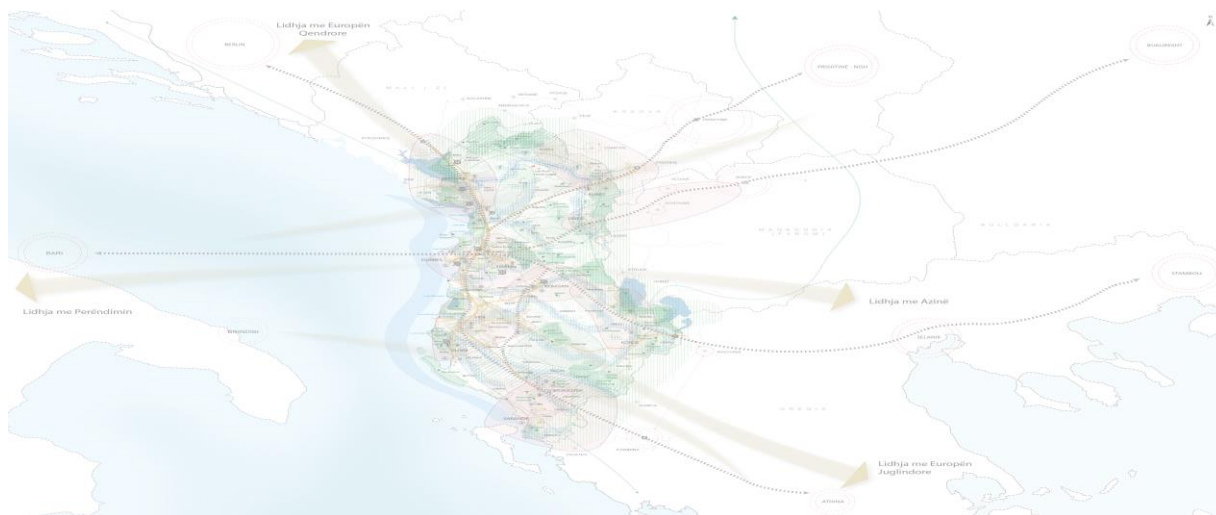
Prioritet kryesor mbetet rikthimi dhe konsolidimi i standardit të mirëmbajtjes së rrjetit rrugor në nivele të qëndrueshme afër 100%, duke shmangur luhatjet e forta si ajo e vitit 2024. Është e domosdoshme rritja e investimeve dhe planifikimit për sinjalistikën rrugore, pasi niveli aktual mbetet i pamjaftueshëm për një siguri optimale të qarkullimit. Gjithashtu, duhet forcuar komponenti i mbrojtjes së infrastrukturës rrugore, duke kaluar nga një qasje kryesisht reaktive në një qasje parandaluese dhe të planifikuar. Rritja e mëtejshme e eficiencës së shpenzimeve duhet të shoqërohet me ruajtjen e cilësisë së shërbimit, në mënyrë që optimizimi financiar të mos ndikojë negativisht në standardet teknike të rrjetit.

Mundësitë

Tendenca e përmirësimit të efikasitetit të shpenzimeve tregon një potencial të rëndësishëm për modernizimin e menaxhimit të infrastrukturës rrugore, përmes optimizimit të kontratave, teknologjisë dhe planifikimit më të saktë të ndërhyrjeve. Rikuperimi i shkallës së shtrimit të rrugëve në vitin 2025 tregon se ekziston kapacitet për riaktivizim të investimeve kapitale nëse sigurohet stabilitet financiar dhe administrativ. Përmirësimi i sinjalistikës rrugore mund të sjellë ndikim të drejtpërdrejtë në sigurinë publike dhe uljen e aksidenteve, duke e bërë këtë një fushë me ndikim të lartë social. Nëse konsolidohen praktikatat e mirëmbajtjes parandaluese dhe planifikimit afatgjatë, sistemi rrugor mund të kalojë nga një model i ndërhyrjeve periodike në një model të qëndrueshëm dhe të orientuar drejt performancës afatgjatë.

Planifikimi Urban Vendor

Përfshin vlerësimin e performancës së planifikimit urban përmes analizës së të ardhurave mesatare nga lejet e zhvillimit dhe përqindjes së lejeve të miratuara që përputhen me planet e detajuara të zhvillimit. Ky proces ndihmon në matjen e efikasitetit financiar të lejeve të zhvillimit dhe përputhshmërisë së tyre me planifikimin urban, duke ofruar informacion të detajuar për marrjen e vendimeve dhe përmirësimin e administrimit të territorit.



Të dhënat e shërbimit

Tabela në vijim paraqet të dhënat përkatëse që lidhen me treguesin, duke shënuar vlerat e tij përgjatë viteve të raportimit. Këto të dhëna ofrojnë bazën për të kuptuar më qartë nivelin e performancës së arritur, si dhe për të bërë krahasime ndër vite mbi ecurinë e treguesit në fushën përkatëse.

Emri	2021	2022	2023	2024	2025
Të ardhurat nga lejet e zhvillimit në lekë	ALL 45,000	ALL 50,000	ALL 60,000	ALL 154,500	ALL 266,500
Numri i instrumentave të përdorur nga bashkia: - numri i planeve sektoriale që mbulojnë vitin në shqyrtim	1	1	1	1	1
Numri i instrumentave të përdorur nga bashkia: - numri i planeve të detajuara që mbulojnë vitin në shqyrtim	0	0	0	0	1
Numri i instrumentave të përdorur nga bashkia: -plani i përgjithshëm vendor mbulon vitin në shqyrtim	1	1	1	1	1
Leje të miratuara të zhvillimit që përputhen me planet e detajuara të zhvillimit	12	9	0	0	0
Numri total i lejeve të zhvillimit të miratuara	12	9	0	0	13

Treguesit e shërbimit

Ky kapitull synon të ofrojë një pasqyrë të plotë mbi treguesit e performancës të lidhur me shërbimin. Treguesit janë përzgjedhur dhe zhvilluar përmes një procesi gjithëpërfshirës, duke angazhuar institucione qendrore, bashkinë, organizata partnere dhe ekspertë të fushës, me qëllim sigurimin e një qasjeje të balancuar dhe të krahasueshme.

Këta KPI përfaqësojnë një kuadër të integruar të matjes së performancës në fushën e menaxhimit urban dhe administrimit të lejeve të zhvillimit, duke mundësuar vlerësimin e aktivitetit ndërtimor, kapacitetit rregullator dhe kontributit fiskal të këtij sektori në buxhetin e bashkisë. Në tërësi, ata pasqyrojnë dinamikën e zhvillimit urban dhe efektivitetin e administratës në menaxhimin e proceseve të lejeve të ndërtimit.


Në aspektin e performancës fiskale dhe gjenerimit të të ardhurave, treguesi i të ardhurave nga lejet e zhvillimit vlerëson kontributin financiar të këtij aktiviteti në buxhetin vendor. Ky tregues reflekton rëndësinë e sektorit të zhvillimit urban si burim të ardhurash dhe aftësinë e bashkisë për të monetizuar shërbimet administrative në mënyrë të qëndrueshme.

Në dimensionin e vlerës mesatare të shërbimit administrativ, të ardhurat mesatare për leje zhvillimi matin nivelin mesatar të të ardhurave të gjeneruara për çdo leje të miratuar. Ky tregues përdoret për të vlerësuar strukturën ekonomike të lejeve të zhvillimit, intensitetin e projekteve dhe nivelin e ngarkesës financiare për çdo njësi zhvillimi.

Në aspektin e volumit të aktivitetit urban, numri total i lejeve të zhvillimit të miratuara nga bashkia mat nivelin e aktivitetit ndërtimor dhe kërkesës për zhvillim në territor. Ky tregues reflekton dinamikën e zhvillimit urban, atraktivitetin e territorit për investime dhe kapacitetin administrativ për përpunimin e kërkesave për leje.

Në tërësi, ky grup KPI-sh krijon një sistem të qartë monitorimi të performancës në menaxhimin e lejeve të zhvillimit, duke lidhur të ardhurat publike, intensitetin e aktivitetit ndërtimor dhe efikasitetin administrativ në një kuadër të vetëm analitik për vlerësim dhe vendimmarrje në planifikimin urban.

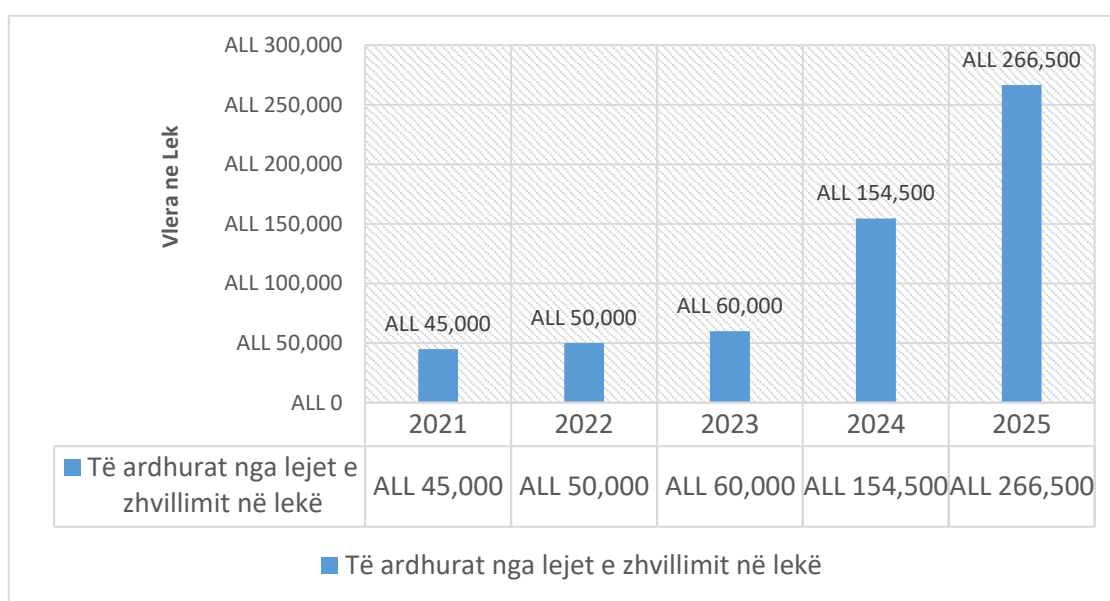
Treguesi	2021	2022	2023	2024	2025
Të ardhurat nga lejet e zhvillimit në lekë	ALL 45,000	ALL 50,000	ALL 60,000	ALL 154,500	ALL 266,500
Të ardhura mesatare për leje zhvillimi (Mije Lek)	ALL 3,750	ALL 5,556	0	0	ALL 20,500
Numri total i lejeve të zhvillimit të miratuara nga bashkia	12	9	0	0	10

 *Më poshtë do të gjeni treguesit e analizuar, të paraqitur gjithashtu në formë grafike për një kuptim më të lehtë dhe vizual.*

- **Të ardhurat nga lejet e zhvillimit në lekë**

Ky tregues mat totalin e të ardhurave të gjeneruara nga lejet e zhvillimit të miratuara nga bashkia, duke reflektuar kapacitetin fiskal të lidhur me aktivitetin ndërtimor dhe urbanistik.

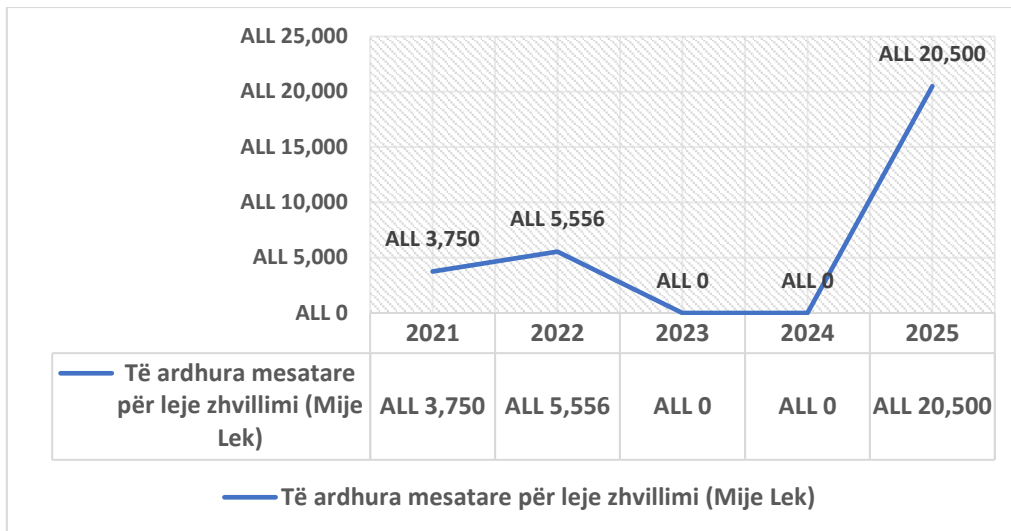
Të ardhurat nga lejet e zhvillimit kanë shfaqur një trend të fortë rritës nga ALL 45,000 në ALL 266,500, me një përshpejtim të dukshëm në periudhën e fundit. Kjo tregon rritje të aktivitetit ndërtimor dhe përmirësim të vlerës fiskale të lejeve të zhvillimit. Në tërësi, treguesi reflekton një performancë shumë pozitive dhe rritje të ndjeshme të të ardhurave të bashkisë nga ky burim.



- **Të ardhura mesatare për leje zhvillimi (Mijë Lek)**

Ky tregues mat vlerën mesatare të të ardhurave të gjeneruara për çdo leje zhvillimi të miratuar, duke reflektuar intensitetin ekonomik dhe vlerën e projekteve të miratuara.

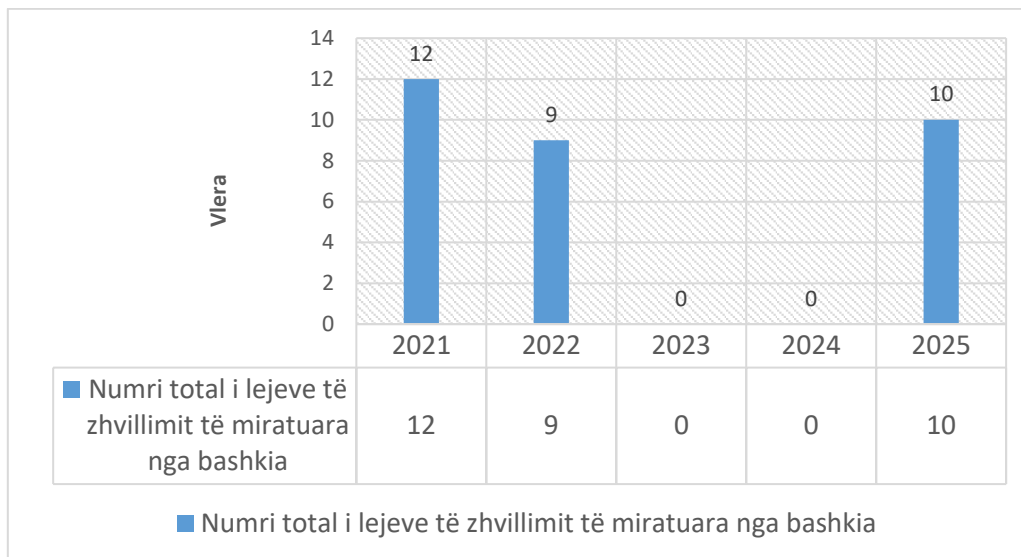
Të ardhurat mesatare për leje zhvillimi kanë shfaqur luhatje të theksuara, duke u rritur fillimisht nga 3,750 në 5,556, më pas duke rënë në zero për dy periudha dhe duke u rritur ndjeshëm në 20,500 në fund. Kjo tregon mungesë konsistence në strukturën e të dhënave ose periudha pa leje të formalizuara, e ndjekur nga një rritje shumë e fortë e vlerës së lejeve të fundit. Në tërësi, treguesi reflekton paqëndrueshmëri në mesatare, por rritje të fortë në vlerën e projekteve më të fundit.



- **Numri total i lejeve të zhvillimit të miratuara nga bashkia**

Ky tregues mat numrin total të lejeve të zhvillimit të miratuara gjatë periudhës, duke reflektuar aktivitetin urbanistik dhe nivelin e zhvillimit në territor.

Numri i lejeve të zhvillimit ka shfaqur luhajtje, duke filluar me 12 leje, rënë në 9, kaluar në zero për dy periudha dhe më pas duke u rikthyer në 10 leje. Kjo tregon një aktivitet jo të qëndrueshëm në miratimin e lejeve, me ndërprerje të dukshme në disa periudha. Në tërësi, treguesi reflekton një ciklikë të aktivitetit urbanistik dhe nevojë për stabilizim të procesit të lejeve.



Analiza e Përgjithshme e Performancës për Planifikimin Urban Vendor

Arritjet

Gjatë periudhës 2021–2025 të ardhurat nga lejet e zhvillimit tregojnë një trend të fortë rritës, veçanërisht në dy vitet e fundit të serisë. Nga 45,000 lekë në 2021, të ardhurat rriten gradualisht në 50,000 në 2022 dhe 60,000 në 2023, përpara se të shënojnë një rritje të ndjeshme në 154,500 në 2024 dhe kulmojnë në 266,500 në 2025. Kjo rritje tregon një aktivizim të ndjeshëm të aktivitetit ndërtimor dhe një përmirësim të kapacitetit të bashkisë për të gjeneruar të ardhura nga zhvillimi urban. Edhe pse numri i lejeve të miratuara bie nga 12 në 2021 në 9 në 2022 dhe më pas shfaqet mungesë të dhënash ose pezullim në 2023–2024, në vitin 2025 rikthehet aktiviteti me 10 leje të miratuara, duke treguar rikuperim të funksionit rregullator dhe administrativ në këtë sektor.

Vështirësitë dhe Faktorët

Periudha 2023–2024 paraqet një ndërprerje të dukshme në aktivitetin e lejeve të zhvillimit, ku numri i lejeve dhe të ardhurat mesatare për leje rezultojnë zero, gjë që sugjeron ose bllokim administrativ, ose mungesë regjistrimi të plotë të të dhënave, ose ngadalësim të theksuar të procesit të miratimeve. Kjo ndërprerje krijon një devijim të fortë në trendin normal të zhvillimit urban dhe ndikon në qëndrueshmërinë e të ardhurave. Gjithashtu, luhatja e madhe në të ardhurat mesatare për leje, nga 3,750 lekë në 2021 në 5,556 në 2022, mungesë në 2023–2024 dhe një rritje shumë të fortë në 20,500 në 2025, tregon mungesë konsistence në strukturën e lejeve, në vlerën e tyre ose në mënyrën e tarifimit dhe raportimit. Këto luhatje sugjerojnë nevojë për stabilizim institucional dhe standardizim të procesit.

Prioritetet

Prioritet kryesor mbetet garantimi i vazhdimësisë së procesit të lejeve të zhvillimit pa ndërprerje, duke shmangur boshllëqet e ngjashme me periudhën 2023–2024. Është e domosdoshme forcimi i sistemit të regjistrimit dhe transparencës së të dhënave për lejet, në mënyrë që treguesit të reflektojnë realisht aktivitetin ekonomik dhe administrativ. Gjithashtu, duhet stabilizuar struktura e tarifimit dhe vlera mesatare për leje, në mënyrë që të shmangen luhatjet ekstreme dhe të krijohet një model i parashikueshëm i të ardhurave. Rritja e numrit të lejeve duhet të shoqërohet me kontroll më të mirë urbanistik dhe planifikim afatgjatë të zhvillimit të territorit.

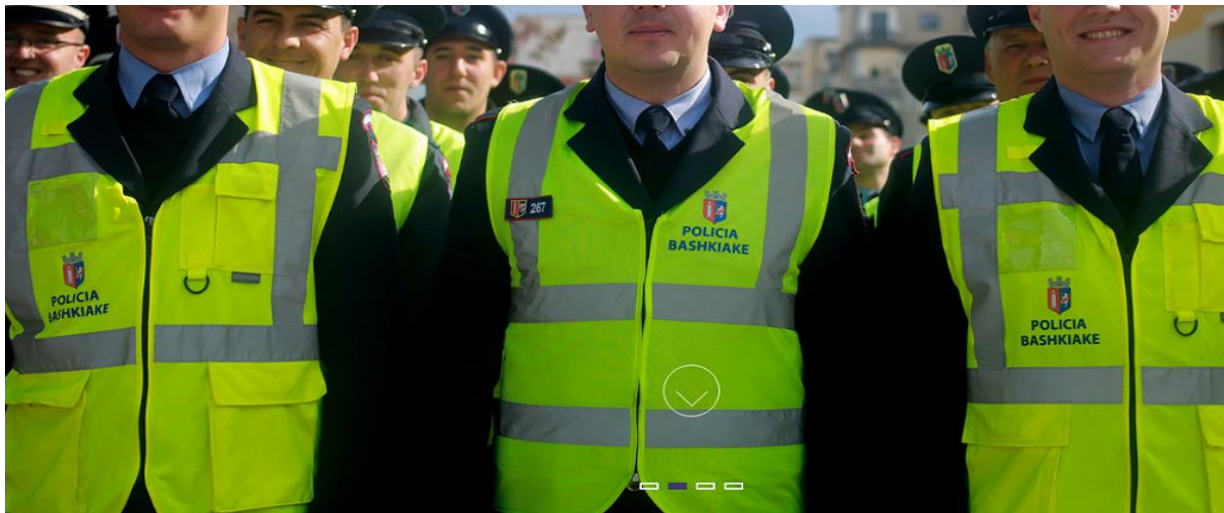
Mundësitë

Rritja e fortë e të ardhurave në 2024 dhe 2025 tregon potencial të konsiderueshëm për zgjerimin e bazës së të ardhurave të bashkisë përmes zhvillimit urban dhe investimeve private. Rikthimi i numrit të lejeve në 2025 sugjeron se ekziston një kërkesë e qëndrueshme në treg për zhvillim ndërtimor, e cila mund të shfrytëzohet më tej për të rritur të ardhurat publike. Nëse procesi i lejeve standardizohet dhe digjitalizohet, ekziston mundësia për rritje më të parashikueshme dhe më të qëndrueshme të të ardhurave, duke e kthyer këtë sektor në një burim strategjik financiar

për bashkinë. Gjithashtu, përmirësimi i menaxhimit urban mund të ndihmojë në orientimin e zhvillimit drejt zonave me prioritet dhe në rritjen e cilësisë së investimeve në territor.

Policia Bashkiake

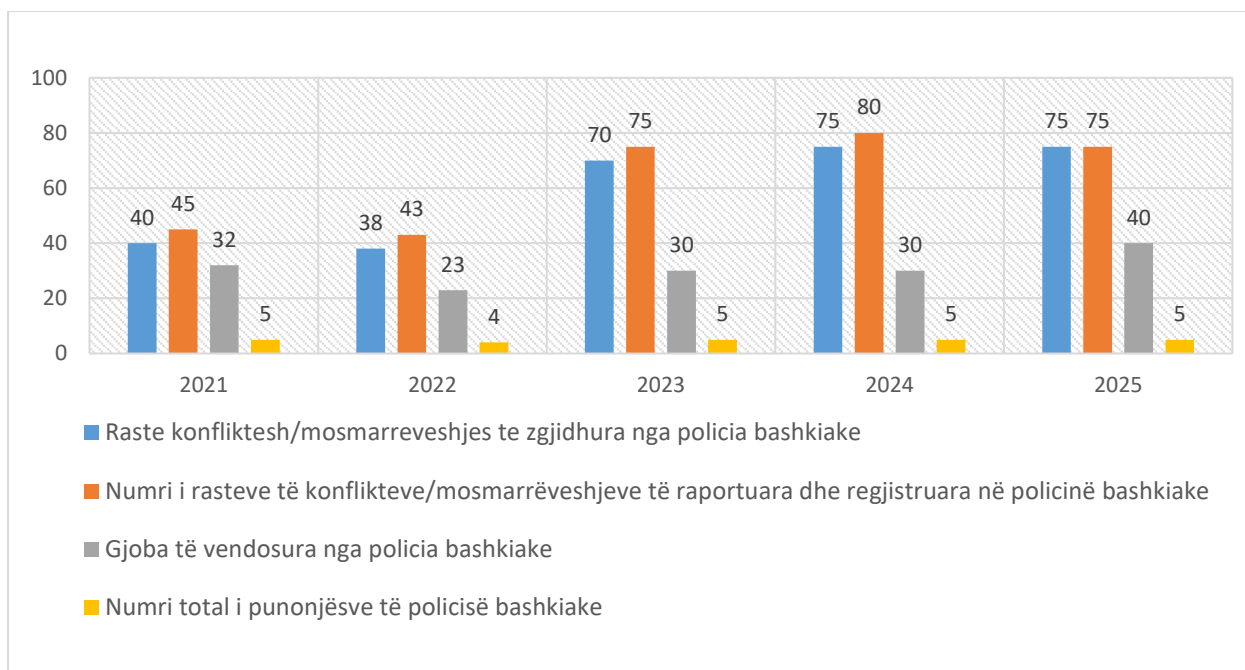
Ky shërbim siguron mbrojtjen, qetësinë dhe mbarëvajtjen e jetës dhe punëve publike brenda territorit të njësisë, në përputhje me dispozitat ligjore, kur nuk janë në kompetencë të ndonjë autoriteti tjetër shtetëror. Ai përfshin gjithashtu ekzekutimin e akteve të nxjerra nga Kryetari i Njësisë dhe zbatimin e vendimeve të Këshillit të Njësisë. Performanca e shërbimit vlerësohet përmes treguesve kryesorë: raporti në përqindje i ankesave dhe konflikteve të zgjidhura ndaj numrit të tyre total në polici, raporti midis punonjësve me status të oficerit të policisë bashkiake ndaj numrit total të punonjësve të policisë bashkiake, dhe raporti në përqindje i punonjësve të trajnuar ndaj numrit total të punonjësve.



Të dhënat e shërbimit

Tabela në vijim paraqet të dhënat përkatëse që lidhen me treguesin, duke shënuar vlerat e tij përgjatë viteve të raportimit. Këto të dhëna ofrojnë bazën për të kuptuar më qartë nivelin e performancës së arritur, si dhe për të bërë krahasime ndër vite mbi ecurinë e treguesit në fushën përkatëse.

Emri	2021	2022	2023	2024	2025
Raste konfliktesh/mosmarreveshjes të zgjidhura nga policia bashkiake	40	38	70	75	75
Numri i rasteve të konflikteve/mosmarreveshjeve të raportuara dhe regjistruara në policinë bashkiake	45	43	75	80	75
Gjoha të vendosura nga policia bashkiake	32	23	30	30	40
Numri total i punonjësve të policisë bashkiake	5	4	5	5	5
Punonjës me statusin oficer të policisë bashkiake	1	1	1	1	1



Treguesit e shërbimit

Ky kapitull synon të ofrojë një pasqyrë të plotë mbi treguesit e performancës të lidhur me shërbimin. Treguesit janë përzgjedhur dhe zhvilluar përmes një procesi gjithëpërfshirës, duke angazhuar institucione qendrore, bashkinë, organizata partnere dhe ekspertë të fushës, me qëllim sigurimin e një qasjeje të balancuar dhe të krahasueshme.

Këta KPI përfaqësojnë një kuadër të integruar të matjes së performancës në fushën e rendit publik, menaxhimit të konflikteve dhe funksionimit të strukturave zbatuese, duke mundësuar vlerësimin e efektivitetit institucional në trajtimin e rasteve, kapacitetit të ndërhyrjes dhe cilësisë së organizimit të brendshëm. Në tërësi, ata pasqyrojnë aftësinë e strukturave përgjegjëse për të garantuar rend, zbatim të rregullave dhe zgjidhje efektive të problematikave në komunitet.

Në aspektin e zgjidhjes së konflikteve dhe menaxhimit të rasteve, shkalla e zgjidhjes së konflikteve dhe intensiteti i rasteve të raportuara matin aftësinë e institucionit për të adresuar dhe zgjidhur situata problematike në raport me volumin e rasteve të regjistruara. Këta indikatorë reflektojnë si ngarkesën reale të problematikave në terren, ashtu edhe efektivitetin e ndërhyrjes institucionale në reduktimin dhe zgjidhjen e tyre.

Në dimensionin e zbatimit dhe enforcement-it, niveli i enforcement-it (gjoha për rast) vlerëson intensitetin e masave ndëshkuese të aplikuara për çdo rast të konstatuar. Ky tregues përdoret për të matur rigozitetin dhe konsistencën e zbatimit të rregullave dhe politikave publike.

Në aspektin e efikasitetit individual dhe organizativ, produktiviteti i gjobave për punonjës mat kontributin mesatar të çdo punonjësi në procesin e zbatimit dhe kontrollit. Ky tregues

reflekton shpërndarjen e ngarkesës së punës, eficiencën operacionale dhe performancën individuale brenda strukturës.

Në dimensionin e kapaciteteve institucionale dhe profesionalizimit, niveli i profesionalizimit të strukturës vlerëson shkallën e kualifikimit, trajnimit dhe standardizimit të punës së stafit përgjegjës. Ky tregues pasqyron cilësinë e burimeve njerëzore dhe aftësinë e institucionit për të ofruar shërbime efektive, të qëndrueshme dhe profesionale.

Në tërësi, ky grup KPI-sh krijon një sistem të plotë vlerësimi të performancës në menaxhimin e rendit dhe konflikteve, duke lidhur efektivitetin e zgjidhjes së rasteve, intensitetin e enforcement-it, produktivitetin operacional dhe nivelin e profesionalizimit në një kuadër të vetëm analitik për monitorim dhe përmirësim institucional.

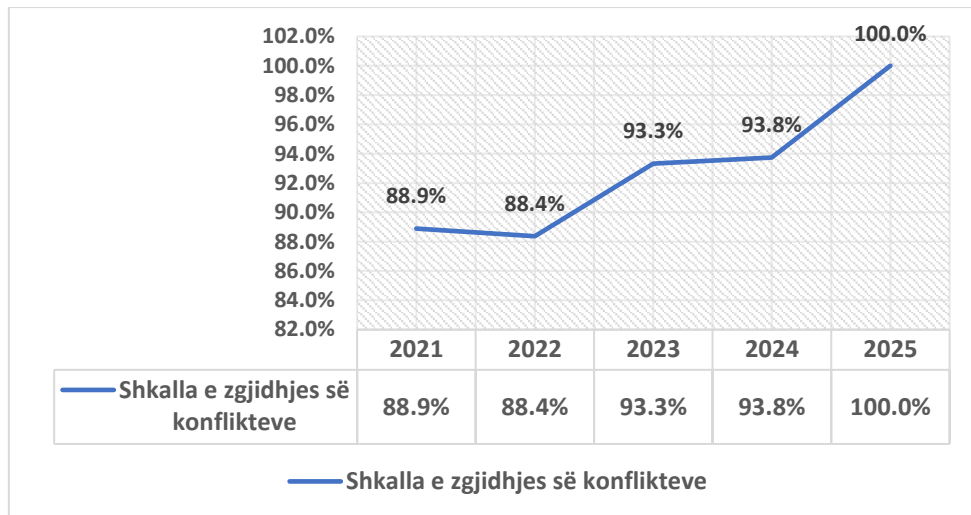
Treguesi	2021	2022	2023	2024	2025
Shkalla e zgjidhjes së konflikteve	88.9%	88.4%	93.3%	93.8%	100.0%
Intensiteti i rasteve të raportuara	9.0	10.8	15.0	16.0	15.0
Niveli i enforcement-it (gjoba për rast)	0.7	0.5	0.4	0.4	0.5
Produktiviteti i gjobave për punonjës	6.4	5.75	6	6	8
Niveli i profesionalizimit të strukturës	20.0%	25.0%	20.0%	20.0%	20.0%

✚ *Më poshtë do të gjeni treguesit e analizuar, të paraqitur gjithashtu në formë grafike për një kuptim më të lehtë dhe vizual.*

- **Shkalla e zgjidhjes së konflikteve**

Ky tregues mat përqindjen e rasteve të konflikteve apo mosmarrëveshjeve të raportuara që zgjidhen nga strukturat përgjegjëse, duke reflektuar efektivitetin e ndërhyrjes institucionale dhe kapacitetin e menaxhimit të situatave sociale.

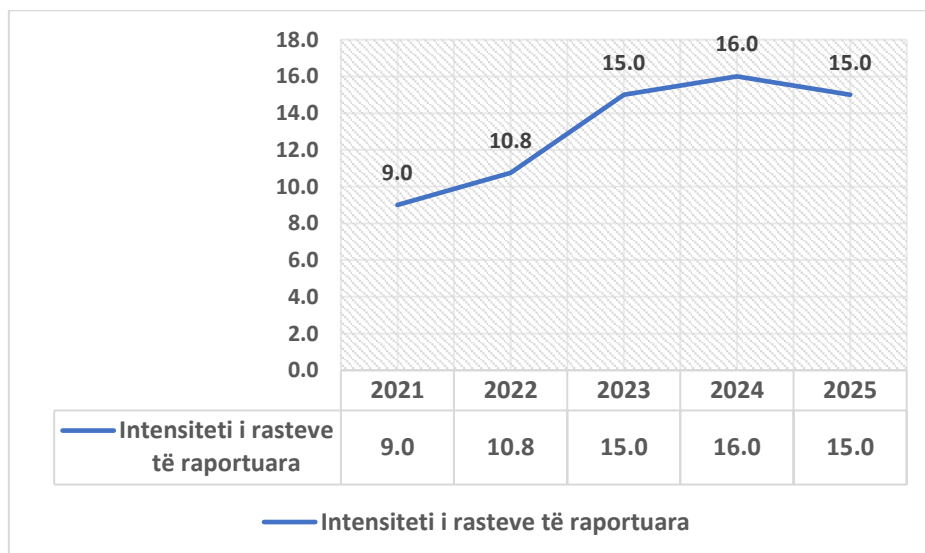
Shkalla e zgjidhjes së konflikteve ka shfaqur një trend të qëndrueshëm rritës nga 88.9% në 100%, me përmirësim gradual në çdo periudhë. Kjo tregon rritje të efikasitetit institucional në trajtimin dhe zgjidhjen e rasteve të raportuara. Në tërësi, treguesi reflekton performancë shumë të mirë dhe kapacitet të lartë operacional në menaxhimin e konflikteve.



- **Intensiteti i rasteve të raportuara**

Ky tregues mat numrin mesatar të rasteve të raportuara në raport me njësi të caktuara (popullsi, territor ose periudhë), duke reflektuar nivelin e problematikave dhe frekuencën e ndërhyrjeve.

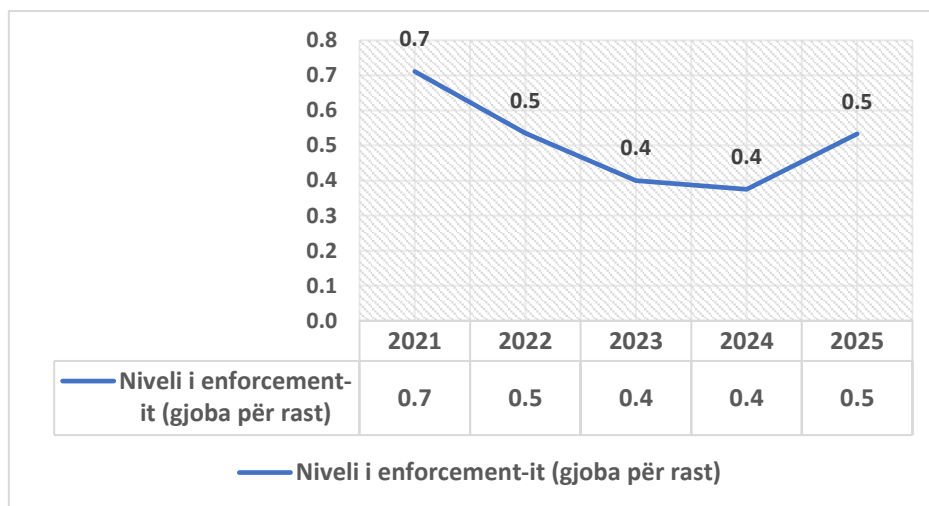
Intensiteti i rasteve të raportuara ka shfaqur një rritje nga 9.0 në 16.0, me një stabilizim të lehtë në 15.0 në periudhën e fundit. Kjo tregon rritje të raportimit të problematikave gjatë periudhës, e ndjekur nga një stabilizim në nivel të lartë. Në tërësi, treguesi reflekton rritje të ngarkesës së rasteve, por me tendencë stabilizimi në fund të periudhës.



- **Niveli i enforcement-it (gjoba për rast)**

Ky tregues mat mesataren e gjobave të vendosura për çdo rast të trajtuar, duke reflektuar ashpërsinë e zbatimit të rregullave dhe nivelin e kontrollit institucional.

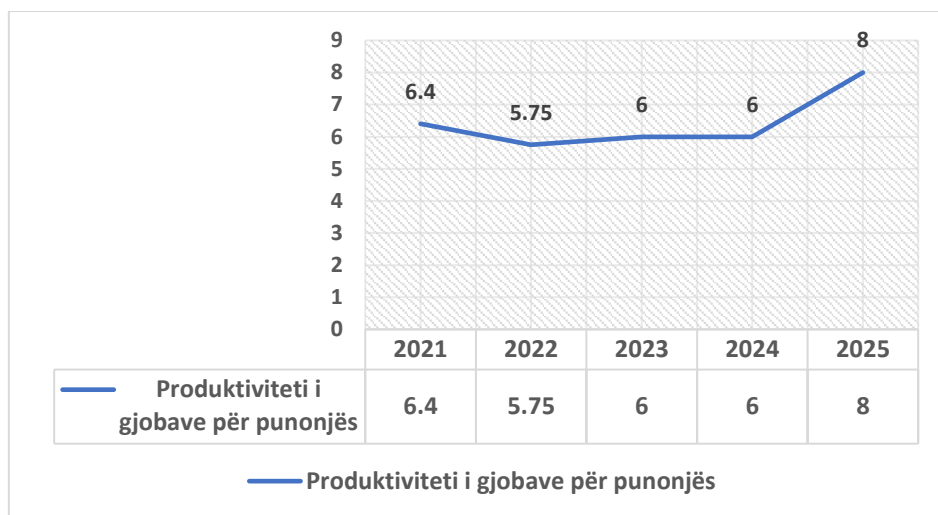
Niveli i enforcement-it ka shfaqur një rënie nga 0.7 në 0.4, e ndjekur nga një stabilizim në 0.5 në periudhën e fundit. Kjo tregon një ulje të intensitetit të masave ndëshkuese, me një rikuperim të lehtë në fund. Në tërësi, treguesi reflekton një qasje më të moderuar në zbatimin e masave ndëshkuese.



- **Produktiviteti i gjobave për punonjës**

Ky tregues mat numrin ose vlerën e gjobave të gjeneruara për çdo punonjës përgjegjës, duke reflektuar efikasitetin individual dhe organizativ të strukturës së zbatimit.

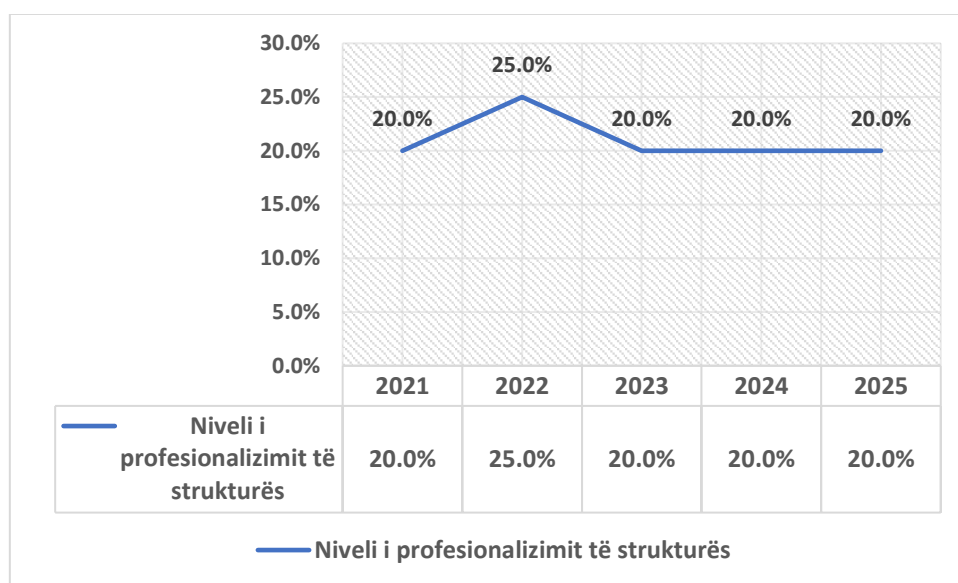
Produktiviteti i gjobave për punonjës ka shfaqur luhajtje të lehta nga 6.4 në 5.75 dhe më pas një rritje në 8 në periudhën e fundit. Kjo tregon rritje të efikasitetit individual dhe përmirësim të performancës së punonjësve në fazën e fundit. Në tërësi, treguesi reflekton performancë relativisht të qëndrueshme me përmirësim të dukshëm në fund të periudhës.



- **Niveli i profesionalizimit të strukturës**

Ky tregues mat përqindjen e stafit të kualifikuar ose të trajnuar brenda strukturës përgjegjëse, duke reflektuar kapacitetin profesional dhe cilësinë institucionale.

Niveli i profesionalizimit të strukturës ka shfaqur stabilitet në përgjithësi, duke lëvizur nga 20% në 25% dhe më pas duke u kthyer dhe stabilizuar në 20%. Kjo tregon një rritje të përkohshme të nivelit të kualifikimit, e ndjekur nga stabilizim në nivele bazë. Në tërësi, treguesi reflekton kapacitetin profesional të qëndrueshëm, por me hapësirë për përmirësim të mëtejshëm.



Analiza e Përgjithshme e Performancës për Policinë Bashkiake

Arritjet

Gjatë periudhës 2021–2025 vihet re një përmirësim i qartë në efektivitetin e menaxhimit të konflikteve dhe në disa aspekte të performancës së strukturave zbatuese. Shkalla e zgjidhjes së konflikteve rritet në mënyrë të vazhdueshme nga 88.9% në 2021 duke arritur në 100% në 2025, duke reflektuar një rritje të kapacitetit institucional për adresimin dhe mbylljen e rasteve të raportuara. Produktiviteti i gjobave për punonjës gjithashtu përmirësohet në fund të periudhës, duke arritur nivelin më të lartë në 2025 me 8, çka sugjeron rritje të eficiencës operacionale. Në përgjithësi, sistemi i trajtimit të rasteve tregon një tendencë drejt konsolidimit dhe përmirësimit të rezultateve përfundimtare, edhe pse me luhate në disa tregues ndër vite.

Vështirësitë dhe Faktorët

Pavarësisht përmirësimit në zgjidhjen e konflikteve, intensiteti i rasteve të raportuara rritet ndjeshëm nga 9.0 në 2021 në 16.0 në 2024 përpara një stabilizimi në 15.0 në 2025, duke treguar një ngarkesë në rritje mbi strukturat e menaxhimit dhe një presion më të madh operacional. Niveli i enforcement-it (gjoba për rast) shfaq një trend në rënie nga 0.7 në 2021 në 0.4 në 2023–2024, përpara një rikuperimi të lehtë në 0.5 në 2025, çka sugjeron një reduktim të intensitetit të ndërhyrjeve ndëshkuese ose një ndryshim në politikën e zbatimit. Niveli i profesionalizimit të strukturës mbetet i ulët dhe i pandryshueshëm pas një rritjeje të përkohshme në 25% në 2022, duke u stabilizuar më pas në 20%, çka tregon mungesë të progresit të qëndrueshëm në zhvillimin e kapaciteteve njerëzore.

Prioritetet

Prioritet kryesor mbetet forcimi i kapaciteteve profesionale të strukturës përmes trajnimeve të vazhdueshme dhe standardizimit të procedurave, me qëllim rritjen e nivelit të profesionalizimit që aktualisht mbetet i pandryshuar dhe i ulët. Është e nevojshme menaxhimi më efektiv i rritjes së intensitetit të rasteve të raportuara, duke siguruar që rritja e volumit të mos cenojë cilësinë e trajtimit dhe kohën e reagimit. Gjithashtu, duhet rishikuar balanca midis zgjidhjes së konflikteve dhe nivelit të enforcement-it, në mënyrë që të garantohet një qasje e qëndrueshme dhe e drejtë në zbatim. Përmirësimi i eficiencës duhet të shoqërohet me forcim institucional dhe jo vetëm me rritje të output-it final.

Mundësitë

Rritja e shkallës së zgjidhjes së konflikteve në 100% tregon një bazë shumë të fortë për ndërtimin e një sistemi më efikas dhe të besueshëm të menaxhimit të rasteve. Nëse intensiteti i rasteve trajtohet përmes digjitalizimit dhe automatizimit të procesit të raportimit, ekziston mundësia për ulje të ngarkesës administrative dhe rritje të transparencës. Përmirësimi i produktivitetit të gjobave në vitin 2025 sugjeron potencial për rritje të mëtejshme të eficiencës operacionale nëse struktura mbështetet me burime dhe trajnime adekuate. Nëse profesionalizimi rritet në mënyrë të qëndrueshme, sistemi mund të kalojë nga një model reaktiv në një model parandalues dhe më strategjik të menaxhimit të konflikteve.

Shërbimet bujqësore, inspektimi, siguria ushqimore dhe mbrojtja e konsumatorëve

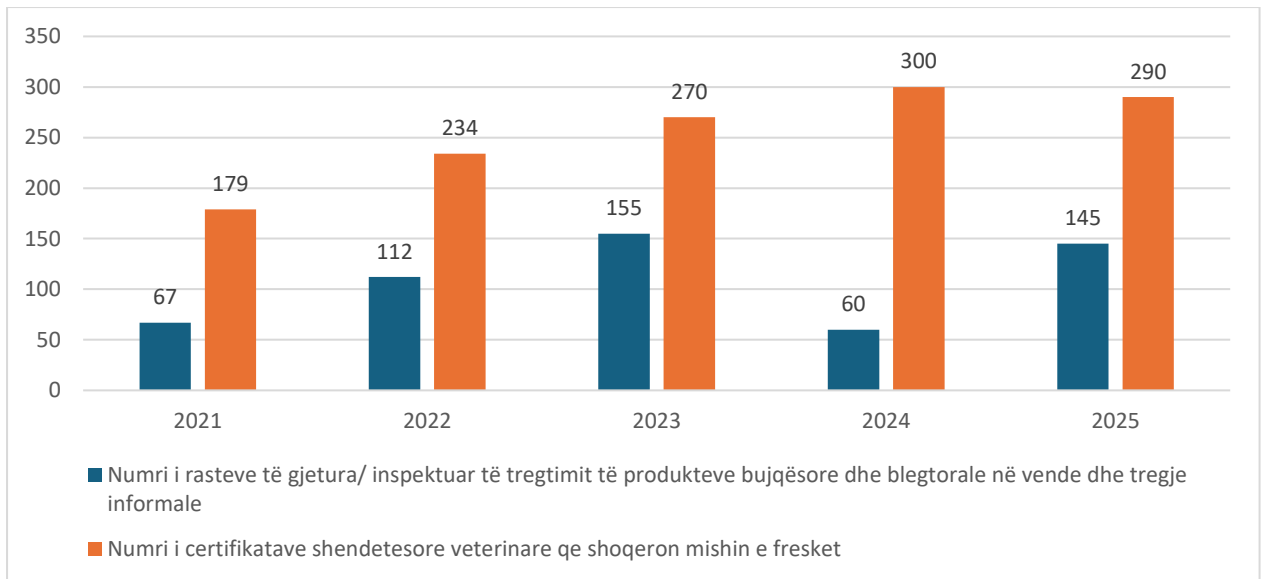
Shërbimet bujqësore, inspektimi, siguria ushqimore dhe mbrojtja e konsumatorëve përfshijnë administrimin dhe mbrojtjen e tokave bujqësore dhe resurseve të tjera natyrore, organizimin dhe mbështetjen e shërbimeve për blegtorinë, peshkimin dhe gjuetinë, mbrojtjen dhe shfrytëzimin racional të peshkut dhe kafshëve të egra, si dhe krijimin dhe administrimin e skemave vendore të granteve për bujqësinë dhe zhvillimin rural. Ky funksion financohet pjesërisht nga fondet e pushtetit qendror për detyrimet e deleguara të administrimit dhe mbrojtjes së tokës.



Të dhënat e shërbimit

Tabela në vijim paraqet të dhënat përkatëse që lidhen me treguesin, duke shënuar vlerat e tij përgjatë viteve të raportimit. Këto të dhëna ofrojnë bazën për të kuptuar më qartë nivelin e performancës së arritur, si dhe për të bërë krahasime ndër vite mbi ecurinë e treguesit në fushën përkatëse.

E dhëna	2021	2022	2023	2024	2025
Numri i rasteve të gjetura/ inspektuar të tregimit të produkteve bujqësore dhe blegtorale në vende dhe tregje informale	67	112	155	60	145
Numri i certifikatave shendetesore veterinarë që shoqeron mishin e fresket	179	234	270	300	290



Treguesit e shërbimit

Ky kapitull synon të ofrojë një pasqyrë të plotë mbi treguesit e performancës të lidhur me shërbimin. Treguesit janë përzgjedhur dhe zhvilluar përmes një procesi gjithëpërfshirës, duke angazhuar institucione qendrore, bashkinë, organizata partnere dhe ekspertë të fushës, me qëllim sigurimin e një qasjeje të balancuar dhe të krahasueshme.

Këta tregues përfaqësojnë një kuadër dinamik të matjes së performancës së kontrollit dhe sigurisë ushqimore/veterinare, duke u fokusuar jo vetëm në volumet absolute të inspektimeve dhe certifikimeve, por kryesisht në trendet e ndryshimit dhe intensitetin e aktivitetit inspektues në kohë.

Në aspektin e dinamikës së inspektimeve, ndryshimi (%) i rasteve të inspektuara krahasuar me periudhën e kaluar (i përsëritur dy herë në listë) është një tregues i rëndësishëm i evoluimit të aktivitetit kontrollues. Ai mat nëse struktura inspektuese po rrit, po ul apo po stabilizon aktivitetin e saj në terren. Një rritje e këtij treguesi zakonisht interpretohet si forcim i kontrollit dhe rritje e mbulimit institucional, ndërsa një ulje mund të sinjalizojë reduktim të kapaciteteve operacionale ose stabilizim të tregut informal.

Në aspektin e intensitetit operacional, numri mesatar i inspektimeve informale në muaj pasqyron nivelin e aktivitetit të vazhdueshëm të strukturave kontrolluese në terren. Ky tregues është i rëndësishëm për të vlerësuar ngarkesën mujore të punës dhe konsistencën e monitorimit të tregjeve informale. Një nivel i lartë dhe i qëndrueshëm tregon prani të fortë institucionale dhe mbikëqyrje të vazhdueshme, ndërsa luhatjet e mëdha mund të tregojnë mungesë stabiliteti në planifikimin e inspektimeve.

Në aspektin e certifikimit dhe sigurisë ushqimore, rritja/ulja (%) e numrit të certifikatave ndaj periudhës së kaluar vlerëson dinamikën e formalizimit të produkteve me origjinë shtazore dhe

nivelin e kontrollit veterinar në qarkullim. Një rritje e këtij treguesi zakonisht tregon përmirësim të zbatimit të standardeve të sigurisë ushqimore dhe rritje të përputhshmërisë me kërkesat ligjore, ndërsa një ulje mund të sinjalizojë dobësim të kontrollit ose reduktim të aktivitetit të certifikimit.

Në tërësi, këta tregues krijojnë një sistem analitik që fokusohet në trendet e performancës së kontrollit veterinar dhe inspektimeve informale, duke lidhur intensitetin e ndërhyrjeve në terren me nivelin e formalizimit dhe sigurisë së produkteve ushqimore në një kuadër të vetëm vlerësimi institucional.

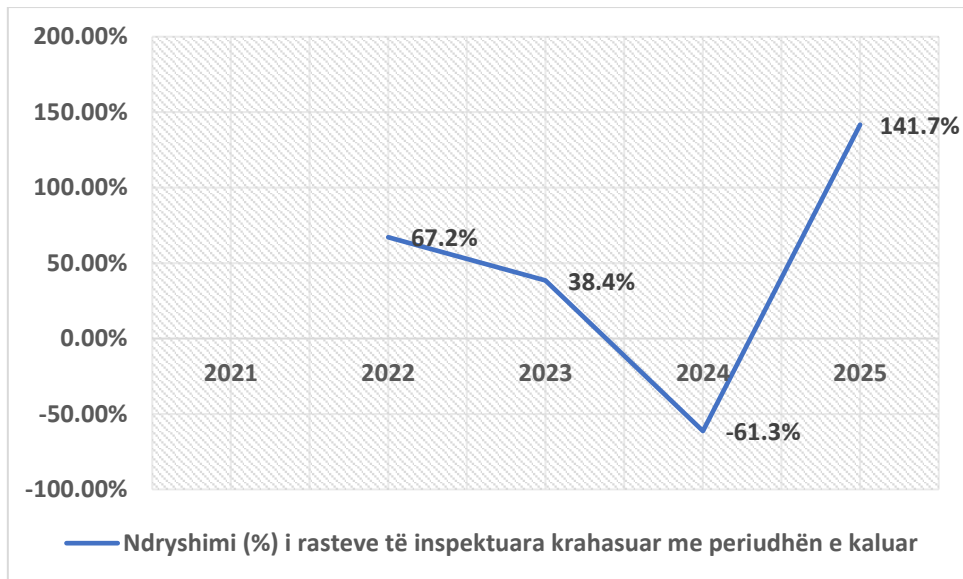
Treguesit	2021	2022	2023	2024	2025
Ndryshimi (%) i rasteve të inspektuara krahasuar me periudhën e kaluar		67.2%	38.4%	-61.3%	141.7%
Numri mesatar i inspektimeve informale në muaj	5.6	9.3	12.9	5.0	12.1
Rritja/Ulja (%) e numrit të certifikatave ndaj periudhës së kaluar		30.7%	15.4%	11.1%	-3.3%

✚ *Më poshtë do të gjeni treguesit e analizuar, të paraqitur gjithashtu në formë grafike për një kuptim më të lehtë dhe vizual.*

- **Ndryshimi (%) i rasteve të inspektuara krahasuar me periudhën e kaluar**

Ky tregues mat ndryshimin përqindor të numrit të rasteve të inspektuara nga një periudhë në tjetrën, duke reflektuar dinamikën e aktivitetit inspektues dhe intensitetin e kontrollit institucional.

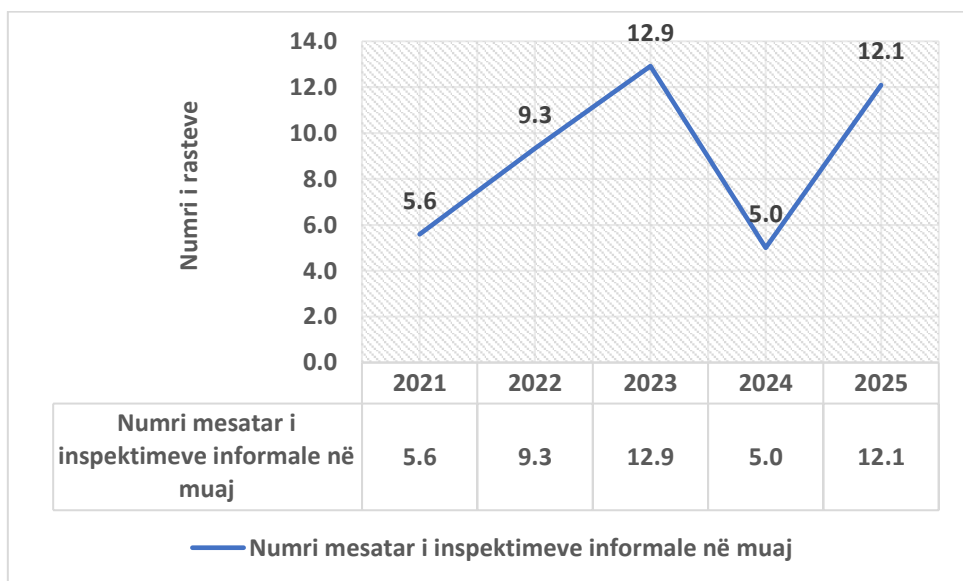
Ndryshimi i rasteve të inspektuara ka shfaqur luhatje të forta gjatë periudhës, me rritje të ndjeshme fillestare (67.2% dhe 38.4%), e ndjekur nga një rënie e theksuar (-61.3%) dhe më pas një rikuperim shumë i fortë (141.7%). Kjo tregon mungesë stabiliteti në planifikimin dhe zbatimin e inspektimeve, me cikle të alternuara të intensifikimit dhe uljes së aktivitetit. Në tërësi, treguesi reflekton një sistem inspektimi reaktiv dhe jo të qëndrueshëm në kohë.



- **Numri mesatar i inspektimeve informale në muaj**

Ky tregues mat numrin mesatar të inspektimeve të kryera në mënyrë informale çdo muaj, duke reflektuar intensitetin operativ dhe kapacitetin e strukturës inspektuese në terren.

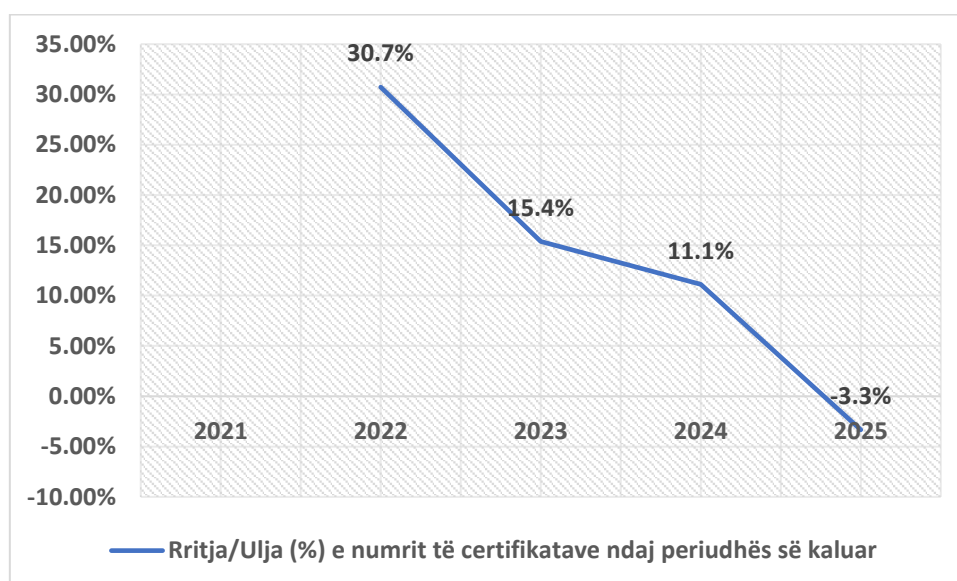
Numri mesatar i inspektimeve informale ka shfaqur një trend fillimisht rritës nga 5.6 në 12.9, më pas një rënie në 5.0 dhe rikthim të fortë në 12.1. Kjo tregon një aktivitet inspektues të paqëndrueshëm, me periudha intensifikimi dhe uljeje të ndjeshme. Në tërësi, treguesi reflekton kapacitet operacional të luhatshëm, por me aftësi të rikuperimit të shpejtë.



- **Rritja/Ulja (%) e numrit të certifikatave ndaj periudhës së kaluar**

Ky tregues mat ndryshimin përqindor të numrit të certifikatave të lëshuara nga bashkia krahasuar me periudhën paraardhëse, duke reflektuar ritmin e formalizimit dhe përpunimit administrativ të dokumentacionit.

Rritja e certifikatave ka shfaqur një trend ngadalësues, nga 30.7% në 15.4% dhe 11.1%, duke kaluar në një rënie prej -3.3% në fund të periudhës. Kjo tregon ngadalësim të aktivitetit të certifikimit dhe një kalim nga rritje e shpejtë në stagnim dhe më pas ulje. Në tërësi, treguesi reflekton ngadalësim të proceseve administrative dhe nevojë për rritje të efikasitetit në trajtimin e kërkesave.



Analiza e Përgjithshme e Performancës për Shërbimet bujqësore, inspektimi, siguria ushqimore dhe mbrojtja e konsumatorëve

Arritjet

Gjatë periudhës 2021–2025 vihet re një dinamikë e lartë në aktivitetin e inspektimeve dhe në prodhimin e certifikatave, duke reflektuar një sistem administrativ aktiv dhe të ndjeshëm ndaj ndryshimeve operacionale. Ndryshimi i rasteve të inspektuara krahasuar me periudhën e kaluar tregon një rritje të fortë në vitet e ndërmjetme, me 67.2% dhe 38.4%, dhe një rikthim shumë të fuqishëm në 2025 me 141.7%, çka sugjeron një intensifikim të ndjeshëm të kontrollit institucional. Numri mesatar i inspektimeve informale në muaj rritet nga 5.6 në 2021 në 12.9 në 2023 dhe mbetet në nivele të larta në 2025 me 12.1, duke treguar rritje të kapacitetit operativ dhe prezencës në terren. Gjithashtu, numri i certifikatave shfaq rritje të qëndrueshme në tre vite radhazi (30.7%, 15.4%, 11.1%), duke reflektuar një zgjerim të aktivitetit administrativ dhe shërbimeve të formalizuara.

Vështirësitë dhe Faktorët

Megjithë rritjen e aktivitetit, sistemi shfaq paqëndrueshmëri të theksuar në ritmin e inspektimeve dhe në lidhjen midis inspektimeve dhe rezultateve përfundimtare. Rënia drastike e ndryshimit të rasteve të inspektuara në -61.3% në një nga periudhat tregon një ndërprerje ose ngadalësim të fortë operacional, e ndjekur nga një rikuperim i menjëhershëm në 141.7%, gjë që sugjeron mungesë stabiliteti në planifikim dhe zbatim. Po ashtu, numri mesatar i inspektimeve informale bie ndjeshëm në 5.0 në 2024 përpara se të rikthehet në 12.1 në 2025, duke reflektuar luhajtje të forta në kapacitetin e terrenit ose në prioritetet institucionale. Në fund të periudhës, rritja e certifikatave kalon në territor negativ (-3.3%), duke treguar një ngadalësim të prodhimit të rezultateve administrative pavarësisht rritjes së inspektimeve.

Prioritetet

Prioritet kryesor mbetet stabilizimi i ciklit të inspektimeve në mënyrë që të shmangen luhajtjet ekstreme midis periudhave të rritjes dhe rënies së aktivitetit. Është e domosdoshme forcimi i planifikimit vjetor të inspektimeve dhe lidhja më e fortë midis volumit të inspektimeve dhe prodhimit të certifikatave, për të siguruar një raport më linear dhe të parashikueshëm. Gjithashtu, duhet adresuar rënia e efikasitetit në përkthimin e inspektimeve në output administrativ, duke përmirësuar proceset e brendshme dhe koordinimin ndërmjet strukturave. Konsistenca operationale duhet të jetë prioritet më i lartë se rritja e menjëhershme e volumit të punës.

Mundësitë

Rritja e fortë e inspektimeve në 2025 tregon potencial të lartë për zgjerimin e kapacitetit kontrollues të administratës, nëse ky ritëm stabilizohet dhe institucionalizohet. Luhajtjet e mëparshme krijojnë mundësi për përmirësim të ndjeshëm përmes digjitalizimit të procesit të inspektimeve dhe automatizimit të raportimit, duke reduktuar varësinë nga ndërhyrjet manuale dhe subjektive. Nëse arrihet lidhje më e fortë midis inspektimeve dhe certifikatave, sistemi mund të rrisë ndjeshëm produktivitetin dhe transparencën. Në afat mesëm, konsolidimi i këtij cikli mund të shndërrojë inspektimet nga një aktivitet i paqëndrueshëm në një instrument strategjik të menaxhimit të territorit dhe rregullimit urban.

Trashëgimia kulturore, eventet artistike dhe kulturore

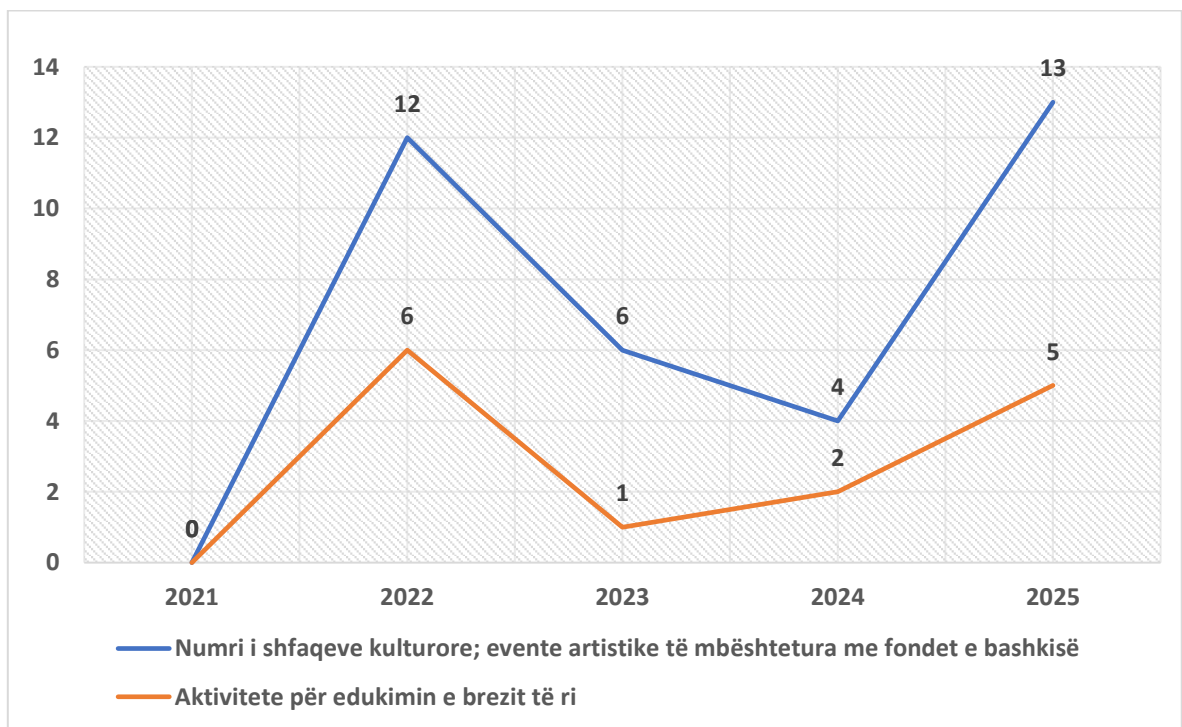
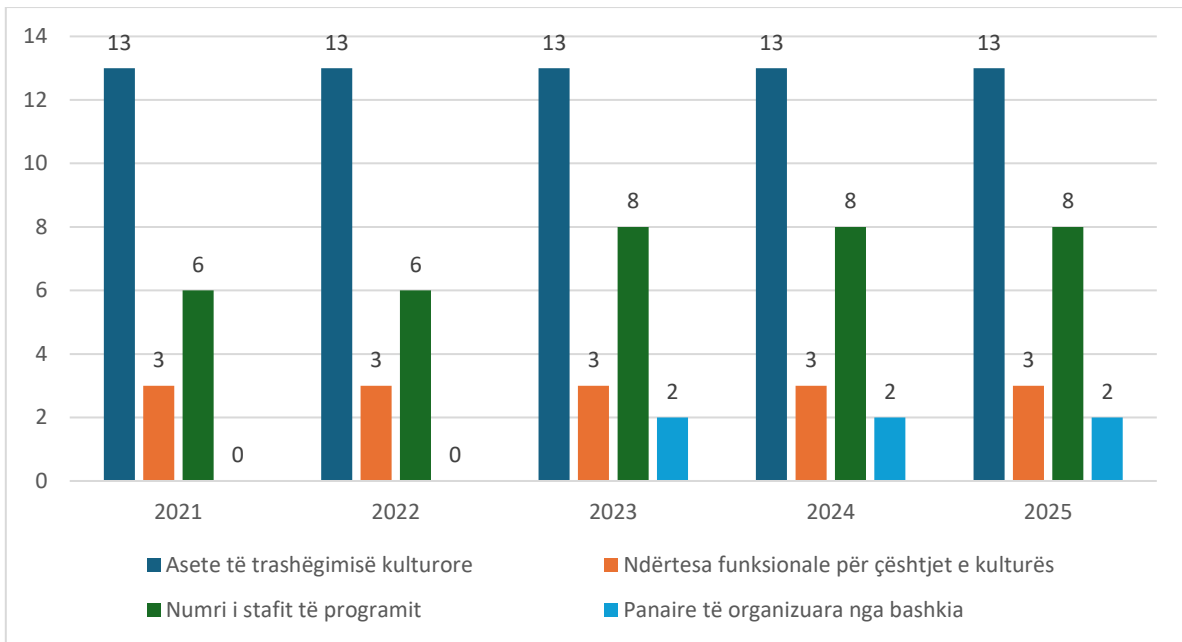
Ky shërbim përfshin zhvillimin, mbrojtjen dhe promovimin e vlerave të trashëgimisë kulturore me interes vendor, si dhe administrimin e objekteve që lidhen me këto funksione. Ai mbështet vendet historike, kopshte zoologjike dhe botanike, bibliotekat dhe ambientet për lexim, duke kontribuar në edukimin e përgjithshëm qytetar. Përfshihet gjithashtu mbështetja për muzeumet, galeritë e arteve, teatrot dhe sallat e ekspozitave, organizimi i ngjarjeve kulturore si koncerte, prodhime skenike, filma dhe shfaqje artistike, si dhe sigurimi, administrimi, mbikëqyrja dhe rregullimi i strukturave dhe shërbimeve kulturore. Shërbimi synon gjithashtu organizimin e aktiviteteve kulturore dhe promovimin e identitetit kombëtar dhe lokal.



Të dhënat e shërbimit

Tabela në vijim paraqet të dhënat përkatëse që lidhen me treguesin, duke shënuar vlerat e tij përgjatë viteve të raportimit. Këto të dhëna ofrojnë bazën për të kuptuar më qartë nivelin e performancës së arritur, si dhe për të bërë krahasime ndër vite mbi ecurinë e treguesit në fushën përkatëse.

E dhëna	2021	2022	2023	2024	2025
Numri i shfaqjeve kulturore; evente artistike të mbështetura me fondet e bashkisë	0	12	6	4	13
Aktivitete për edukimin e brezit të ri	0	6	1	2	5
Asete të trashëgimisë kulturore në administrimin e bashkisë të mirëmbajtura në vit me fondet e bashkisë	13	13	13	13	13
Asete të trashëgimisë kulturore	13	13	13	13	13
Ndërtesa funksionale për çështjet e kulturës	3	3	3	3	3



Treguesit e shërbimit

Ky kapitull synon të ofrojë një pasqyrë të plotë mbi treguesit e performancës të lidhur me shërbimin. Treguesit janë përzgjedhur dhe zhvilluar përmes një procesi gjithëpërfshirës, duke angazhuar institucione qendrore, bashkinë, organizata partnere dhe ekspertë të fushës, me qëllim sigurimin e një qasjeje të balancuar dhe të krahasueshme.

Përdorimi i infrastrukturës kulturore vlerëson nivelin e shfrytëzimit të ambienteve dhe objekteve kulturore nga komuniteti, duke reflektuar aksesin e qytetarëve në aktivitete kulturore, funksionalitetin e infrastrukturës ekzistuese dhe efektivitetin e menaxhimit të institucioneve kulturore. Ky tregues pasqyron gjithashtu angazhimin e bashkisë në promovimin e jetës kulturore dhe pjesëmarrjes së komunitetit në aktivitete artistike dhe kulturore.

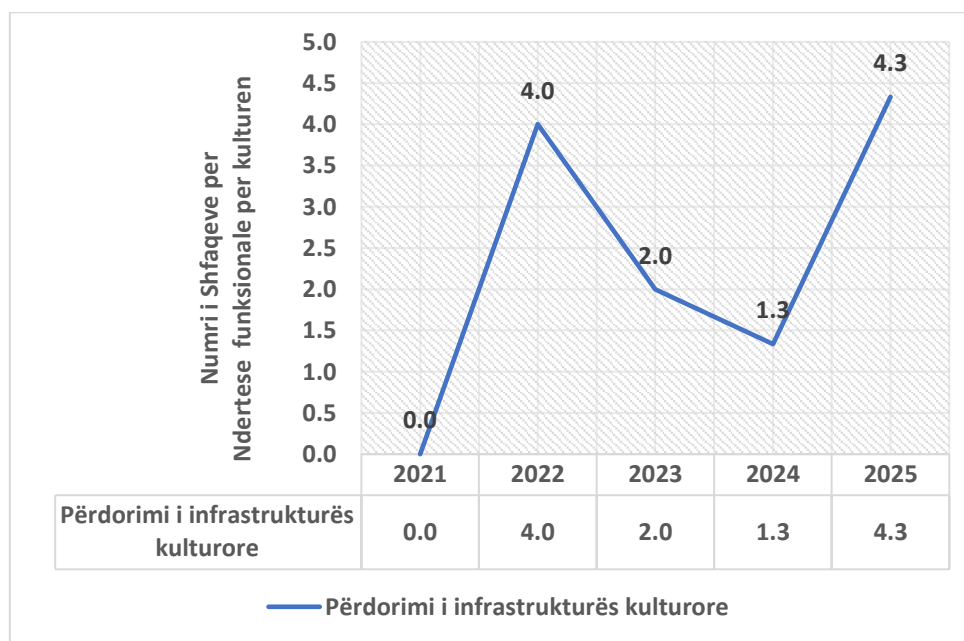
Treguesi	2021	2022	2023	2024	2025
Përdorimi i infrastrukturës kulturore	0.0	4.0	2.0	1.3	4.3

🚩 *Më poshtë do të gjeni treguesit e analizuar, të paraqitur gjithashtu në formë grafike për një kuptim më të lehtë dhe vizual.*

• Përdorimi i infrastrukturës kulturore

Ky tregues mat nivelin e përdorimit të objekteve dhe hapësirave kulturore, duke reflektuar shkallën e aktivizimit të jetës kulturore dhe pjesëmarrjen e komunitetit në aktivitetet artistike dhe sociale.

Përdorimi i infrastrukturës kulturore ka shfaqur luhatje gjatë periudhës, duke kaluar nga mungesë përdorimi në nivelin 4.0, më pas duke rënë gradualisht në 1.3 dhe duke u rikuperuar në 4.3 në periudhën e fundit. Kjo tregon një aktivitet kulturor jo të qëndrueshëm, me periudha uljeje dhe rigjallërimi të përdorimit të hapësirave kulturore. Në tërësi, treguesi reflekton potencial për aktivizim kulturor, por me nevojë për vazhdimësi dhe stabilitet në organizimin e aktiviteteve dhe shfrytëzimin e infrastrukturës ekzistuese.



Analiza e Përgjithshme e Performancës për Trashëgimia kulturore, eventet artistike dhe kulturore

Arritjet

Gjatë periudhës 2021–2025 sektori i kulturës dhe trashëgimisë kulturore paraqet një stabilitet të mirë institucional dhe një rigjallërim gradual të aktiviteteve publike kulturore. Numri i shfaqeve kulturore dhe eventeve artistike të mbështetura nga fondet e bashkisë rritet ndjeshëm nga mungesa totale e aktiviteteve në 2021 në 12 aktivitete në 2022 dhe arrin nivelin më të lartë në 2025 me 13 aktivitete, duke reflektuar rikthim dhe zgjerim të jetës kulturore lokale. Aktivitetet për edukimin e brezit të ri gjithashtu rikthehen pas mungesës në 2021, duke treguar një fokus gradual në përfshirjen e të rinjve në jetën kulturore dhe edukative. Një arritje e rëndësishme mbetet ruajtja e plotë e aseteve të trashëgimisë kulturore, ku të 13 asetet në administrimin e bashkisë janë mirëmbajtur gjatë gjithë periudhës, duke reflektuar vazhdimësi në mbrojtjen e trashëgimisë lokale. Po ashtu, infrastruktura kulturore ka mbetur e qëndrueshme me 3 ndërtesa funksionale gjatë të gjitha viteve, duke garantuar bazën minimale për zhvillimin e aktiviteteve kulturore.

Vështirësitë dhe Faktorët

Megjithëse sektori shfaq stabilitet në ruajtjen e aseteve kulturore, aktiviteti kulturor dhe edukativ paraqet luhatje të konsiderueshme ndër vite. Pas një rritjeje të fortë në 2022, numri i eventeve artistike bie në 6 në 2023 dhe në 4 në 2024, duke treguar mungesë të vazhdimësisë në financim, organizim ose pjesëmarrje publike. Aktivitetet për edukimin e brezit të ri mbeten në nivele të ulëta gjatë gjithë periudhës, me vetëm 1 ose 2 aktivitete në disa vite, çka sugjeron mungesë të një programi të strukturuar dhe të qëndrueshëm për angazhimin kulturor të të rinjve. Gjithashtu, fakti që numri i ndërtesave funksionale për kulturën mbetet i pandryshuar në 3 gjatë gjithë periudhës mund të tregojë mungesë investimesh në zgjerimin e infrastrukturës kulturore dhe kufizime në kapacitetin për zhvillimin e aktiviteteve më të mëdha.

Prioritetet

Prioritet kryesor mbetet rritja e qëndrueshme e aktiviteteve kulturore dhe edukative, duke kaluar nga organizimi sporadik drejt një kalendari të strukturuar vjetor të eventeve. Është e nevojshme forcimi i programeve për edukimin e brezit të ri përmes bashkëpunimit me shkollat, organizatat rinore dhe grupet artistike lokale. Gjithashtu, duhet të synohet zgjerimi dhe modernizimi i infrastrukturës kulturore, pasi kapacitetet ekzistuese mbeten të kufizuara dhe të pandryshuara. Ruajtja e aseteve të trashëgimisë kulturore duhet të shoqërohet jo vetëm me mirëmbajtje fizike, por edhe me promovim aktiv dhe integrim të tyre në jetën sociale dhe turistike të territorit.

Mundësitë

Rikthimi i fortë i eventeve kulturore në vitin 2025 tregon potencial të konsiderueshëm për zhvillimin e kulturës si element identitar dhe social i komunitetit. Stabiliteti i aseteve kulturore

dhe mirëmbajtja e tyre e plotë krijojnë një bazë të fortë për zhvillimin e turizmit kulturor dhe aktiviteteve promovuese. Nëse bashkia investon në programe të vazhdueshme për të rinjtë dhe në zgjerimin e infrastrukturës kulturore, ekziston mundësia për rritje të pjesëmarrjes qytetare dhe gjallërim të jetës artistike lokale. Gjithashtu, integrimi i trashëgimisë kulturore me eventet artistike dhe aktivitetet edukative mund të krijojë një model më të qëndrueshëm zhvillimi kulturor dhe social në afatgjatë.

Mbështetje për zhvillimin ekonomik

Ky shërbim përfshin hartimin, zbatimin dhe monitorimin e politikave ekonomike dhe tregtare të njësisë së vetëqeverisjes vendore. Ai përfshin përdorimin e fondeve të pushtetit qendror për funksionin e deleguar të regjistrimit dhe liçensimit të bizneseve, si dhe mbajtjen e kontakteve me qeverisjen qendrore dhe sektorin privat për të garantuar politika zhvilluese rajonale dhe zhvillimin ekonomik të qëndrueshëm. Shërbimi mbështet funksionimin e bizneseve vendore dhe promovon zhvillimin ekonomik brenda territorit të njësisë përmes organizimit të shërbimeve informuese, aktiviteteve promovuese, publikimit të broshurave, krijimit të portaleve me profil ekonomik, si dhe dhënies së granteve, huave ose subvencioneve për të nxitur punësimin dhe zhvillimin e qëndrueshëm ekonomik.



Të dhënat e shërbimit

Tabela në vijim paraqet të dhënat përkatëse që lidhen me treguesin, duke shënuar vlerat e tij përgjatë viteve të raportimit. Këto të dhëna ofrojnë bazën për të kuptuar më qartë nivelin e performancës së arritur, si dhe për të bërë krahasime ndër vite mbi ecurinë e treguesit në fushën përkatëse.

E dhëna	2021	2022	2023	2024	2025
Të ardhurat nga taksa e qendrimin në hotel në lekë	ALL 17,000	ALL 17,000	ALL 17,000	ALL 17,000	ALL 17,000
Numri i turistëve të akomoduar në hotele	2253	3250	4358	6254	9200
Numri i panairëve për promovimin e biznesit lokal	0	0	2	2	2
Numri i turistëve që marrin informacion nga zyra e informimit të bashkisë	473	627	950	1415	2800
Aktivitete për mbështetjen e turizmit të organizuara nga bashkia			3	2	4

Treguesit e shërbimit

Ky kapitull synon të ofrojë një pasqyrë të plotë mbi treguesit e performancës të lidhur me shërbimin. Treguesit janë përzgjedhur dhe zhvilluar përmes një procesi gjithëpërfshirës, duke angazhuar institucione qendrore, bashkinë, organizata partnere dhe ekspertë të fushës, me qëllim sigurimin e një qasjeje të balancuar dhe të krahasueshme.

Këta tregues përfaqësojnë një kuadër të matjes së performancës në sektorin e turizmit dhe promovimit ekonomik lokal, duke mundësuar vlerësimin e dinamikës së zhvillimit turistik, nivelit të informimit të vizitorëve dhe angazhimit institucional në promovimin e territorit dhe biznesit lokal. Në tërësi, ata pasqyrojnë aftësinë e bashkisë për të rritur atraktivitetin turistik dhe për të mbështetur zhvillimin ekonomik përmes aktiviteteve promovuese.

Në aspektin e zhvillimit të aktivitetit turistik, rritja (%) e numrit të turistëve të akomoduar krahasuar me periudhën e kaluar mat ritmin e ndryshimit të fluksit të turistëve që përdorin strukturat akomoduese në territor. Ky tregues reflekton nivelin e atraktivitetit turistik të zonës, efektivitetin e politikave promovuese dhe ndikimin e sektorit të turizmit në ekonominë lokale.

Në dimensionin e informimit dhe orientimit të vizitorëve, përqindja e turistëve që marrin informacion nga zyra e informimit vlerëson nivelin e përdorimit të shërbimeve të informacionit turistik nga vizitorët. Ky tregues pasqyron aksesueshmërinë dhe efektivitetin e strukturave të informimit, si dhe rolin e tyre në përmirësimin e eksperiencës turistike dhe orientimit të vizitorëve në territor.

Në aspektin e promovimit territorial dhe ekonomik, numri i aktiviteteve promovuese dhe panairove për turizëm dhe biznes lokal mat intensitetin e aktiviteteve të organizuara për promovimin e potencialit turistik, kulturor dhe ekonomik të bashkisë. Ky tregues reflekton angazhimin institucional në marketingun territorial, mbështetjen e biznesit lokal dhe forcimin e imazhit të territorit si destinacion turistik dhe ekonomik.

Në tërësi, ky grup treguesish krijon një sistem monitorimi të performancës së sektorit të turizmit dhe promovimit lokal, duke lidhur rritjen e fluksit turistik, cilësinë e informimit të vizitorëve dhe aktivitetin promovues në një kuadër të vetëm analitik për vlerësim dhe planifikim strategjik të zhvillimit lokal.

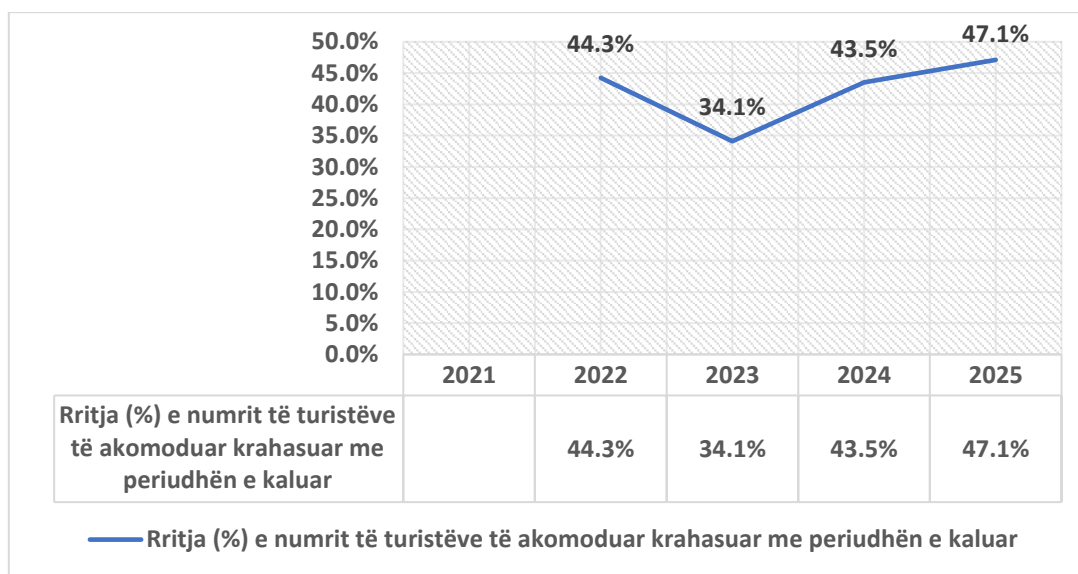
Treguesi	2021	2022	2023	2024	2025
Rritja (%) e numrit të turistëve të akomoduar krahasuar me periudhën e kaluar		44.3%	34.1%	43.5%	47.1%
Përqindja e turistëve që marrin informacion nga zyra e informimit	0.0%	0.0%	21.8%	22.6%	30.4%
Numri i aktiviteteve promovuese dhe panairove për turizëm dhe biznes lokal	0	0	5	4	6

✚ *Më poshtë do të gjeni treguesit e analizuar, të paraqitur gjithashtu në formë grafike për një kuptim më të lehtë dhe vizual.*

- **Rritja (%) e numrit të turistëve të akomoduar krahasuar me periudhën e kaluar**

Ky tregues mat ndryshimin përqindor të numrit të turistëve të akomoduar nga një periudhë në tjetrën, duke reflektuar dinamikën e zhvillimit të sektorit turistik dhe atraktivitetin e territorit.

Rritja e numrit të turistëve të akomoduar ka shfaqur një trend të fortë dhe të qëndrueshëm pozitiv gjatë gjithë periudhës, duke lëvizur nga 44.3% në 47.1%, me luhatje të lehta ndërmjet viteve por pa humbje të ritmit të rritjes. Kjo tregon një sektor turistik në zgjerim të vazhdueshëm dhe me kërkesë në rritje. Në tërësi, treguesi reflekton performancë shumë të mirë dhe zhvillim të qëndrueshëm të turizmit lokal.

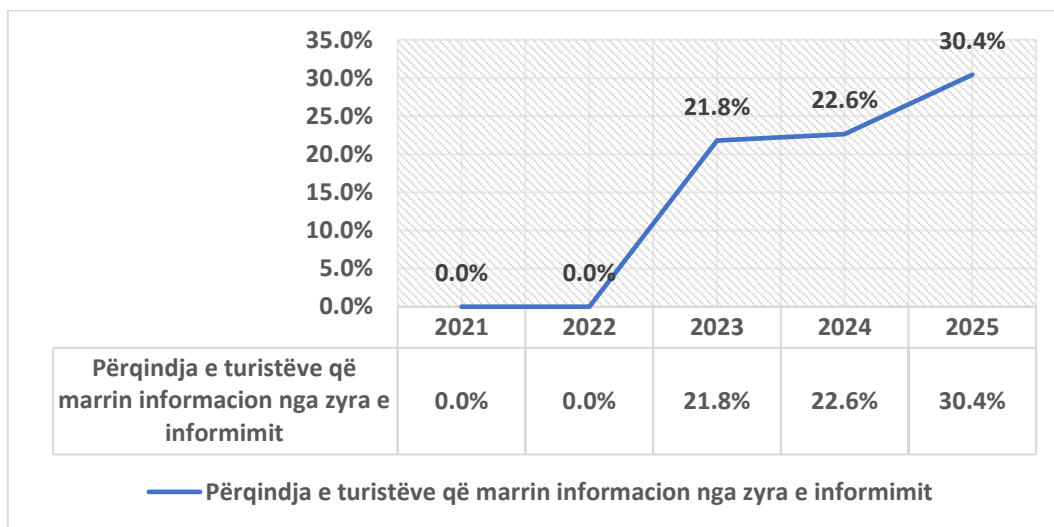


- **Përqindja e turistëve që marrin informacion nga zyra e informimit**

Ky tregues mat përqindjen e turistëve që përdorin shërbimet e zyrës së informimit turistik, duke reflektuar aksesin në informacion dhe efektivitetin e shërbimeve mbështetëse për vizitorët.

Përqindja e turistëve që marrin informacion nga zyra e informimit ka qenë fillimisht 0% në dy vitet e para, më pas ka shfaqur një rritje të vazhdueshme nga 21.8% në 30.4%. Kjo tregon

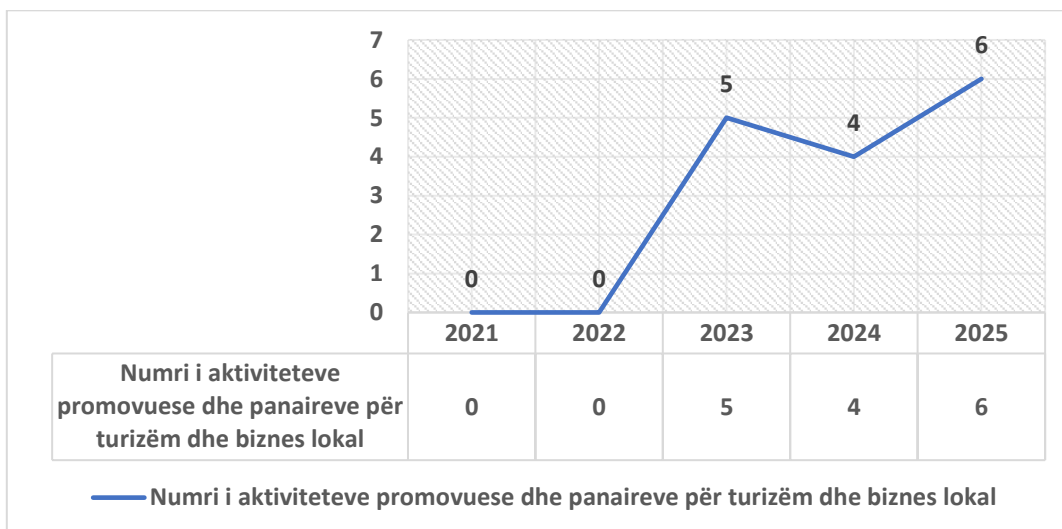
funksionalizim gradual të strukturës së informimit dhe rritje të përdorimit të saj nga vizitorët. Në tërësi, treguesi reflekton përmirësim të dukshëm të shërbimeve turistike dhe rritje të aksesit të informacionit për turistët.



- **Numri i aktiviteteve promovuese dhe panairove për turizëm dhe biznes lokal**

Ky tregues mat numrin e aktiviteteve promovuese, panairove dhe eventeve të organizuara për promovimin e turizmit dhe biznesit lokal, duke reflektuar nivelin e marketingut territorial dhe angazhimit institucional në zhvillim ekonomik.

Numri i aktiviteteve promovuese ka qenë fillimisht zero në dy vitet e para, më pas është rritur në 5 aktivitete, ka pësuar një ulje të lehtë në 4 dhe është rritur sërish në 6. Kjo tregon një aktivizim gradual të politikave promovuese dhe një angazhim në rritje për promovimin e territorit. Në tërësi, treguesi reflekton zhvillim pozitiv të aktiviteteve promovuese, por me luhatje të lehta në vazhdimësi.



Analiza e Përgjithshme e Performancës për Mbështetje për zhvillimin ekonomik.

Arritjet

Gjatë periudhës 2021–2025 sektori i turizmit shfaq një rritje të fortë dhe të qëndrueshme në të gjitha treguesit kryesorë, duke reflektuar konsolidim të pozicionit të territorit si destinacion turistik. Rritja e numrit të turistëve të akomoduar krahasuar me periudhën e kaluar mbetet vazhdimisht e lartë, duke lëvizur nga 44.3% në 2022, 34.1% në 2023, 43.5% në 2024 dhe duke arritur 47.1% në 2025, çka tregon një trend pozitiv afatgjatë pavarësisht luhatjeve të lehta ndërvite. Përqindja e turistëve që marrin informacion nga zyra e informimit kalon nga mungesa totale në 2021–2022 në një rritje të qëndrueshme nga 21.8% në 2023 në 30.4% në 2025, duke reflektuar përmirësim të dukshëm në shërbimet e orientimit dhe komunikimit me vizitorët. Gjithashtu, numri i aktiviteteve promovuese dhe panairove për turizëm dhe biznes lokal rritet nga zero në 2021–2022 në 5 aktivitete në 2023, duke u stabilizuar në 4 në 2024 dhe duke arritur 6 në 2025, çka tregon rritje të kapacitetit promovues dhe angazhim më aktiv në marketing territorial.

Vështirësitë dhe Faktorët

Megjithë trendin pozitiv, sektori paraqet disa kufizime strukturore dhe luhatje në ritmin e zhvillimit. Rritja e turistëve të akomoduar, edhe pse e lartë, nuk ndjek një trend të njëtrajtshëm, duke reflektuar ndjeshmëri ndaj faktorëve të jashtëm si sezonaliteti, infrastruktura dhe aktivitetet promovuese. Mungesa e plotë e aktiviteteve promovuese në vitet 2021–2022 tregon një nisje të vonuar të strategjisë së marketingut turistik, çka mund të ketë ndikuar në ritmin e rritjes në fazën fillestare. Përqindja e turistëve që marrin informacion nga zyra e informimit, megjithëse në rritje, mbetet ende në nivele të moderuara (30.4% në 2025), duke sugjeruar se një pjesë e madhe e vizitorëve nuk po kapet nga sistemi zyrtar i informimit, gjë që kufizon efektivitetin e orientimit turistik dhe mbledhjes së të dhënave.

Prioritetet

Prioritet kryesor mbetet forcimi i sistemit të informimit turistik në mënyrë që të rritet ndjeshëm përqindja e vizitorëve që marrin informacion nga zyra e dedikuar, duke e kthyer atë në pikën kryesore të orientimit turistik. Është e nevojshme stabilizimi i kalendarit të aktiviteteve promovuese dhe panairove, duke shmangur luhatjet vjetore dhe duke garantuar një prani të vazhdueshme të bashkisë në tregun turistik dhe biznesor. Gjithashtu, duhet përmirësuar koordinimi midis promovimit dhe kapacitetit të akomodimit, në mënyrë që rritja e kërkesës të shoqërohet me shërbime cilësore dhe të qëndrueshme. Konsolidimi i strategjisë turistike duhet të kalojë nga ndërhyrje periodike në një plan të strukturuar afatgjatë.

Mundësitë

Rritja e vazhdueshme e turistëve të akomoduar, sidomos në vitin 2025, tregon potencial të fortë për zhvillimin e turizmit si një nga shtyllat kryesore ekonomike të territorit. Rritja e përdorimit të zyrës së informimit nga turistët tregon se ekziston hapësirë për zgjerimin e shërbimeve digjitale dhe fizike të orientimit, të cilat mund të rrisin ndjeshëm përvojën e vizitorëve. Zgjerimi i aktiviteteve promovuese dhe panairove krijon mundësi për lidhje më të forta me biznesin lokal dhe për zhvillimin e turizmit të integruar me ekonominë lokale. Nëse

këto tendenca konsolidohen, ekziston mundësia që territori të kalojë nga një destinacion në zhvillim në një destinacion të strukturuar dhe konkurrues në nivel rajonal.

Sport dhe argëtim

Vënie në funksionim ose mbështetje e strukturave për veprimtari ose ngjarje sportive (fusha lojërash, fusha tenisi, pishina noti, korsi vrapimi, ringje boksi, pista patinazhi, palestra etj.); mbështetje për ekipet përfaqësuese vendore në veprimtaritë sportive; Mbështetje e strukturave për veprimtari ose ngjarje sportive (struktura për qëndrimin e spektatorëve; sidomos vende të pajisura për lojëra me letra, lojëra me tabelë etj.); Grante, hua ose financime për të mbështetur ekipe apo lojtarë ndividualë. Vënie në funksionim ose mbështetje për ambiente që përdoren për veprimtari çlodhëse (parqe, plazhe, kampingje dhe vendqëndrimet përkatëse) të ofruara në bazë jotregtare;



Të dhënat e shërbimit

Tabela në vijim paraqet të dhënat përkatëse që lidhen me treguesin, duke shënuar vlerat e tij përgjatë viteve të raportimit. Këto të dhëna ofrojnë bazën për të kuptuar më qartë nivelin e performancës së arritur, si dhe për të bërë krahasime ndër vite mbi ecurinë e treguesit në fushën përkatëse.

E dhëna	2021	2022	2023	2024	2025
Hapësira publike çlodhëse dhe argëtuese në m2	13000	13000	28000	28000	28000
Struktura dhe terrene për veprimtari sportive	3	4	5	6	7
Hapësira çlodhëse dhe argëtuese të reja në vit	1750	860	0	0	0
Numri i pjesëmarrësve në aktivitete sportive	120	86	200	160	230
Numri i strukturave dhe terreneve për veprimtari sportive të shtuara në vit	1	1	1	0	1
Struktura për veprimtari sportive të mirëmbajtura	3	4	5	3	7
Numri i sportistëve të mbështetur			20	23	20
Numri total i popullsisë	17472	17490	17486	15528	17486

Treguesit e shërbimit

Ky kapitull synon të ofrojë një pasqyrë të plotë mbi treguesit e performancës të lidhur me shërbimin. Treguesit janë përzgjedhur dhe zhvilluar përmes një procesi gjithëpërfshirës, duke angazhuar institucione qendrore, bashkinë, organizata partnere dhe ekspertë të fushës, me qëllim sigurimin e një qasjeje të balancuar dhe të krahasueshme.

Këta tregues përfaqësojnë një kuadër të integruar të matjes së performancës në fushën e infrastrukturës rekreative dhe sportive, duke mundësuar vlerësimin e aksesit të qytetarëve në hapësira çlodhëse, nivelit të pjesëmarrjes në aktivitete sportive dhe zhvillimit të infrastrukturës sportive në territorin e bashkisë. Në tërësi, ata pasqyrojnë cilësinë e jetës urbane, përfshirjen komunitare dhe investimet publike në mirëqenie fizike dhe sociale.

Në aspektin e aksesit në hapësira publike çlodhëse, sipërfaqja e hapësirave publike çlodhëse dhe argëtuese për banor (ose për frymë) dhe rritja (%) e sipërfaqes së hapësirave të reja çlodhëse dhe argëtuese në vit matin nivelin e disponueshmërisë dhe zgjerimit të hapësirave rekreative për komunitetin. Këta tregues reflektojnë përmirësimin e cilësisë së jetesës, zhvillimin urban të balancuar dhe angazhimin institucional në krijimin e zonave publike për relaksim dhe argëtim.

Në dimensionin e përdorimit dhe funksionalitetit të infrastrukturës sportive, përdorimi i infrastrukturës sportive (pjesëmarrës për strukturë sportive) vlerëson intensitetin e shfrytëzimit të objekteve sportive nga qytetarët, duke reflektuar efikasitetin e investimeve publike dhe nivelin e aksesit në sport. Paralelisht, përqindja e strukturave sportive të mirëmbajtura mat gjendjen funksionale të infrastrukturës ekzistuese dhe cilësinë e menaxhimit dhe mirëmbajtjes së saj.

Në dimensionin e pjesëmarrjes komunitare dhe dinamikës sociale, pjesëmarrësit në aktivitete sportive (% e ndryshimit çdo vit) dhe pjesëmarrësit në aktivitete sportive ndaj banorëve total matin nivelin e përfshirjes së komunitetit në aktivitete sportive, si në aspektin e rritjes vjetore ashtu edhe në raport me popullsinë totale. Këta indikatorë reflektojnë kulturën sportive të komunitetit dhe efektivitetin e politikave nxitëse për aktivitet fizik.

Në aspektin e zhvillimit të infrastrukturës, strukturat dhe terrenet sportive (% e ndryshimit çdo vit) vlerësojnë ritmin e zgjerimit të kapaciteteve sportive në territor, duke pasqyruar investimet publike dhe privat në këtë sektor.

Në tërësi, ky grup treguesish krijon një sistem të plotë monitorimi të zhvillimit sportiv dhe rekreativ, duke lidhur aksesin në hapësira publike, përdorimin e infrastrukturës, pjesëmarrjen qytetare dhe investimet në struktura sportive në një kuadër të vetëm analitik për vlerësim të cilësisë së jetës dhe zhvillimit social të komunitetit.

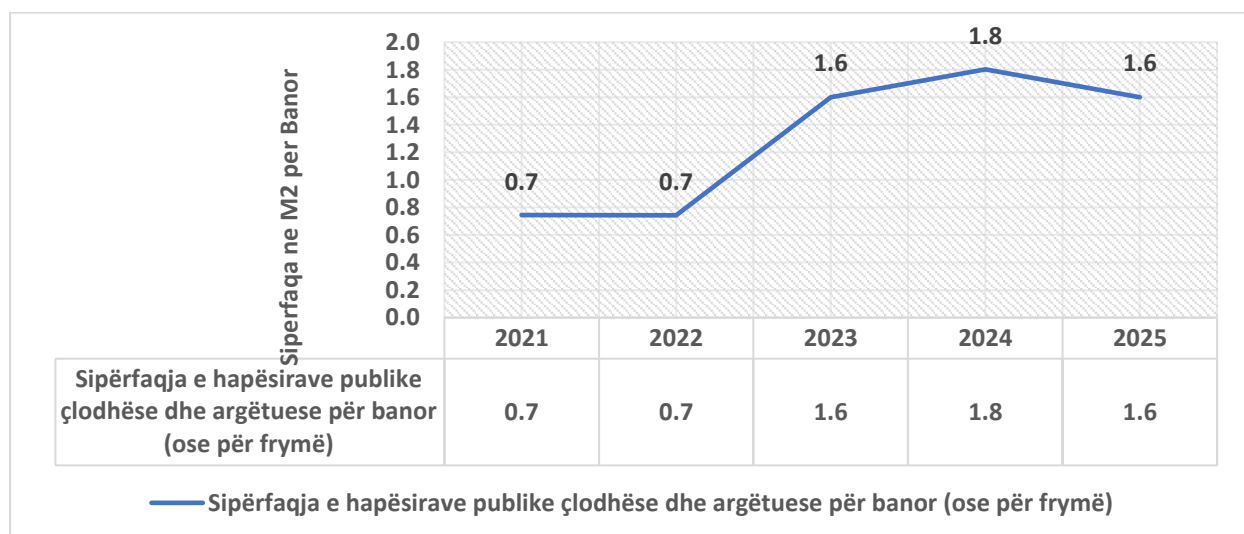
Treguesi	2021	2022	2023	2024	2025
Sipërfaqja e hapësirave publike çlodhëse dhe argëtuese për banor (ose për frymë)	0.7	0.7	1.6	1.8	1.6
Rritja (%) e sipërfaqes së hapësirave të reja çlodhëse dhe argëtuese në vit		0.0	1.2	0.0	0.0
Përdorimi i infrastrukturës sportive (pjesëmarrës për strukturë sportive)	40.0	21.5	40.0	53.3	32.9
Sipërfaqja e hapësirave publike çlodhëse dhe argëtuese për banor (ose për frymë)	0.7	0.7	1.6	1.8	1.6
Përdorimi i infrastrukturës sportive (pjesëmarrës për strukturë sportive)	40.0	21.5	40.0	53.3	33.0
Pjesëmarrësit në aktivitete sportive (% e ndryshimit cdo vit)		-0.3	1.3	-0.2	0.4
Pjesëmarrësit në aktivitete Sportive ndaj Banoreve total	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

🚦 *Më poshtë do të gjeni treguesit e analizuar, të paraqitur gjithashtu në formë grafike për një kuptim më të lehtë dhe vizual.*

- **Sipërfaqja e hapësirave publike çlodhëse dhe argëtuese për banor (për frymë)**

Ky tregues mat sipërfaqen e hapësirave publike rekreative (parqe, zona çlodhëse, hapësira argëtuese) për çdo banor, duke reflektuar cilësinë e jetesës dhe aksesin në infrastrukturë sociale.

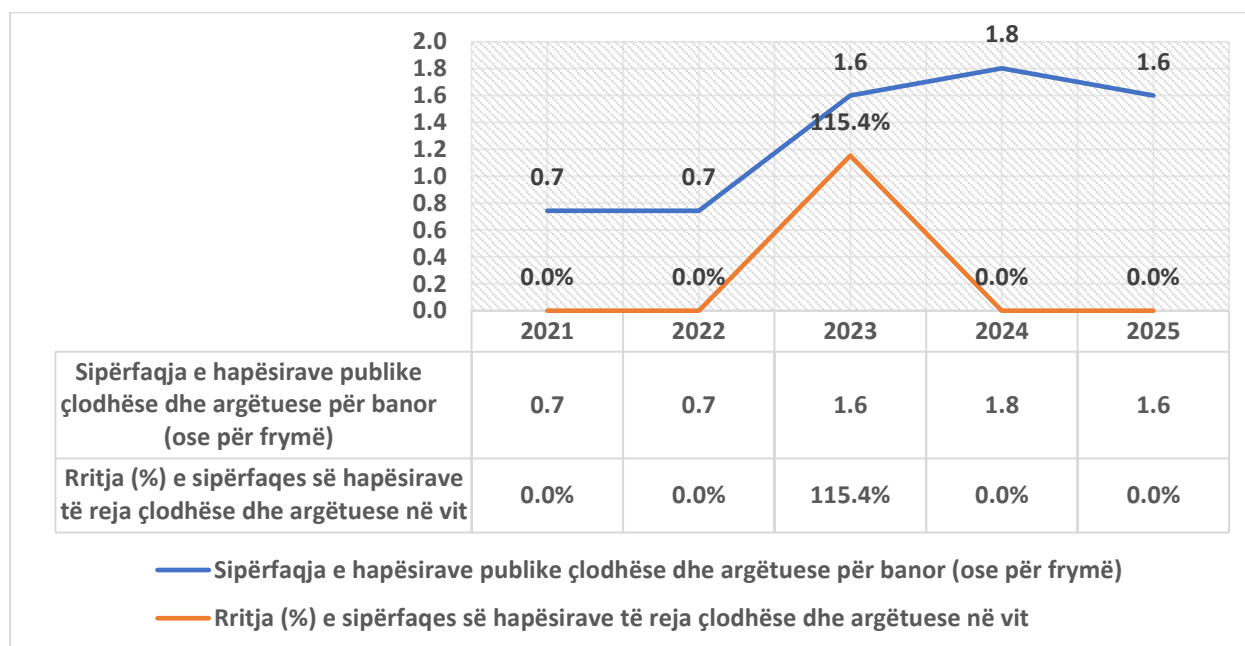
Sipërfaqja e hapësirave publike çlodhëse për banor ka shfaqur rritje nga 0.7 në 1.8, me një përmirësim të ndjeshëm në vitin 2023 dhe më pas stabilizim dhe lehtë ulje në 1.6 në fund të periudhës. Kjo tregon zgjerim të konsiderueshëm të hapësirave rekreative në një moment të caktuar, por pa ruajtje të plotë të ritmit të rritjes. Në tërësi, treguesi reflekton përmirësim të dukshëm të infrastrukturës sociale, por me nevojë për konsolidim dhe mirëmbajtje të qëndrueshme.



- **Rritja (%) e sipërfaqes së hapësirave të reja çlodhëse dhe argëtuese në vit**

Ky tregues mat përqindjen e rritjes vjetore të sipërfaqeve të reja rekreative, duke reflektuar intensitetin e investimeve në hapësira publike dhe zhvillimin urban social.

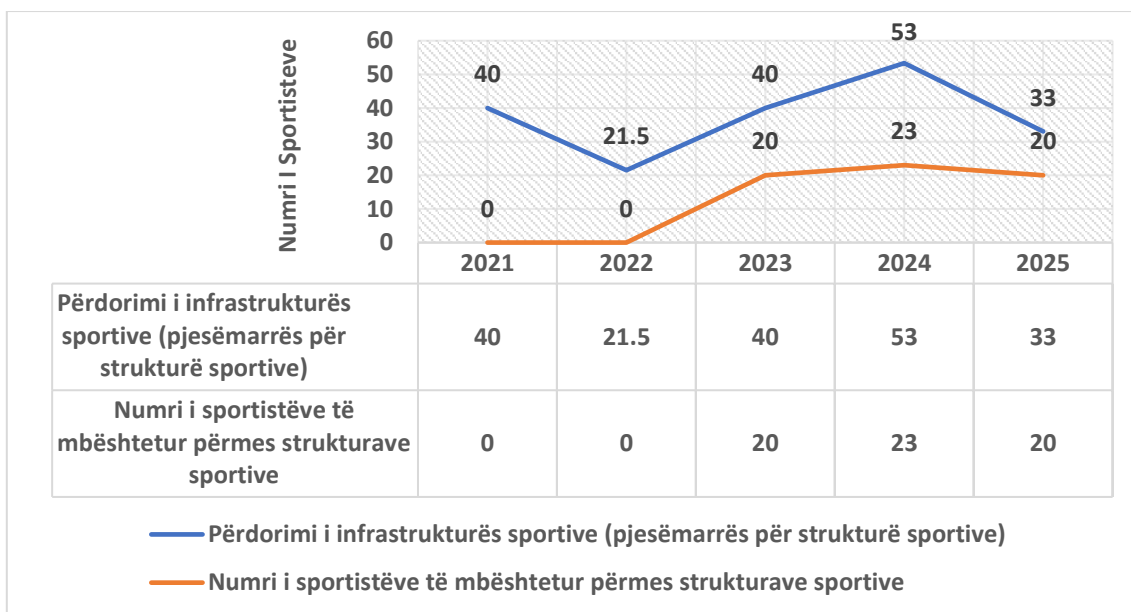
Rritja e sipërfaqeve të reja çlodhëse ka qenë e paqëndrueshme, me mungesë rritjeje në shumicën e viteve dhe një rritje të vetme të fortë prej 115.4% në vitin 2023. Më pas, treguesi bie në zero, duke treguar mungesë investimesh të reja në periudhat pasuese. Në tërësi, treguesi reflekton një zhvillim të bazuar në një projekt të vetëm të madh, pa vazhdimësi të qëndrueshme investimesh.



- **Përdorimi i infrastrukturës sportive (pjesëmarrës për strukturë sportive)**

Ky tregues mat numrin mesatar të pjesëmarrësve që përdorin çdo strukturë sportive, duke reflektuar nivelin e aktivizimit të infrastrukturës sportive dhe kërkesën e komunitetit.

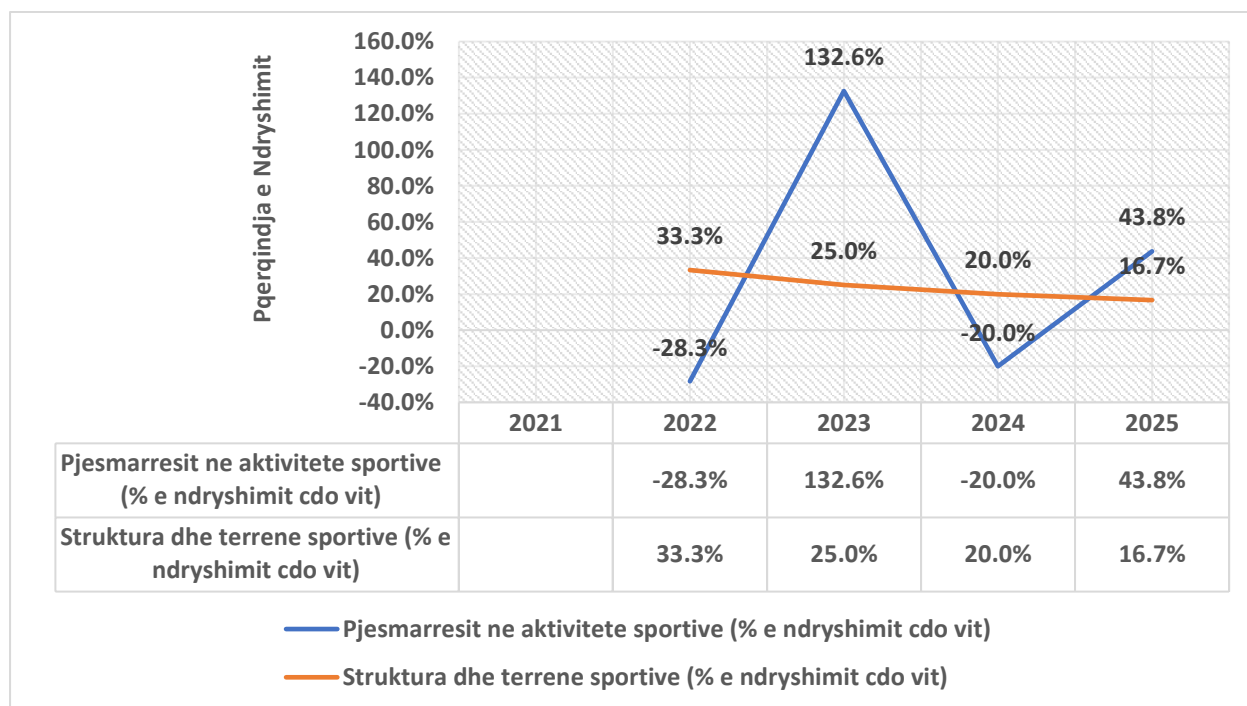
Përdorimi i infrastrukturës sportive ka shfaqur luhatje të dukshme, duke rënë fillimisht nga 40 në 22, më pas duke u rritur në 53 dhe duke rënë sërish në 33. Kjo tregon përdorim jo të qëndrueshëm të strukturave sportive dhe varësi nga aktivitete të veçanta ose sezonale. Në tërësi, treguesi reflekton kapacitet të mirë përdorimi, por me mungesë stabiliteti në frekuencën e aktivitetit.



• Pjesëmarrësit në aktivitete sportive (% e ndryshimit vjetor)

Ky tregues mat ndryshimin përqindor të pjesëmarrjes në aktivitete sportive nga një vit në tjetrin, duke reflektuar dinamizmin e jetës sportive në komunitet.

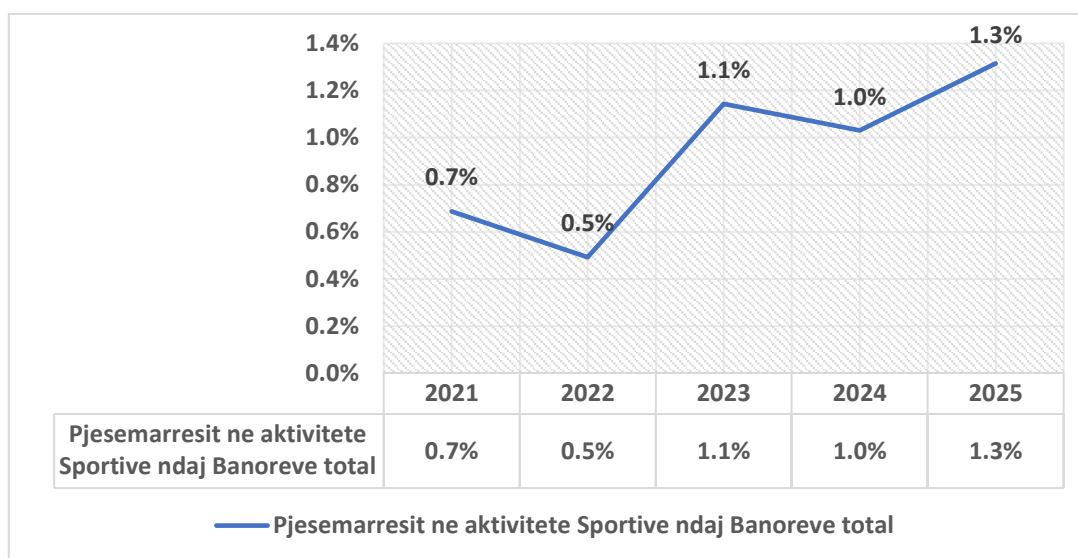
Pjesëmarrja në aktivitete sportive ka shfaqur luhatje të forta, me rënie fillestare (-28.3%), rritje shumë të madhe (132.6%), më pas ulje (-20.0%) dhe rikuperim në fund (43.8%). Kjo tregon aktivitet sportiv të paqëndrueshëm dhe të ndikuar nga evente të veçanta. Në tërësi, treguesi reflekton potencial të lartë pjesëmarrjeje, por mungesë stabiliteti në organizim dhe vazhdimësi.



• Pjesëmarrja në aktivitete sportive ndaj banorëve total

Ky tregues mat përqindjen e popullsisë që merr pjesë në aktivitete sportive, duke reflektuar përfshirjen sociale dhe nivelin e aktivitetit fizik në komunitet.

Pjesëmarrja në aktivitete sportive ndaj banorëve total ka shfaqur një trend të përgjithshëm rritës nga 0.7% në 1.3%, me luhatje të lehta në mes të periudhës. Kjo tregon rritje graduale të përfshirjes së komunitetit në aktivitete sportive dhe ndërgjegjësim më të madh për aktivitetin fizik. Në tërësi, treguesi reflekton përmirësim të qëndrueshëm të pjesëmarrjes, por ende në nivele relativisht të ulëta.



Analiza e Përgjithshme e Performancës për Sport dhe argëtim

Arritjet

Gjatë periudhës 2021–2025 vihet re një përmirësim i dukshëm në aksesin e qytetarëve ndaj hapësirave publike çlodhëse dhe në zhvillimin e infrastrukturës sportive, megjithëse me luhatje në përdorim. Sipërfaqja e hapësirave publike për banor rritet nga 0.7 në 2021 dhe 2022 në 1.6 në 2023 dhe arrin kulmin në 1.8 në 2024, duke reflektuar një zgjerim të ndjeshëm të hapësirave rekreative dhe përmirësim të cilësisë së jetës urbane. Edhe pse bie lehtë në 1.6 në 2025, niveli mbetet dukshëm më i lartë se fillimi i periudhës, duke treguar një fitim neto pozitiv në aksesin publik. Përdorimi i infrastrukturës sportive rritet nga 21.5 pjesëmarrës për strukturë në 2022 në 40.0 në 2023 dhe arrin 53.3 në 2024, çka tregon rritje të interesit dhe aktivizimit të komunitetit në aktivitetet sportive. Gjithashtu, pjesëmarrja në aktivitete sportive shfaq një stabilizim të lehtë pozitiv në disa vite, duke reflektuar një gjallërim të jetës komunitare.

Vështirësitë dhe Faktorët

Pavarësisht përmirësimit në sipërfaqet publike, përdorimi i infrastrukturës sportive shfaq paqëndrueshmëri të theksuar, duke rënë nga 53.3 në 2024 në 32.9–33.0 në 2025, çka sugjeron mungesë vazhdimësie në organizimin e aktiviteteve ose në aksesin e qytetarëve ndaj këtyre strukturave. Rritja e sipërfaqeve të reja publike është e kufizuar dhe e ndërprerë, me vetëm një rritje të regjistruar në 2023 dhe mungesë zgjerimi në vitet e tjera, duke treguar investime jo të qëndrueshme në infrastrukturën rekreative. Pjesëmarrja në aktivitete sportive si përqindje e popullsisë mbetet në nivele shumë të ulëta ose praktikisht të papërfillshme, duke treguar një hendek midis ekzistencës së infrastrukturës dhe përdorimit real të saj. Kjo sugjeron sfida në aktivizimin e komunitetit dhe në organizimin e programeve të vazhdueshme sportive.

Prioritetet

Prioritet kryesor mbetet rritja e qëndrueshme e përdorimit të infrastrukturës sportive dhe jo vetëm zgjerimi i saj fizik, duke siguruar programe të rregullta aktivitetsh dhe angazhim aktiv të komunitetit. Është e nevojshme krijimi i një sistemi të qëndrueshëm për menaxhimin dhe animimin e hapësirave publike, në mënyrë që rritja e sipërfaqeve të përkthehet në përdorim real nga qytetarët. Gjithashtu, duhet rritur vazhdimësia e investimeve në hapësirat rekreative, duke shmangur luhatjet vjetore dhe duke garantuar zgjerim të planifikuar të tyre. Integrimi i sportit dhe hapësirave publike në politikat sociale dhe rinore duhet të jetë prioritet strategjik.

Mundësitë

Rritja e ndjeshme e sipërfaqeve publike deri në 2024 tregon potencial të fortë për zhvillimin e një qyteti më të jetueshëm dhe më të orientuar drejt komunitetit. Përdorimi i lartë i infrastrukturës sportive në vitin 2024 tregon se ekziston kërkesë e konsiderueshme nga qytetarët, e cila mund të shfrytëzohet për zhvillimin e programeve të strukturuar sportive dhe rekreative. Nëse organizohen aktivitete të rregullta dhe të qëndrueshme, ekziston mundësia për rritje të ndjeshme të pjesëmarrjes qytetare dhe për përmirësim të shëndetit publik. Gjithashtu, kombinimi i hapësirave publike me aktivitete sociale dhe sportive mund të krijojë një model më të integruar të zhvillimit urban, duke rritur cilësinë e jetës dhe kohezionin social në komunitet.

Kategoria: Mirëqeverisja

Në kuadër të mirëqeverisjes vendore, menaxhimi efektiv i burimeve njerëzore përbën një nga shtyllat kryesore për garantimin e funksionimit eficient të administratës dhe ofrimin cilësor të shërbimeve publike ndaj qytetarëve. Një administratë profesionale, e organizuar dhe e orientuar drejt performancës, ndikon drejtpërdrejt në rritjen e eficiencës institucionale dhe forcimin e besimit të publikut ndaj institucionit të bashkisë.

Përmes proceseve të planifikimit, organizimit dhe zhvillimit të kapaciteteve njerëzore, si dhe zbatimit të standardeve ligjore dhe procedurave administrative në fuqi, bashkia siguron menaxhim të drejtë, transparent dhe meritokratik të personelit. Në këtë kuadër, administrimi i burimeve njerëzore mbetet një element thelbësor për realizimin e objektivave institucionale, përmirësimin e performancës administrative dhe garantimin e standardeve të mirëqeverisjes në nivel vendor.

Përshkrim i përgjithshëm:

Menaxhimi i burimeve njerëzore përbën një funksion thelbësor në garantimin e funksionimit eficient të administratës vendore dhe institucioneve në varësi të bashkisë. Nëpërmjet këtij funksioni realizohet planifikimi, organizimi dhe zhvillimi i kapaciteteve njerëzore, si dhe administrimi i proceseve që lidhen me personelin, duke përfshirë rekrutimin, lëvizjet e stafit, trajnimet, vlerësimin dhe raportimin periodik të të dhënave mbi punonjësit aktivë dhe ata të larguar nga administrata.

Qëllimi kryesor është krijimi dhe ruajtja e një administrate profesionale, efektive dhe të kualifikuar, në përputhje me nevojat institucionale dhe standardet e ofrimit të shërbimeve publike vendore. Menaxhimi transparent dhe i bazuar në meritë i burimeve njerëzore kontribuon drejtpërdrejt në rritjen e performancës administrative dhe forcimin e mirëqeverisjes vendore.

Bazë ligjore:

Veprimtaria për menaxhimin e burimeve njerëzore mbështetet në kuadrin ligjor në fuqi, ku Ligji Nr. 139/2015 “Për vetëqeverisjen vendore” i nje bashkive kompetencën për organizimin e administratës dhe administrimin e personelit, në përputhje me strukturën organizative të miratuar nga Këshilli Bashkiak.

Gjithashtu, Ligji Nr. 7961/1995 “Kodi i Punës i Republikës së Shqipërisë”, legjislacioni për shërbimin civil, si dhe aktet nënligjore përkatëse, përcaktojnë rregullat dhe procedurat që lidhen me marrëdhëniet e punës, rekrutimin, zhvillimin profesional, trajnimet, vlerësimin e performancës dhe largimin nga puna të punonjësve të administratës vendore.

Emri	2021	2022	2023	2024	2025
Ditë trajnimi në total	50	35	60	40	75
Punonjës që janë ulur në detyrë në administratë brenda vitit	0	0	3	0	2
Numri total i punonjësve të policisë bashkiake	5	4	5	5	5
Zjarrëfikës në dispozicion	12	12	16	16	16
Numri total i punonjësve që kanë lëvizur nga administrata brenda vitit	17	9	10	2	8

Analizë e Treguesve të Performancës

Analiza e treguesve të performancës për periudhën e raportuar evidenton zhvillime të rëndësishme në administrimin e burimeve njerëzore, forcimin e kapaciteteve operacionale dhe investimin në zhvillimin profesional të stafit. Të dhënat tregojnë një kombinim të stabilitetit institucional me përmirësime graduale në disa sektorë kyç të administratës.

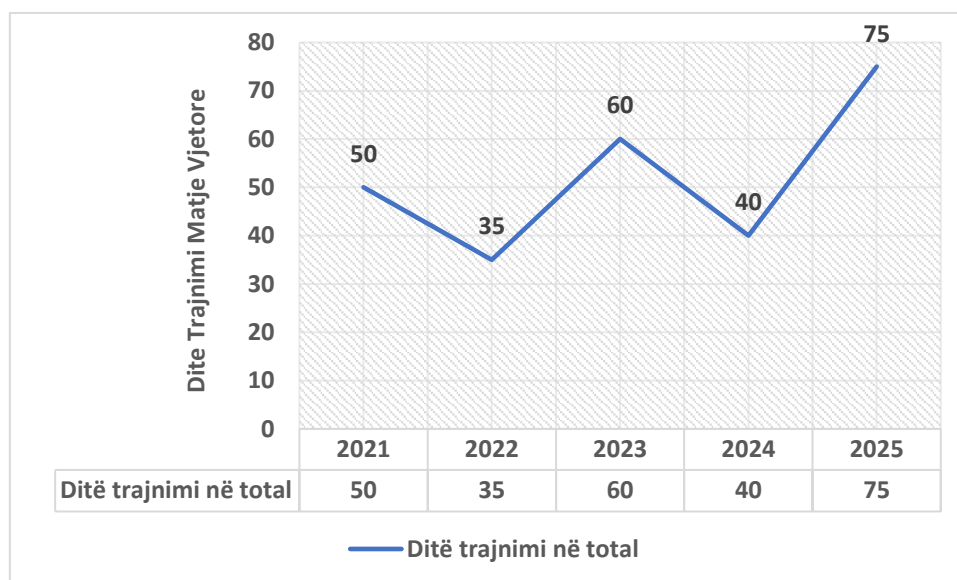
- **Trajnimi dhe zhvillimi profesional i stafit**

Gjatë periudhës së analizuar, numri i ditëve të trajnimit ka kaluar nga 50 ditë në fillim të periudhës, në 35 ditë në vitin pasardhës, duke reflektuar një ulje të përkohshme të aktiviteteve trajnuese. Megjithatë, në vijim konstatohet një rritje progresive, ku ditët e trajnimit arritën në 60 ditë, më pas 40 ditë dhe në fund 75 ditë trajnim.

Rritja nga 35 në 75 ditë përfaqëson më shumë se dyfishim të aktivitetit trajnimor dhe tregon një orientim më të fortë institucional drejt ngritjes së kapaciteteve profesionale të punonjësve. Kjo tendencë lidhet drejtpërdrejt me:

- përmirësimin e aftësive administrative dhe teknike të stafit;
- rritjen e eficiencës në ofrimin e shërbimeve publike;
- përshtatjen me kërkesat dhe standardet e reja institucionale.

Investimi në trajnim konsiderohet një tregues pozitiv i performancës, pasi ndikon drejtpërdrejt në rritjen e cilësisë së punës dhe performancës individuale të punonjësve.



• Menaxhimi administrativ dhe disiplinor

Numri i punonjësve që janë ulur në detyrë gjatë vitit ka qenë përgjithësisht i ulët. Në dy periudha nuk është evidentuar asnjë rast, ndërsa në periudhën e tretë janë regjistruar 3 raste dhe në periudhën e fundit 2 raste.

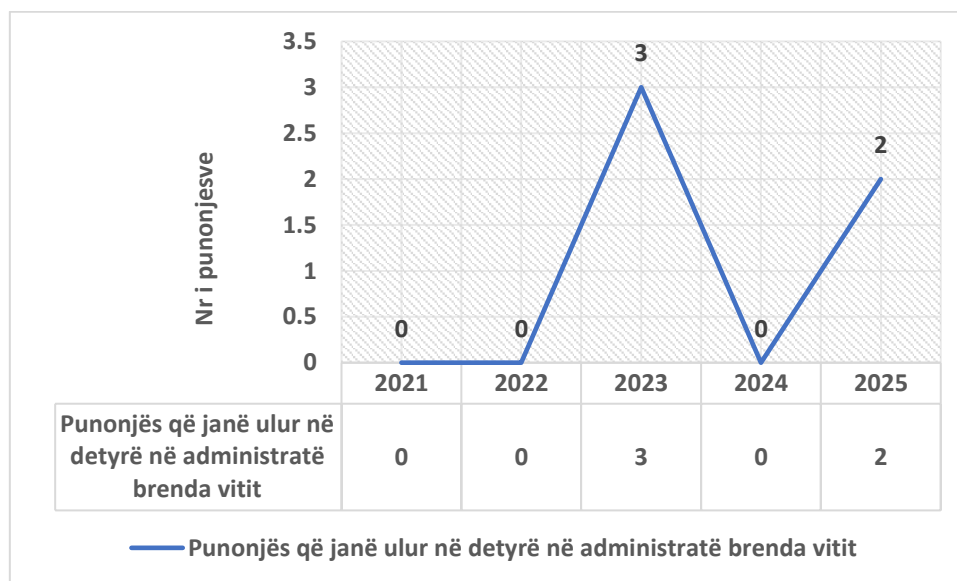
Fakti që në shumicën e viteve treguesi rezulton në nivel zero tregon:

- stabilitet në performancën administrative të stafit;
- respektim të procedurave institucionale;
- nivel relativisht të mirë të përgjegjshmërisë profesionale.

Ndërkohë, rastet e evidentuara të uljes në detyrë sugjerojnë nevojën për:

- forcim të monitorimit të performancës;
- vazhdim të trajnimeve profesionale;
- përmirësim të mekanizmave të kontrollit të brendshëm.

Në raport me numrin total të stafit operacional, niveli i rasteve disiplinore mbetet i kufizuar dhe nuk paraqet problematikë të lartë strukturore.



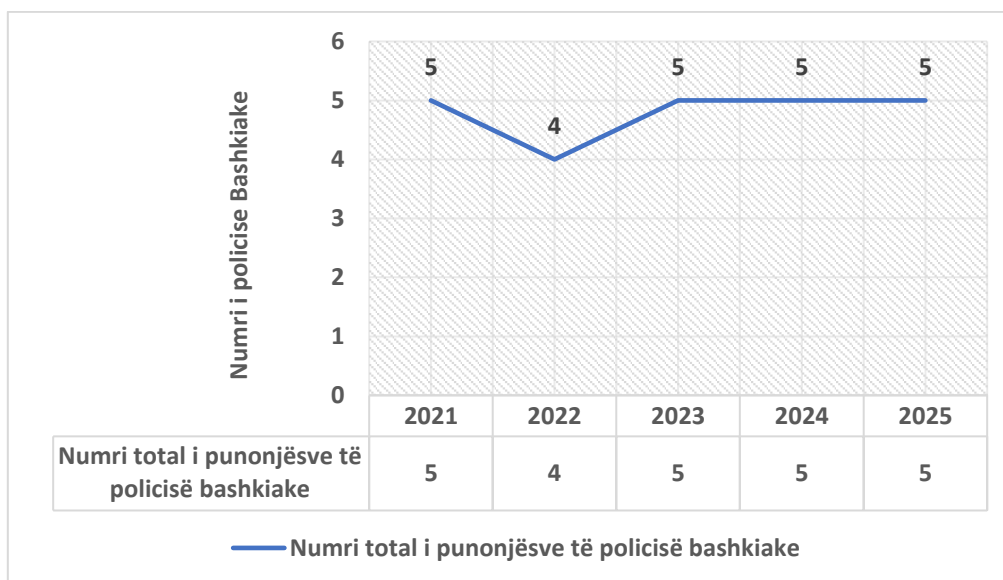
• Kapacitetet e Policisë Bashkiake

Numri total i punonjësve të Policisë Bashkiake ka qenë kryesisht i qëndrueshëm gjatë gjithë periudhës së analizuar. Struktura ka funksionuar me 5 punonjës në shumicën e viteve, me një ulje të përkohshme në 4 punonjës në një periudhë.

Rikthimi i menjëhershëm në nivelin prej 5 punonjësish tregon:

- ruajtje të kapaciteteve operacionale;
- vazhdimësi në ushtrimin e funksioneve të kontrollit dhe monitorimit vendor;
- stabilitet organizativ në sektorin e sigurisë publike.

Mbajtja konstante e këtij niveli ka ndihmuar në garantimin e vazhdimësisë së shërbimeve dhe në ruajtjen e efektivitetit operacional të strukturës së Policisë Bashkiake.



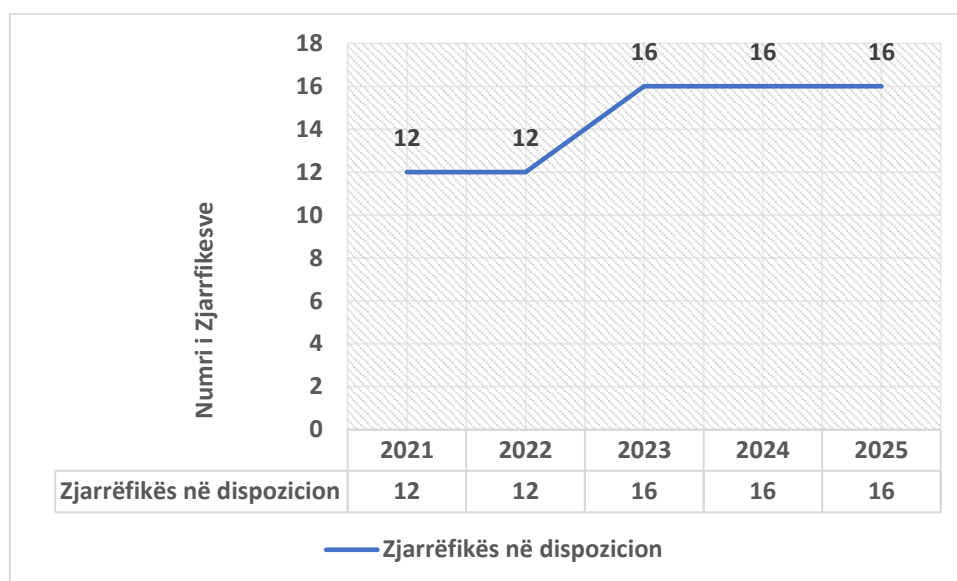
• Forcimi i shërbimit zjarrfikës

Një nga treguesit më pozitivë të periudhës është rritja e numrit të zjarrfikësve në dispozicion. Në fillim të periudhës struktura ka funksionuar me 12 zjarrfikës, ndërsa më pas numri është rritur në 16 dhe është ruajtur konstant deri në fund të periudhës së analizuar.

Rritja me 4 efektivë përfaqëson një zgjerim prej rreth 33% të kapaciteteve njerëzore në shërbimin zjarrfikës. Ky zhvillim ka sjellë:

- përmirësim të gatishmërisë ndaj emergjencave civile;
- rritje të kapacitetit reagues ndaj zjarreve dhe fatkeqësive;
- forcim të sigurisë publike dhe mbrojtjes civile.

Ruajtja e numrit prej 16 zjarrfikësish në vitet pasuese tregon qëndrueshmëri institucionale dhe angazhim të vazhdueshëm në garantimin e standardeve të sigurisë.



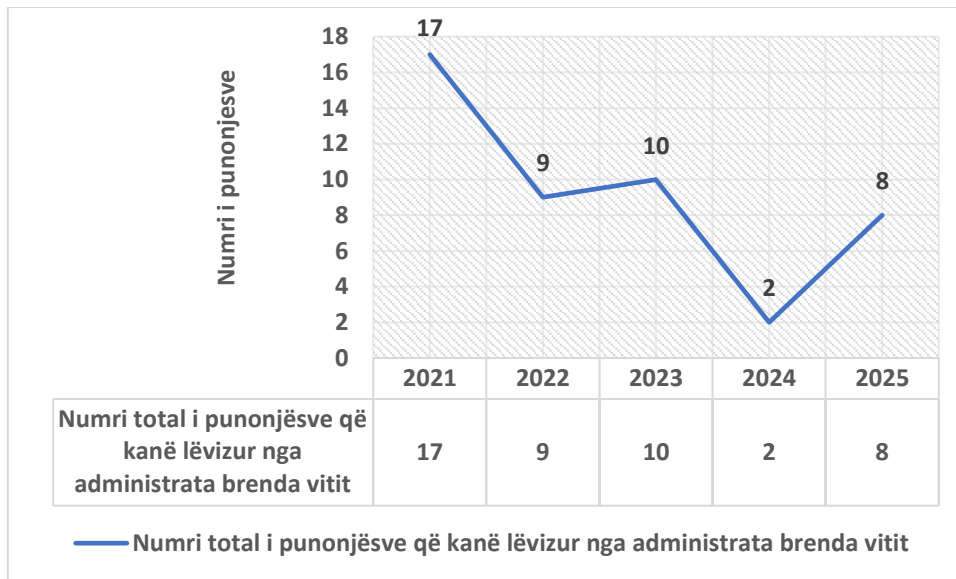
- **Lëvizjet e stafit nga administrata**

Treguesi i lëvizjes së punonjësve nga administrata paraqet luhatje më të ndjeshme krahasuar me treguesit e tjerë. Në fillim të periudhës janë regjistruar 17 punonjës që kanë lëvizur nga administrata, më pas ky numër ka rënë në 9 dhe 10 punonjës. Përmirësimi më i dukshëm evidentohet në periudhën e katërt, ku janë regjistruar vetëm 2 lëvizje, ndërsa në periudhën e fundit numri është rritur sërish në 8.

Ulja nga 17 në 2 punonjës përfaqëson një përmirësim shumë të rëndësishëm në stabilitetin e burimeve njerëzore dhe mund të lidhet me:

- përmirësim të kushteve të punës;
- rritje të motivimit të stafit;
- menaxhim më eficient të administratës.

Megjithatë, rritja e fundit në 8 lëvizje tregon se administrata duhet të vazhdojë monitorimin e faktorëve që ndikojnë në largimin apo transferimin e punonjësve, me qëllim ruajtjen e stabilitetit institucional dhe shmangien e humbjes së eksperiencës profesionale.



Përfundim i Përgjithshëm

Në tërësi, treguesit e analizuar pasqyrojnë një performancë përgjithësisht pozitive të institucionit, veçanërisht në drejtim të:

- rritjes së investimit në trajnimet profesionale;
- forcimit të kapaciteteve të shërbimit zjarrfikës;
- ruajtjes së stabilitetit në Policinë Bashkiake;
- përmirësimit gradual të menaxhimit të burimeve njerëzore.

Megjithëse evidentohen disa luhatje në lëvizjen e stafit dhe raste sporadike të masave administrative, në përgjithësi administrata ka arritur të ruajë funksionalitetin institucional dhe të përmirësojë kapacitetet operative gjatë periudhës së raportuar.

Kategoria: Menaxhimi Financiar

Menaxhimi financiar përbën një nga funksionet themelore për garantimin e qëndrueshmërisë fiskale, eficiencës administrative dhe mirëqeverisjes në nivel vendor. Ky funksion përfshin planifikimin, administrimin, monitorimin dhe raportimin e burimeve financiare të bashkisë, në përputhje me parimet e ligjshmërisë, përgjegjshmërisë, transparencës dhe eficiencës në përdorimin e fondeve publike.

Në ushtrimin e këtij funksioni, bashkitë mbështeten në kuadrin ligjor dhe rregullator në fuqi, veçanërisht në Ligjin nr. 9936, datë 26.06.2008, “Për menaxhimin e sistemit buxhetor në Republikën e Shqipërisë”, si dhe në Ligjin nr. 68/2017, “Për financat e vetëqeverisjes vendore”, të cilat përcaktojnë parimet, procedurat dhe përgjegjësitë që lidhen me administrimin financiar dhe menaxhimin e buxhetit vendor.

Për qëllime të analizës së performancës, kjo kategori organizohet në tri fusha kryesore të ciklit financiar: administrimin e të ardhurave, menaxhimin e shpenzimeve dhe procesin e buxhetimit. Vlerësimi i këtyre komponentëve mundëson monitorimin e kapaciteteve financiare të bashkisë, analizimin e nivelit të realizimit të objektivave buxhetore, si dhe evidentimin e eficiencës në përdorimin dhe administrimin e burimeve publike.

Treguesit përkatës të performancës për secilën nga këto fusha paraqiten në vijim të raportit.

Të Ardhurat

Kjo fushë vlerëson kapacitetin e bashkisë për të gjeneruar të ardhura të qëndrueshme dhe të diversifikuara, si nga burimet e veta vendore ashtu edhe nga transfertat ndërqeveritare. Analiza e performancës së të ardhurave synon të evidentojë nivelin e pavarësisë fiskale të njësisë së vetëqeverisjes vendore, si dhe shkallën e varësisë nga financimi qendror, duke ofruar një pasqyrë të qartë mbi qëndrueshmërinë financiare të bashkisë.

E drejta e njësisë së vetëqeverisjes vendore për të mbledhur dhe administruar të ardhura buron nga neni 11 i Ligjit nr. 68/2017 “Për financat e vetëqeverisjes vendore”, i cili përcakton burimet e të ardhurave që u takojnë dhe administrohen nga bashkitë, në përputhje me kompetencat e tyre ligjore.

- **Të dhënat**

Emri	2021	2022	2023	2024	2025
Te ardhurat e veta (Milion Leke)	ALL 58.7	ALL 53.9	ALL 65.2	ALL 47.5	ALL 50.1
Te ardhura nga taksa e pasurise (Milion Leke)	ALL 8.6	ALL 8	ALL 9	ALL 9	ALL 8
Numri total i popullsisë	17472	17490	17486	15528	17486

Analizë e të Ardhurave (2021–2025)

- **Të ardhurat e veta**

Gjatë periudhës 2021–2025, të ardhurat e veta shfaqin një trend të luhatshëm, me një kulm në mes të periudhës dhe një rënie të ndjeshme në vitin 2024, e ndjekur nga një rikuperim i pjesshëm në vitin 2025.

Në vitin 2021, të ardhurat e veta regjistrohen në nivelin 58.7 milion lekë, ndërsa në vitin 2022 ato bien në 53.9 milion lekë, duke shënuar një ulje prej rreth 8%, që tregon një ngadalësim të përkohshëm të performancës fiskale.

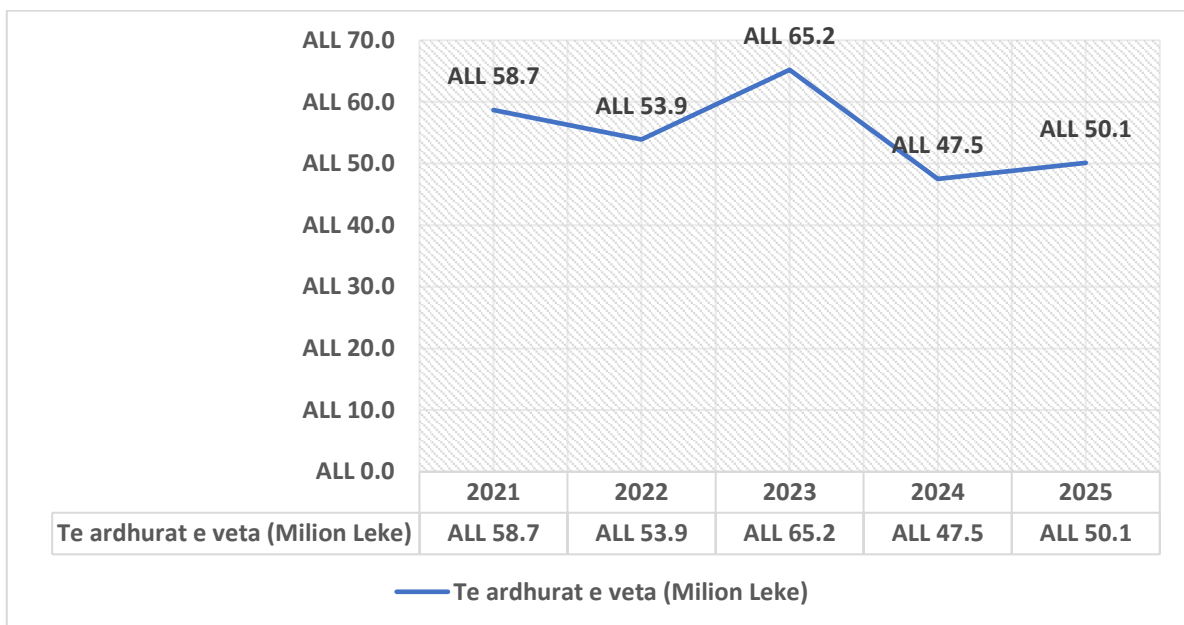
Në vitin 2023 vërehet përmirësim i dukshëm, ku të ardhurat arrijnë 65.2 milion lekë, që përfaqëson rritjen më të lartë të periudhës, rreth 21% më shumë se në vitin 2022. Ky vit përfaqëson edhe pikun e performancës fiskale të periudhës së analizuar.

Në vitin 2024 konstatohet një rënie e fortë në 47.5 milion lekë, që përbën ulje prej rreth 27% krahasuar me vitin 2023. Kjo është tkurrja më e madhe vjetore dhe tregon dobësim të ndjeshëm të bazës së të ardhurave ose të efektivitetit të mbledhjes së tyre.

Në vitin 2025 vihet re një rikuperim i lehtë në 50.1 milion lekë, me rritje rreth 5–6% krahasuar me 2024, por ende nën nivelet e viteve 2021–2023.

Në tërësi, dinamika e të ardhurave të veta karakterizohet nga:

- rritje e fortë në 2023,
- rënie e theksuar në 2024,
- dhe rikuperim i pjesshëm në 2025.



• Të ardhurat nga taksa e pasurisë

Të ardhurat nga taksa e pasurisë paraqesin një trend relativisht të qëndrueshëm, me luhajtje të vogla gjatë gjithë periudhës.

Në vitin 2021, të ardhurat janë 8.6 milion lekë, ndërsa në 2022 bien në 7.8 milion lekë, duke shënuar një ulje prej rreth 9%, që tregon një dobësim të përkohshëm në mbledhjen e kësaj takse.

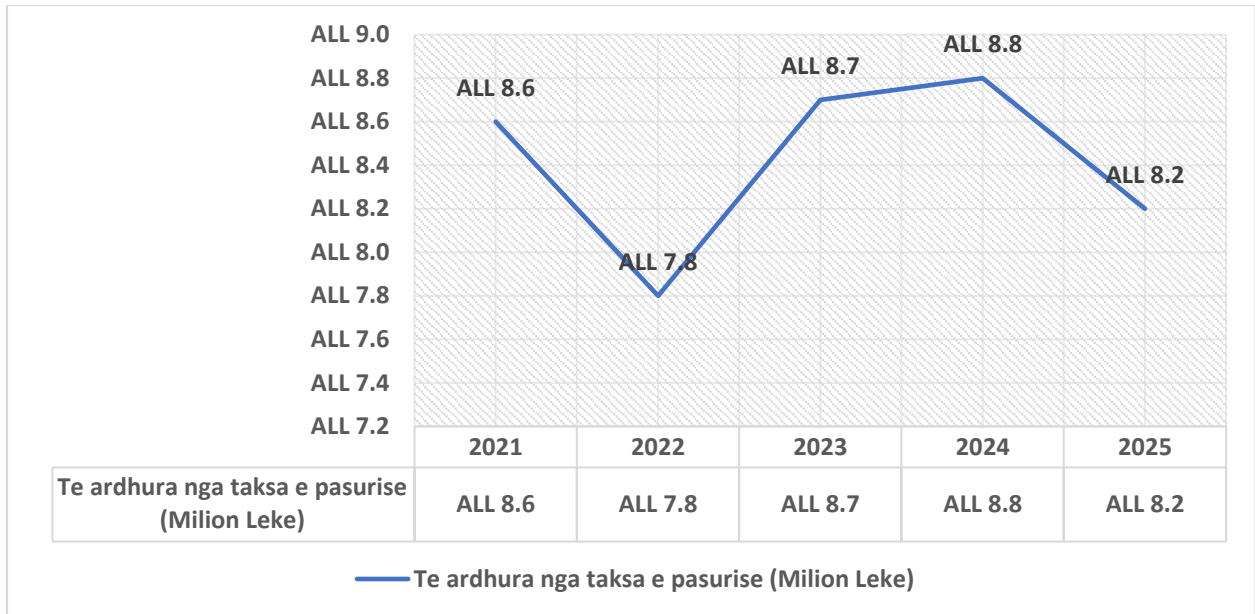
Në vitin 2023 ka një rikuperim në 8.7 milion lekë, ndërsa në 2024 regjistrohet niveli më i lartë i periudhës me 8.8 milion lekë, duke reflektuar stabilitet dhe përmirësim të lehtë në administrimin fiskal të kësaj takse.

Në vitin 2025 vihet re një rënie e moderuar në 8.2 milion lekë, rreth 7% më pak se viti 2024, por ende në nivele të ngjashme me mesataren e periudhës.

Në përgjithësi, kjo taksë karakterizohet nga:

- stabilitet relativ,

- luhatje të vogla vjetore,
- dhe mungesë e një trendi të fortë rritës ose rënës.



Përfundim i përgjithshëm

Analiza e periudhës 2021–2025 tregon një performancë fiskale të paqëndrueshme për të ardhurat e veta, ku viti 2023 përfaqëson kulmin e të ardhurave me 65.2 milion lekë, ndërsa viti 2024 shënon rënien më të fortë në 47.5 milion lekë. Viti 2025 tregon një rikuperim të pjesshëm, por pa rikthim në nivelet e mëparshme.

Nga ana tjetër, të ardhurat nga taksa e pasurisë mbeten një burim i qëndrueshëm financiar, me luhatje të vogla midis 7.8 dhe 8.8 milion lekë, duke kontribuar në stabilitetin bazë të të ardhurave, por pa ndikim të madh në rritjen e përgjithshme fiskale.

Në tërësi, struktura e të ardhurave tregon nevojë për:

- forcim të mbledhjes së të ardhurave të veta,
- reduktim të luhatjeve vjetore,
- dhe diversifikim më të mirë të burimeve fiskale për të garantuar qëndrueshmëri afatgjatë.

- **Treguesit**

Indikator	2021	2022	2023	2024	2025
Te ardhura per fryme (Mije Lek)	33.6	30.8	37.3	30.6	28.7
Te ardhurat nga taksa e pasurise ne raport me te ardhurat vendore (%)	14.7%	14.5%	13.3%	18.5%	16.4%

- **Te ardhura per fryme (Mije Lek)**

Të ardhurat buxhetore për frymë të bashkisë tregojnë sa para menaxhon bashkia në total për çdo banor që jeton në territorin e saj.

Kjo është një mënyrë për të kuptuar madhësinë dhe fuqinë financiare të bashkisë në raport me popullsinë. Nuk do të thotë që çdo banor i merr këto para, por tregon sa burime financiare ka bashkia në dispozicion mesatarisht për të ofruar shërbime publike si rrugë, ndriçim, pastrim, investime dhe administratë.

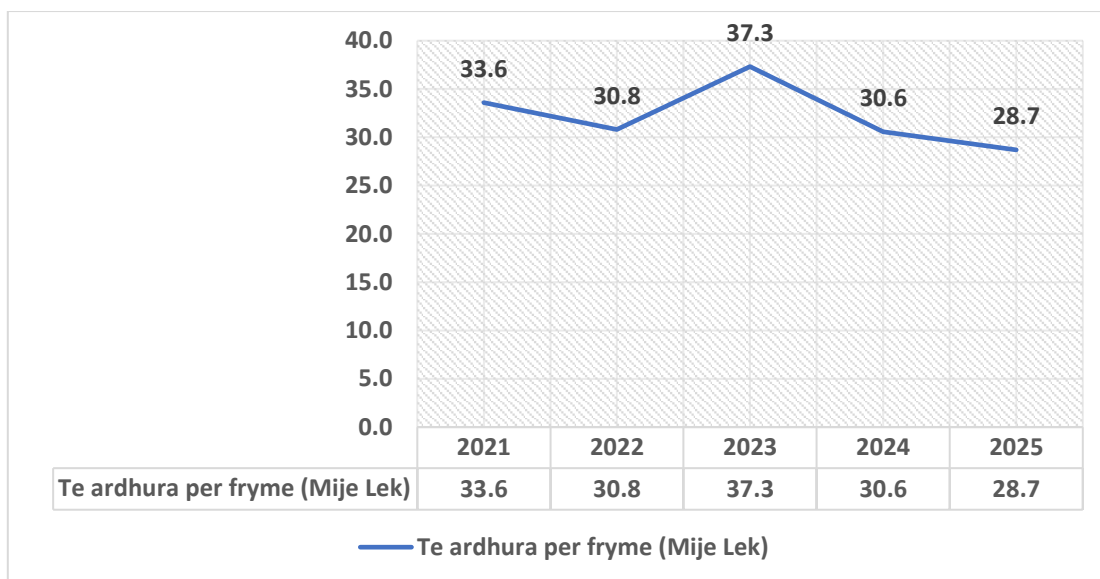
Sa më e lartë kjo shifër, aq më shumë kapacitet ka bashkia për të financuar shërbimet dhe investimet për qytetarët e saj.

Treguesi i të ardhurave për frymë (mijë lek) për periudhën 2021–2025 tregon një situatë me luhatje të dukshme dhe një trend të përgjithshëm në rënie në fund të periudhës. Në fillim të periudhës vlera është 33.6 mijë lek për frymë, më pas bie në 30.8, rritet ndjeshëm në 37.3, por kjo rritje nuk është e qëndrueshme pasi në vitin pasues zbritet përsëri në 30.6 dhe përfundon në 28.7 mijë lek.

Kjo sjellje tregon se kapaciteti financiar i bashkisë për banor nuk ka pasur një rritje të qëndrueshme, por është karakterizuar nga luhatje që mund të lidhen me ndryshime në të ardhurat totale, nivelin e investimeve, transfertave apo edhe dinamikat ekonomike dhe demografike të territorit.

Rritja e përkohshme në vitin e mesëm tregon se bashkia ka pasur një vit më të fortë financiarisht, por mungesa e vazhdimësisë në vitet pasuese sugjeron se kjo rritje nuk është konsoliduar. Në fund të periudhës vërehet një rënie e qartë, që tregon një dobësim të kapacitetit financiar për banor, duke reflektuar ose ulje të të ardhurave totale, ose rritje të presionit demografik mbi buxhetin.

Në përgjithësi, trendi i këtij treguesi për periudhën 2021–2025 është negativ në fund, me një performancë të paqëndrueshme gjatë gjithë periudhës, gjë që tregon mungesë stabiliteti në rritjen e burimeve financiare për banor.



- **Te ardhurat nga taksa e pasurise ne raport me te ardhurat vendore**

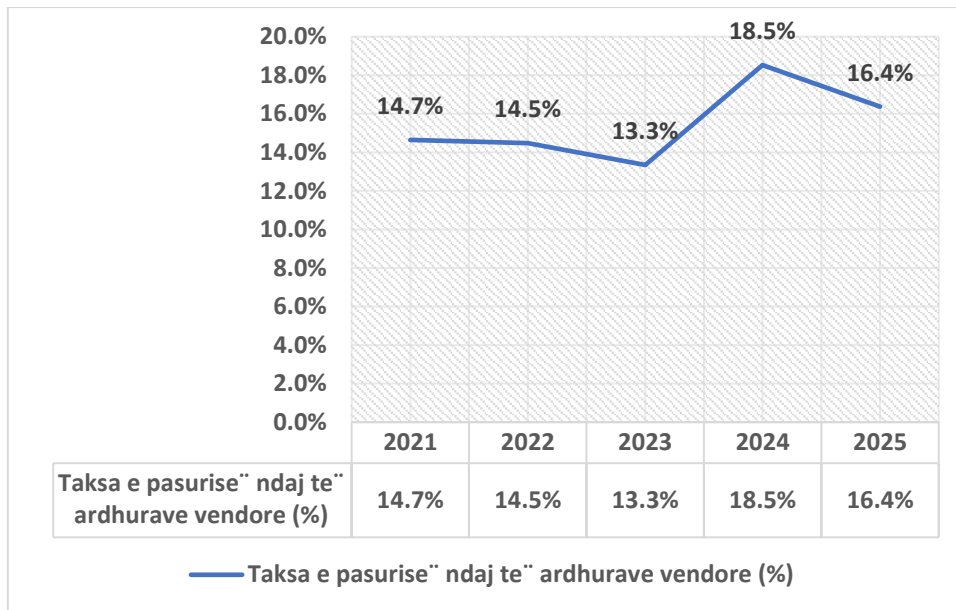
Të ardhurat nga taksa e pasurisë në raport me të ardhurat vendore tregojnë sa e rëndësishme është kjo taksë brenda gjithë të ardhurave që bashkia i mbledh vetë nga territori i saj. Ky tregues mat strukturën e financave vendore dhe tregon sa shumë mbështetet bashkia te taksa e pasurisë si burim të ardhurash.

Në periudhën 2021–2025 ky tregues luhet nga 14.7% në 14.5%, bie në 13.3%, më pas rritet ndjeshëm në 18.5% dhe në fund stabilizohet në 16.4%. Kjo tregon se roli i taksës së pasurisë në financat e bashkisë nuk ka qenë i qëndrueshëm, por ka kaluar nëpër faza ndryshimi të rëndësishme të saj brenda strukturës fiskale.

Rënia në vitin e tretë sugjeron një ulje relative të kontributit të kësaj takse, që mund të lidhet me dobësi në mbledhje, mungesë përditësimi të regjistrave të pasurive ose rritje të burimeve të tjera të të ardhurave vendore. Rritja e fortë në vitin pasues tregon përmirësim të administrimit fiskal ose rritje të arkëtimit të taksës së pasurisë, duke e bërë atë më të rëndësishme në strukturën e të ardhurave vendore.

Në vitin e fundit vërehet një stabilizim në një nivel më të lartë se fillimi i periudhës, gjë që tregon se taksa e pasurisë ka fituar një rol më të konsoliduar brenda financave vendore, por pa u bërë dominuesja kryesore e të ardhurave.

Në përgjithësi, ky tregues tregon një strukturë të mesme dhe të paqëndrueshme të varësisë nga taksa e pasurisë, me përmirësim në fund të periudhës, por ende pa një stabilitet të plotë në kohë.



Buxheti

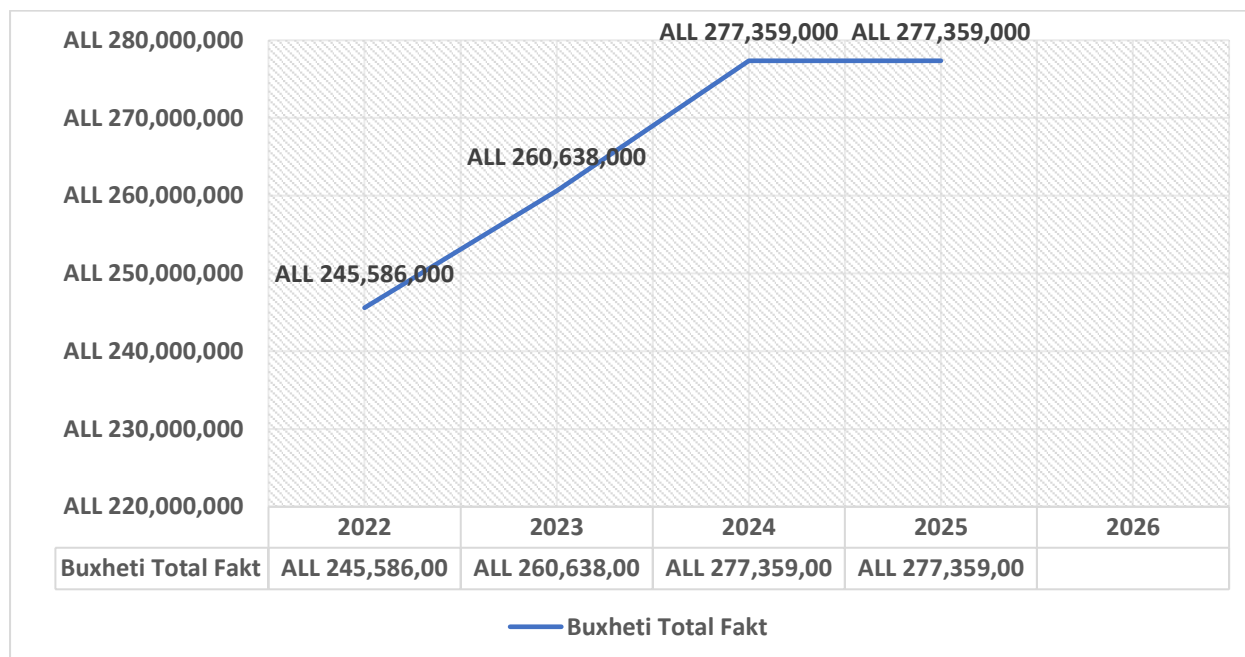
Fusha e buxhetit përqendrohet në procesin e hartimit, miratimit dhe zbatimit të buxhetit vjetor të bashkisë, duke siguruar përputhshmëri të plotë me ciklin buxhetor dhe parimet e menaxhimit financiar publik. Planifikimi dhe miratimi i buxhetit vendor rregullohet nga dispozitat e neneve 21–25 të Ligjit nr. 9936, datë 26.06.2008 “Për menaxhimin e sistemit buxhetor në Republikën e Shqipërisë”, nga Ligji nr. 68/2017 “Për financat e vetëqeverisjes vendore”, si dhe nga udhëzimet përkatëse të Ministrisë së Financave dhe Ekonomisë, të cilat përcaktojnë procedurat, afatet dhe standardet e zbatimit të procesit buxhetor.

- Të dhënat

Emri	2021	2022	2023	2024	2025
Buxheti Total	ALL	ALL	ALL	ALL	ALL
Fakt	251,125,000	245,586,000	260,638,000	277,359,000	277,359,000

Buxheti Total Fakt

Përfaqëson vlerën totale të realizuar të të ardhurave dhe shpenzimeve gjatë një periudhe buxhetore, sipas ekzekutimit real të buxhetit vjetor të bashkisë. Ai pasqyron nivelin e zbatimit të buxhetit në praktikë dhe përdoret për të vlerësuar performancën financiare të njësisë së vetëqeverisjes vendore në raport me planifikimin buxhetor.



1-Analize Buxheti total Fakt

Të dhënat e “Buxheti Total Fakt” për periudhën 2021–2025 tregojnë një ecuri jo-lineare me një rënie të lehtë në fillim dhe më pas rritje të qëndrueshme deri në stabilizim në fund të periudhës.

Në vitin 2021 buxheti është 251,125,000 ALL dhe bie lehtë në 245,586,000 ALL në 2022, duke reflektuar një tkurrje prej rreth -2.2%. Në vitin 2023 vihet re një rikuperim i qartë në 260,638,000 ALL, me rritje rreth +6.1% krahasuar me vitin paraardhës. Ky trend pozitiv forcohet edhe në vitin 2024, ku buxheti arrin 277,359,000 ALL, duke shënuar një rritje rreth +6.4%.

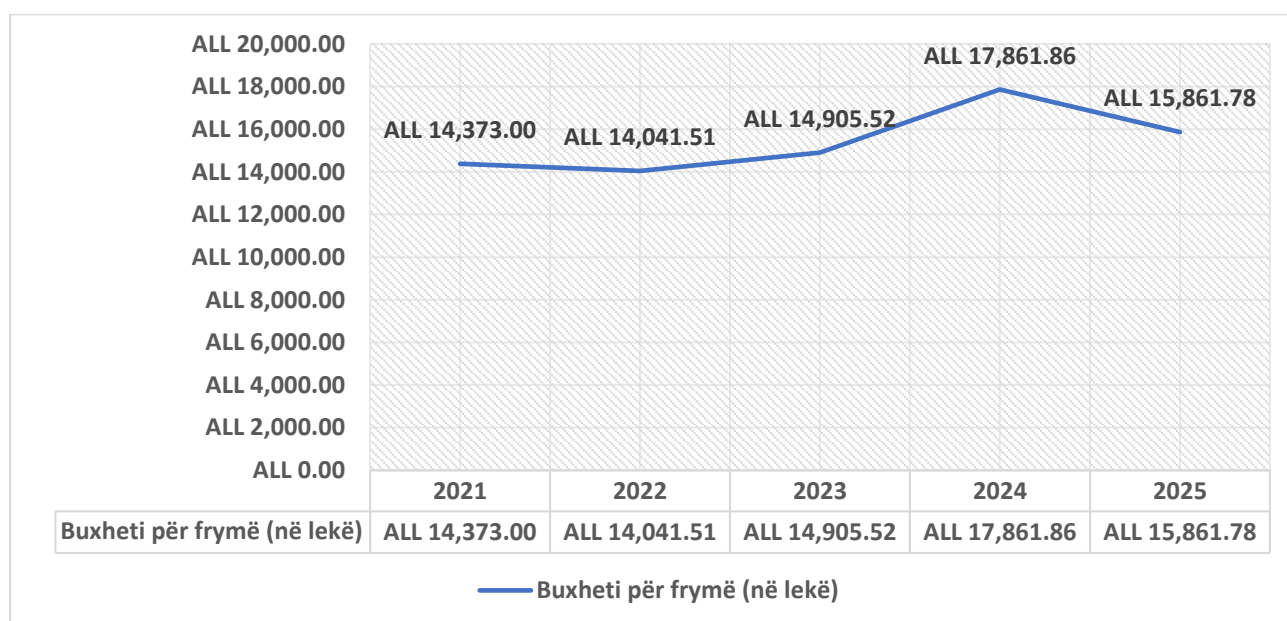
Në vitin 2025 buxheti mbetet i pandryshuar në të njëjtin nivel me 2024 (277,359,000 ALL), çka tregon stabilizim dhe mungesë rritjeje nominale në fund të periudhës.

Në total, krahasuar 2021 me 2025, buxheti rritet me rreth +10.4%, që tregon një trend pozitiv afatmesëm, por me ritëm të moderuar. Rritja mesatare vjetore (CAGR) është afërsisht ~2.5%, duke reflektuar një zgjerim të kujdesshëm të kapaciteteve buxhetore pa luhatje të mëdha.

- Treguesi

Indikatori	2021	2022	2023	2024	2025
Buxheti për frymë (në lekë)	ALL 14,373.00	ALL 14,041.51	ALL 14,905.52	ALL 17,861.86	ALL 15,861.78

Buxheti për frymë (në lekë) është një tregues që shpreh nivelin mesatar të burimeve buxhetore të menaxhuara nga bashkia për çdo banor. Ai përdoret për të vlerësuar kapacitetin financiar të bashkisë në raport me popullsinë dhe për analiza krahasuese midis njëjësive vendore.”



2-Analize Buxheti për frymë

Të dhënat e **buxhetit për frymë (ALL)** për periudhën 2021–2025 tregojnë një trend me luhatje, por me kulm të qartë në vitin 2024 dhe korrigjim në 2025.

Në vitin 2021, buxheti për frymë është **14,373 lekë** dhe bie lehtë në 2022 në **14,041.51 lekë** (-2.3%), duke reflektuar një tkurrje të lehtë të kapacitetit buxhetor për banor. Në vitin 2023 vërehet rikuperim në **14,905.52 lekë** (+6.2%), duke sinjalizuar përmirësim të shpërndarjes buxhetore.

Në vitin 2024 ndodh rritja më e fortë, ku treguesi arrin **17,861.86 lekë** (+19.8% krahasuar me 2023), që përfaqëson vitin më të favorshëm të periudhës në terma të buxhetit për frymë.

Në vitin 2025, megjithatë, ka një rënie në **15,861.78 lekë** (-11.2% krahasuar me 2024), duke treguar një korrëktim të fortë pas kulmit të vitit paraardhës, por ende duke mbetur mbi nivelin e viteve 2021–2023.

Në përgjithësi, krahasuar 2021 me 2025, treguesi rritet me rreth **+10.4%**, që tregon përmirësim afatmesëm të kapacitetit fiskal për banor, por me paqëndrueshmëri në vitet e fundit dhe një varësi nga luhatjet vjetore të buxhetit ose popullsisë.

Analiza e dy treguesve – Buxheti Total Fakt dhe Buxheti për frymë

Për periudhën 2021–2025 tregon një dinamikë me rritje të moderuar afatmesme, por me paqëndrueshmëri në shpërndarje dhe efikasitet relativ në fund të periudhës.

Ecuria e buxhetit total

Buxheti total faktik paraqet një rënie të lehtë në vitin 2022 (**-2.2%** krahasuar me 2021), e ndjekur nga një rritje e vazhdueshme në 2023 dhe 2024, ku arrihet kulmi në **277,359,000 lekë**. Në vitin 2025 buxheti mbetet i pandryshuar, duke sinjalizuar **stabilizim nominal të nivelit të shpenzimeve publike**.

Kjo ecuri tregon një fazë rikuperimi pas vitit 2022 dhe më pas një politikë buxhetore të kujdesshme, pa zgjerim të mëtejshëm në fund të periudhës.

Ecuria e buxhetit për frymë

Buxheti për frymë ndjek një model më të paqëndrueshëm. Pas një rënie të lehtë në 2022 (**-2.3%**), treguesi rritet në 2023 dhe sidomos në 2024, ku arrin nivelin më të lartë të periudhës (**17,861.86 lekë**, +19.8% krahasuar me 2023).

Në vitin 2025 vërehet një rënie e dukshme (**-11.2%**), pavarësisht se buxheti total mbetet i pandryshuar. Kjo sugjeron një **ulje të efektit për banor**, që mund të lidhet me rritje të popullsisë, ndryshim të strukturës së shpenzimeve ose shpërndarje më pak efektive të burimeve.

Analizë e integruar e Performancës

Në tërësi, periudha karakterizohet nga:

- Rritje nominale e buxhetit total (~10.4% nga 2021 në 2025)
- Lulatje më të forta në buxhetin për frymë, që tregon se përfitimi për qytetar nuk ka ndjekur gjithmonë ritmin e rritjes së buxhetit total
- Kulm i performancës në 2024, i ndjekur nga një korigjim në 2025

Kjo mospërputhje mes dy treguesve është e rëndësishme, pasi tregon se rritja e buxhetit nuk është reflektuar në mënyrë të qëndrueshme në përfitim për banor.

Sfidat kryesore

- Paqëndrueshmëria e treguesit për frymë, pavarësisht stabilitetit të buxhetit total
- Mungesa e rritjes së vazhdueshme në vitin 2025
- Nevoja për lidhje më të fortë midis rritjes së buxhetit dhe ndikimit real në shërbimet për qytetarët
- Rreziku i efekteve demografike ose strukturale që ulin “vlerën për frymë”

Prioritetet në vijim

- Rritja e efikasitetit të shpërndarjes buxhetore, që çdo rritje e buxhetit total të përkthehet në rritje të qëndrueshme për banor
- Analizë më e thelluar e faktorëve që ndikojnë në uljen e treguesit për frymë në 2025
- Forcimi i lidhjes midis shpenzimeve publike dhe shërbimeve konkrete për qytetarët
- Planifikim më afatgjatë për të shmangur lulatjet e forta vjetore dhe për të rritur parashikueshmërinë fiskale

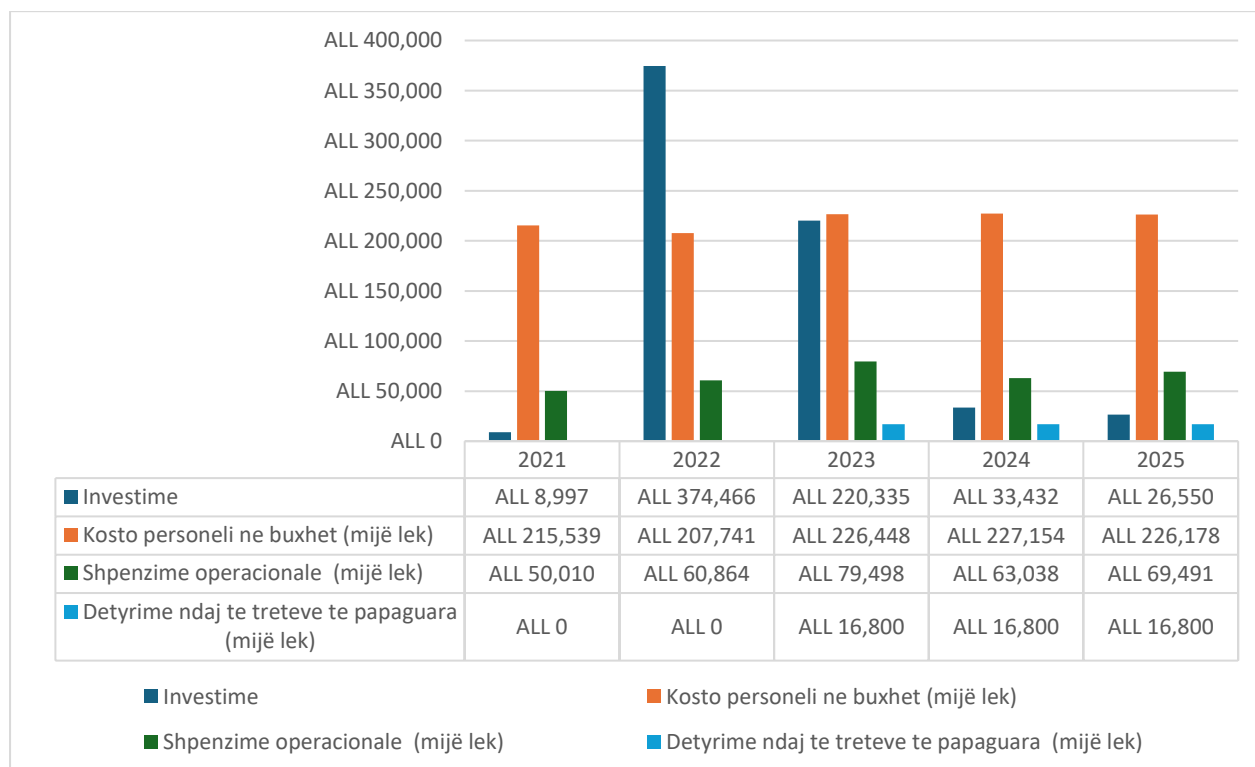
Në përmbljedhje, performanca fiskale tregon stabilitet të buxhetit total, por efikasitet të luhatsëm në nivel për frymë, duke e bërë prioritet kryesor për periudhat në vijim përmirësimin e efektit real të buxhetit mbi qytetarët.

Shpenzime

Kjo fushë analizon strukturën dhe efikasitetin e shpenzimeve publike të bashkive në funksion të përmbushjes së kompetencave dhe detyrimeve të tyre ligjore. Ajo vlerëson nëse fondet publike përdoren në mënyrë efektive, ekonomike dhe transparente. Bashkitë janë përgjegjëse për planifikimin, ekzekutimin dhe monitorimin e shpenzimeve publike vendore, në përputhje me nenet 12 dhe 13 të Ligjit nr. 68/2017 “Për financat e vetëqeverisjes vendore”, si dhe aktet nënligjore përkatëse në fuqi.

Të dhënat

Emri	2021	2022	2023	2024	2025
Investime	ALL 8,997	ALL 374,466	ALL 220,335	ALL 33,432	ALL 26,550
Kosto personeli ne buxhet (mijë lek)	ALL 215,539	ALL 207,741	ALL 226,448	ALL 227,154	ALL 226,178
Shpenzime operacionale (mijë lek)	ALL 50,010	ALL 60,864	ALL 79,498	ALL 63,038	ALL 69,491
Detyrime ndaj te treteve te papaguara (mijë lek)	0	0	ALL 16,800	ALL 16,800	ALL 16,800



Analiza e te Dhenave

Të dhënat tregojnë një strukturë të shpenzimeve të bashkisë ku dominon qartë kategoria e kostos së personelit, e cila mbetet relativisht e qëndrueshme në gjithë periudhën (rreth 207–227 mijë lekë), duke reflektuar një nivel stabil të angazhimit të burimeve njerëzore në funksionet publike.

Shpenzimet operacionale paraqesin një trend në rritje në pjesën më të madhe të periudhës, nga 50,010 mijë lekë në 69,491 mijë lekë, me një kulm në vitin e tretë (79,498 mijë lekë), çka mund të tregojë rritje të kostove të funksionimit ose zgjerim të aktiviteteve shërbimore.

Investimet shfaqin luhatshmëri të theksuar: një rritje e fortë në vitin e dytë (374,466 mijë lekë), e ndjekur nga një rënie e ndjeshme në vitet pasuese (33,432 dhe 26,550 mijë lekë). Kjo tregon mungesë vazhdimësie në programin e investimeve kapitale ose varësi nga projekte të veçanta njëvjeçare.

Detyrimet ndaj të tretëve të papaguara shfaqen vetëm nga viti i tretë e në vijim dhe mbeten të pandryshuara në 16,800 mijë lekë, duke sinjalizuar akumulim të detyrimeve të prapambetura pa përmirësim në shlyerje gjatë periudhës.

Në tërësi, struktura e shpenzimeve tregon prioritet të vazhdueshëm për personelin dhe shpenzimet operative, ndërsa investimet dhe menaxhimi i detyrimeve paraqesin luhatshmëri dhe nevojë për përmirësim në planifikim dhe disiplinë fiskale.

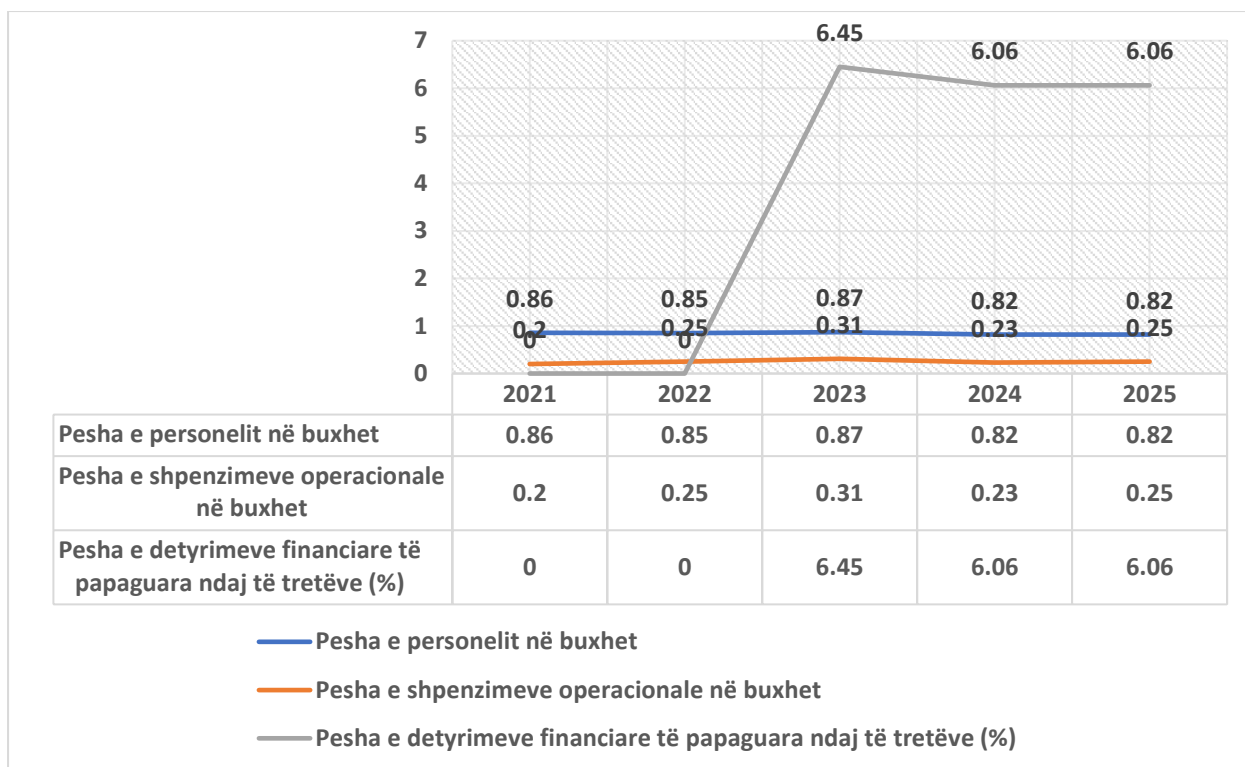
- Treguesit

Indikatori	2021	2022	2023	2024	2025
Investime për frymë (në lekë)	0.51	21.41	12.6	1.91	1.52
Pesha e personelit në buxhet	0.86	0.85	0.87	0.82	0.82
Pesha e shpenzimeve operacionale në buxhet	0.2	0.25	0.31	0.23	0.25
Pesha e detyrimeve financiare të papaguara ndaj të tretëve (%)	0	0	6.45	6.06	6.06

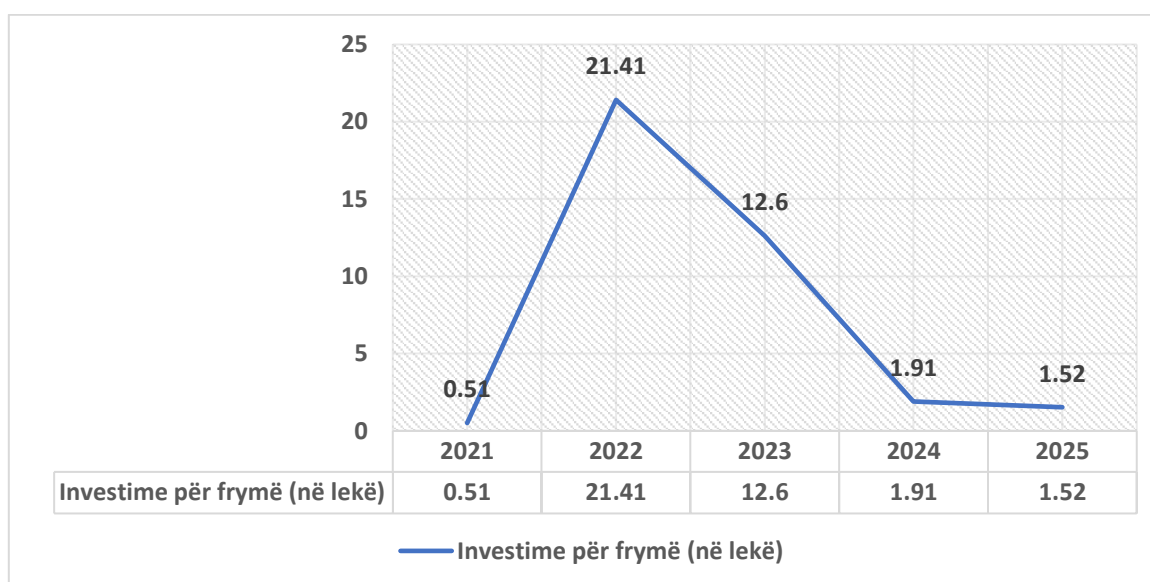
Analiza e Treguesve

Të dhënat tregojnë se struktura e buxhetit të bashkisë është e dominuar nga shpenzimet për personel, të cilat përfaqësojnë rreth 82%–87% të totalit të buxhetit gjatë gjithë periudhës, duke reflektuar një orientim të fortë të burimeve financiare drejt kostove të administratës dhe shërbimeve të brendshme.

Pesha e shpenzimeve operacionale varion nga 20% në 31%, me një rritje në mes të periudhës dhe më pas stabilizim në rreth 23%–25%, çka tregon luhatje në kostot e funksionimit dhe ofrimin të shërbimeve publike.



Investimet për frymë janë relativisht të ulëta dhe jo të qëndrueshme, me një rritje të ndjeshme në vitin e dytë (21.41 lekë), por më pas bien ndjeshëm në nivele të ulëta (1.91 dhe 1.52 lekë), duke sinjalizuar nivel të kufizuar dhe të paqëndrueshëm të investimeve kapitale për banor.



Detyrimet financiare të papaguara ndaj të tretëve janë zero në dy vitet e para, por shfaqen në rreth 6% në vitet pasuese dhe mbeten të pandryshuara, duke treguar krijim dhe stabilizim të detyrimeve të prapambetura pa tendencë uljeje.

Në tërësi, analiza tregon një buxhet me dominim të fortë të shpenzimeve për personel, nivel të kufizuar të investimeve për frymë dhe prani të detyrimeve të papaguara që kërkojnë vëmendje në menaxhimin fiskal.

Analizë e integruar për Shpenzimet

Analiza e integruar e treguesve të shpenzimeve dhe strukturës buxhetore tregon një model buxhetor të orientuar kryesisht drejt shpenzimeve korrente, me dominim të theksuar të kostos së personelit dhe një nivel të kufizuar e të paqëndrueshëm të investimeve publike.

Në të gjithë periudhën, kostoja e personelit përfaqëson komponentin kryesor të buxhetit (rreth 82%–87%), duke reflektuar një strukturë të ngurtë shpenzimesh ku pjesa më e madhe e burimeve financiare shkon për funksionimin administrativ dhe shërbimet ekzistuese. Kjo tregon një hapësirë të kufizuar fiskale për zgjerim të shpenzimeve kapitale dhe për politika zhvillimore më dinamike.

Shpenzimet operationale zënë një peshë mesatare prej 20%–31%, me luhatje gjatë periudhës. Rritja e tyre në disa vite sugjeron rritje të kostove të funksionimit ose zgjerim të aktivitetit shërbyes, por pa një trend të qëndrueshëm efikasiteti. Kjo kategori mbetet e ndjeshme ndaj ndryshimeve vjetore të nevojave dhe kostove të mirëmbajtjes së shërbimeve publike.

Investimet për frymë paraqesin një profil të paqëndrueshëm dhe përgjithësisht të ulët. Pasi arrijnë një kulm në vitin e dytë, ato bien ndjeshëm në vitet pasuese, duke sinjalizuar mungesë vazhdimësie në investimet kapitale dhe varësi nga projekte të veçanta. Ky trend tregon se investimet nuk janë të konsoliduara si politikë e qëndrueshme zhvillimi, por më tepër episode.

Nga ana tjetër, detyrimet e papaguara ndaj të tretëve shfaqen në rreth 6% të buxhetit në vitet e fundit të periudhës dhe mbeten të pandryshuara, duke sinjalizuar akumulim të detyrimeve të prapambetura dhe mungesë të reduktimit të tyre. Kjo është një tregues i rëndësishëm i presionit fiskal dhe dobësive në menaxhimin e likuiditetit.

Në përmbledhje, struktura buxhetore karakterizohet nga:

- dominim i shpenzimeve korrente (sidomos personeli),
- fleksibilitet i kufizuar fiskal për investime,
- investime të ulëta dhe jo të qëndrueshme për frymë,
- si dhe prani e detyrimeve të papaguara që sinjalizojnë sfida në disiplinën fiskale.

Në terma të performancës, kjo tregon një sistem buxhetor më shumë të orientuar drejt mirëmbajtjes së funksionimit ekzistues sesa drejt zgjerimit dhe zhvillimit afatmesëm të shërbimeve publike dhe infrastrukturës